



صوتنا من الامل

Le Monde

# idées

## L'ENTRÉE EN FONCTION

M. Reagan s'est installé à la Maison Blanche, bien décidé à faire prendre à son pays un nouveau départ. Jacqueline Grapin souligne, à ce propos, à partir d'un livre de Bertram Gross, le risque d'un glissement vers un fascisme « amical », à visage humain, tandis qu'Alain Clément analyse un autre glissement : celui qui est en train de s'opérer, de l'Est vers l'Ouest, consacrant le déclin de la Nouvelle-Angleterre et même du Middle-West, pour lesquels un effort vigoureux s'impose s'ils veulent survivre autrement que dans la décadence.

### Le glissement

Par ALAIN CLÉMENT

L'ELECTION présidentielle du 4 novembre, ne se solda pas seulement par la victoire de Ronald Reagan et le réalignement politique qui s'ensuivit au Congrès. Elle prend tout son relief quand on examine ses résultats.

de vie d'un habitant de New-York ou de Boston était inférieur de plus du tiers à celui des résidents de Houston et d'Atlanta. A brève

inhabitants son environnement et son climat social.

Cette évolution est-elle irréversible et faut-il la prendre comme un phénomène naturel auquel il n'y aurait plus qu'à s'adapter tant bien que mal ? Les partisans des plus frénétiques de Barry Goldwater en 1964 — précurseur flamboyant de Ronald Reagan — ne parlaient-ils pas de « larguer » l'insolente et décapitée Nouvelle-Angleterre ? Rivalités et surenchères interregionalistes (entre « sections », selon le terme américain) ont toujours joué un certain rôle dans l'histoire des Etats-Unis, mais cette fois il ne s'agit plus de gloire locale et de compétition. L'enjeu, c'est la survie, ou, si l'on préfère, la viabilité d'Etats en perte de vitesse accélérée dans un contexte dynamique. D'où et déjà, ces Etats sont politiquement minorisés par la coalition de l'Ouest et du Sud, qui dépassent à eux deux les 276 mandats électoraux nécessaires à l'élection du président — et qu'on n'a aucune peine à retrouver dans le total des 489 mandats obtenus par Ronald Reagan. La redistribution des sièges consécutive au recensement de 1980 pèsera dans le même sens. Après avoir laissé se constituer des ghettos urbains, les Etats-Unis ont-ils regardé sans broncher se détacher de l'ensemble national des Etats-ghettos ?

#### La menace sur le Nord

tats à la lumière du recensement décennal auquel il avait été procédé au printemps 1980. D'autant que ce « census » prescrit par la Constitution en vue de redistribuer les sièges de député, Etat par Etat, au profit de la population, jouera à plein pour les élections au Congrès de novembre 1982. Le redécoupage des circonscriptions sera, d'ici là, l'affaire des Assemblées de chaque Etat, mais le nombre des sièges à pourvoir dépendra des statistiques dégelées par le recensement. On sait donc déjà qui en perd et qui en gagne.

Le redressement, qui affectera une vingtaine d'Etats sur les cinquante de la Fédération, confirme, pour l'essentiel, la migration intérieure observée aux Etats-Unis depuis une génération : les Etats « historiques » du Nord-Est et du Midwest tendent à se dépeupler, tandis que les Etats « neufs » ou « rénovés » du Sud et de l'Ouest progressent à grands pas. Ainsi, la députation new-yorkaise à la Chambre passera de trente-neuf à trente-quatre sièges tandis que la Floride, dont la population a augmenté de près de trois millions en dix ans, se verra adjuger quatre sièges supplémentaires. L'Ohio, la Pennsylvanie et l'Illinois rétrocederont deux sièges chacun, l'Indiana, le Massachusetts, le Michigan, le New-Jersey, le Missouri, le Dakota du Sud, en rendront un. Les bénéficiaires seront le Texas (+3 sièges), la Californie (+2 sièges), l'Arizona, le Colorado, le Nevada, le Nouveau-Mexique, l'Oregon, le Tennessee, l'Utah et l'Etat de Washington (+1).

La même fluctuation se reflète dans la population des villes : Chicago compte 12 % d'habitants de moins qu'il y a dix ans, Detroit 21 %, Cleveland 23 %, alors que Phoenix en recense 33 % de plus. El Paso 31 %, Houston 26 %. Ses pourcentages ont donc lieu à contestation. Treize Etats et plusieurs villes ont porté plainte, en justice, pour « sous-évaluation » de leur population, accusant les agents du « census » d'avoir fait leur travail dans les quartiers noirs ou hispaniques.

Qu'il soit fait droit ou non à ces protestations — et il est difficile d'imaginer une rectification des chiffres incriminés par voie de justice et plus encore une décision enjoignant au « census » de recommencer ses opérations, — la tendance générale décelée par le recensement de 1980 ne saurait être mise en cause. En schématisant à peine, on pourrait dessiner le profil de deux Amériques : celle de la neige, des villes délabrées, des industries périssantes, du chômage endémique. Et puis, sous des cieux plus cléments, une Amérique en pleine expansion, épanouie, bronzée, sûre de son destin. Le contraste est à peine forcé : on a calculé que le niveau

échec, ces disparités ne pourront que s'accroître : la libération promise des prix de l'énergie rapportera des dizaines de milliards de dollars à l'Amérique de l'avenir, tandis que l'Amérique du passé s'enfoncera, dans sa paupérisation, rendant, chaque année, plus

C'est pour conjurer cette marginalisation qu'un expert en la matière, M. Felix Rohatyn, président de l'office qui assure le sauvetage financier de New-York et « partenaire » de la banque d'affaires Lazard frères, a pris la plume dans un récent numéro de la *New York Review of Books* (1). Son article, intitulé « La menace qui plane sur le Nord », est à la fois un cri d'alarme et un appel à l'action. Traçant une ligne allant de Baltimore, sur la côte atlantique, à Saint-Louis, sur le Mississippi, il considère que les Etats qui se trouvent au nord de cet « arc d'infortune » sont voués au cercle vicieux de l'appauvrissement en hommes et en ressources. En hommes, parce que leurs charges sociales ne peuvent que s'aggraver, alors qu'il est clair qu'il n'y a pas besoin de prêter de nombreux deniers à l'administration républicaine pour prévoir que, en vertu de son programme écono-

mique, elle comprimera au maximum les dépenses de soutien et d'assistance aux municipalités en détresse — c'est-à-dire presque toutes celles situées à l'intérieur de l'« arc » fatal. Ne va-t-elle pas confier la gestion du budget fédéral à M. David Stockman, un jeune économiste qui, au nom de ses principes, envisagerait de sang-froid la mise en faillite de Chrysler ? Pourquoi serait-il plus tendre pour des entreprises aussi peu rentables que les villes en déficit chronique ?

Mais, pour M. Rohatyn, la « vieille » Amérique ne doit pas abandonner à la défection. Il y a, écrit-il, une manière « rigoureuse » de vieillir. Cette Amérique menacée contient encore la moitié du potentiel industriel des Etats-Unis, leurs principaux centres financiers et portuaires, sans parler de leur capital humain et culturel. Ce qui lui manque, c'est l'unité d'action face à l'obsolescence de ses structures. Aussi M. Rohatyn suggère-t-il que le gouverneur démocrate de New-York et le gouverneur républicain de l'Illinois convoquent de concert une conférence de gouverneurs et des parties concernées (syndicats, patronat) pour mettre sur pied un programme commun de redressement. « Seul un énorme effort bipartite d'ampleur nationale peut encore empêcher qu'une partie du pays ne glisse dans l'ombre », conclut M. Felix Rohatyn.

L'expérience de regroupement régional proposée de la sorte n'aurait guère de précédent digne de ce nom. Elle suppose une révision des habitudes acquises tant par les Etats que par le pouvoir central, accoutumés à la négociation en ordre dispersé. Elle implique également une vision cohérente de ce que doivent devenir les Etats-Unis dans le décennaire entamé le 1<sup>er</sup> janvier. Enfin, elle servirait de pierre de touche au conservatisme qui va s'installer à la Maison Blanche. Faut-il trouver plus noble cause que la restauration, par des moyens originaux — les mesures antérieures étant révélées insuffisantes, — qu'il a tout loisir d'inventer, du patrimoine déclinant des grandes métropoles au péril ?

(1) Datée du 22 janvier 1981.

### Un fascisme à visage humain ?

Par JACQUELINE GRAPIN

PARADOXALEMENT, M. Ronald Reagan, qui passe pour l'incarnation de l'extrême droite américaine, est peut-être l'une des dernières chances, sinon la dernière, de la « démocratie en Amérique ». Interrogé bien avant l'élection de l'ancien gouverneur de Californie sur la question de savoir s'il voyait un danger de fascisme en Amérique, le grand éditeur américain Walter Lippmann répondit : « Je ne crois pas qu'il y aura de fascisme à l'échelon national. Le pays est trop grand pour cela. Mais je pense qu'il y aura un fascisme local. Dans les communautés, des majorités ou des minorités puissantes se révéleront si elles se sentent menacées. Et elles le seront, car elles ont obtenu la victoire. » De toute évidence, Walter Lippmann ne pensait, à l'échelon local, qu'à un méchant fascisme à l'allemande ou à la cambodgienne. Mais celui-ci ne pourrait-il servir d'ingrédient à un autre fascisme, à visage humain, celui-ci, qui se développerait plus ou moins insidieusement à l'échelon national ?

Dans un livre récent intitulé *Friendly Fascism*, dont la lecture est à recommander à tous ceux qui s'intéressent de près ou de loin aux Etats-Unis, Bertram Gross, professeur de sciences politiques à l'université de New-York, qui a lui-même contribué à diverses actions gouvernementales au cours de sa longue carrière, évoque le risque que ne soit pas dit le fascisme à visage humain marquant la supériorité de nos sociétés occidentales sur celles de l'Est, qui n'ont pas réussi à conserver au socialisme mis en pratique cette avantageuse caractéristique. Le grand mérite de cet ouvrage est de montrer que : « La principale source de ce nouveau despotisme n'est pas chez les fanatiques d'extrême droite, non plus que chez les dingues de l'extrême gauche, bien que les deux en facilitent l'avènement. Le nouvel ordre risque plutôt d'émerger d'une exécution des tendances puissantes de l'Establishment lui-même. Il n'arriverait ni par accident ni par l'effet de quelque conspiration centrale. Il apparaîtrait par la logique diffuse de la société capitaliste transnationale et les réactions latentes opposées à la montée des périls dans un monde capitaliste affaibli. »

Contrairement aux plénitudes de la « nouvelle gauche » des années 60 qui culmina au moment des mouvements en faveur des droits civiques et contre la guerre du Vietnam sans obtenir grand-chose, la « nouvelle droite » a réussi à faire prévaloir son point de vue sur un grand nombre de questions dans les années 70, même sous une administration démocrate, retenant la ratification de l'amendement sur l'égalité des droits, faisant échouer la législation nationale sur la protection des consommateurs et sur la négociation des conventions collectives à l'échelon central, limitant l'assistance médicale financièrement pour les avortements, rétablissant la peine de mort dans de nombreux Etats, tuant dans l'œuf

le projet de loi contre le port d'armes, humiliant les homosexuels, etc., sans parler des actions extérieures : traitement maladroite des crises d'Iran et d'Afghanistan par un retour des actions du type « guerre froide », subordination de toute perspective d'accord sur la limitation des armements à des dépenses militaires accrues, etc. Tout cela est peut-être nécessaire. Mais il semble que l'on s'éloigne progressivement du dictionnaire américain selon lequel « le remède aux faiblesses de la démocratie se trouve dans toujours plus de démocratie ».

Les choses peuvent aller très vite. L'exemple de New-York est significatif. Le résultat de la réélection de 1974-1976 et de la crise financière de la ville s'est traduite par une suspension souvent brutale de ce qui auparavant y était considéré comme l'apogée de la démocratie. Résultat : le centre revit, prospère et spéculait alors que la périphérie est livrée à la misère et rigoureusement surveillée en attendant les départs de ceux qui ont encore au moins les ressources d'abandonner. Les temps sont durs pour les classes moyennes et les plus pauvres, mais « si New-York est capable de réduire ses dépenses sociales sans désordre, cela tend à prouver qu'il est possible d'y parvenir sur l'un des milleux les plus difficiles à traiter de la nation », conclut un commentateur local. Le mouvement syndical américain échoue désormais à suivre la croissance de la population. S'il a bien enregistré un record de vingt-deux millions de membres en 1980, cela représente un déclin de 3 % par rapport à 1970, où le taux de syndicalisation était de 25 % de la population active non agricole.

#### Résister à la tentation

La presse elle-même rentre dans le rang. Après avoir hypnotisé l'Amérique entière, elle a, elle aussi, tiré les conclusions de Watergate. Le Washington Post fait amende honorable. Woodward et Bernstein sont sortis du « circuit » en décembre dernier. Les vagues de l'actualité reprennent leur rythme lancinant de flux

et de reflux orchestrés. Ne parlons pas des services de renseignements qui « assassinent ». L'ancien chef de la C.I.A. est maintenant vice-président. Quant à la nomination d'un général au département d'Etat, d'un civil à la tête du Pentagone (c'est-à-dire l'inverse de ce qui devrait logiquement se faire), on peut lui donner diverses interprétations, mais le « système militaire-industriel » ne saurait a priori s'en plaindre.

Tout « républicain » qu'il soit, s'il veut rester un tant soit peu fidèle aux traditions « démocratiques » de son pays, M. Ronald Reagan va devoir faire preuve d'une solide capacité de résistance, et notamment de résistance à la tentation. Il a déjà commencé à la faire, vis-à-vis de la « nouvelle droite », comme on l'a vu à la déception de ses « ouvriers de la première heure » devant la composition plutôt modérée de son cabinet. Il ne faut pas trop se faire d'illusions sur sa capacité de faire vis-à-vis de l'Establishment de son pays, comme l'a montré sa première visite à Washington. Or, ainsi que l'indique Bertram Gross dans son livre, il n'y a guère plus de trois cent mille personnes, aux Etats-Unis, qui guident en réalité les orientations du pays : les grands propriétaires et les exécutants de leurs œuvres dans les entreprises, la haute administration et presque tous les domaines de la vie publique. 0,002 % de la population américaine et 0,0002 % de la population du monde constituent cet Establishment qui nous dirige réellement à travers les « Black Channels » dont a parlé M. Henry Kissinger : réseaux secrets ou circuits noirs, selon la manière dont on veut traduire. L'« Américain moyen » est juste comme un enfant dans une famille », a dit un jour M. Nixon. On ne saurait être plus gentil fasciste... et plus honnêtement franc.

Les alliés des Etats-Unis, qu'ils partagent ou non les idées montantes, doivent en tirer lucidement les conclusions, car ils font aussi partie de la famille... Vu à rebrousse-poil, le présent fait froid dans le dos, comme porteur de l'avenir. Démocratie, l'Establishment, décentraliser l'économie, libérer et humaniser l'information, ce sont, parmi d'autres, les conseils que donne Bertram Gross à la fin de son livre qui collectionne une multitude de faits vrais pour nous faire peur et conclut : « Non, ceci n'est pas mon pays sinon ce que je viens d'écrire ne serait pas imprimé, ou je serais en prison » ; puis il avoue : « Wright or wrong, it is my country ». Angles ou diables, ce sont nos amis, ils ont moins besoin d'un homme de décision que d'un homme de succès, et cela ne dépend pas seulement de lui. Aldous-le-donc, car même une tourmi peut faire mal à un éléphant... et se retrouver mal au point.

## isa

### INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

Jeunes cadres, jeunes diplômés,

vous désirez amplifier et accélérer vos possibilités de carrière, en vue d'accéder à des postes de dirigeants ?

Vous avez la gestion et la direction des entreprises ?

L'ISA peut vous aider

par son programme de formation intensive et personnalisée de 18 mois, à temps plein ; par des enseignements très adaptés aux préoccupations des entreprises et largement ouverts sur les perspectives internationales ; par un corps professoral, internationalement connu ; par des possibilités d'échanges avec plusieurs Business Schools étrangères, parmi les meilleures.

Date limite

de dépôt des candidatures pour la deuxième session d'admission en vue de la rentrée de septembre 1981 : lundi 16 mars 1981.

Réunions d'information, avec d'anciens ISA, à PARIS - jeudi 22 jan. - 18 h 30 - Hôtel Bourbon - 32, r. St-Dominique (7<sup>e</sup>) JOUY-EN-JOSAS - samedi 31 jan. - 10 h - Sur le campus de CESA

LYON - mardi 27 jan. - 18 h 30 - Hôtel Sofitel - 20, quai Gallieni ST-ETIENNE - jeudi 28 jan. - 18 h 30 - Hôtel Frontal - Parc de l'Europe BREST - mardi 3 fév. - 18 h 30 - Hôtel Continental - Sq. La Tour d'Auvergne RENNES - mardi 3 fév. - 18 h 30 - Hôtel Frontal - Place du Colombier

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES 78350 JOUY-EN-JOSAS - TÉL. 01 30 43 43 43 (3) 956.43.81 OU (3) 956.80.00 POSTES 430, 434, 435, 436

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (HEC-ISA-CFC)

Pour recevoir, sans engagement, une documentation, retournez-nous ce coupon-réponse à l'adresse ci-dessus.

Nom \_\_\_\_\_

Rue \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

Diplôme \_\_\_\_\_

Expérience professionnelle \_\_\_\_\_

**Le Monde**

Service des Abonnements  
5, rue des Italiens  
75421 PARIS - CEDEX 05  
C.C.P. Paris 4207-23

ABONNEMENTS

	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
FRANCE - D.O.M. - T.O.M.	222 F	371 F	521 F	670 F
TOUTS PAYS	387 F	701 F	1 076 F	1 336 F
PAR VOIE NORMALE				
ETRANGER (par messagerie)				
1 - BELGIQUE-LUXEMBOURG	254 F	428 F	618 F	808 F
2 - SUISSE - TUNISIE	224 F	370 F	520 F	670 F

Par voie aérienne  
Tarif sur demande

Les abonnés qui paient par chèque postal (ou chèque) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changement d'adresse : notification ou provision (deux semaines plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande un mois avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance. Veuillez avoir l'obligeance de rédiger tous les noms propres en capitales d'imprimerie.





# « En inventant l'ordinateur Apple, nous avons créé un vélo d'un nouveau genre. »



En 1976, Steve Jobs et son associé, Steve Wozniak, inventèrent l'ordinateur Apple. Aujourd'hui, Steve Jobs est Vice-Président d'Apple Computer, Inc., dont le siège se trouve à Cupertino en Californie. Apple Computer est devenu un des leaders de l'informatique individuelle.

Un ordinateur individuel, qu'est-ce que c'est au juste ?

Je vous répondrai par une analogie : celle du vélo et du condor. Il y a quelques années, j'ai lu le compte-rendu d'une étude sur le rendement locomoteur de diverses espèces de notre planète, y compris l'homme. Le but de cette étude était de déterminer quelle était l'espèce capable du meilleur rendement entre un point A et un point B, c'est-à-dire celle qui dépenserait le moins d'énergie pour ce déplacement. Le condor l'emportait haut la main. L'homme était deuxième, loin derrière.

C'est alors que quelqu'un eut l'idée de mettre l'homme à l'épreuve une seconde fois, mais à vélo. L'homme se révéla alors avoir un rendement double de celui du

individuel, mais de rendre leur utilisation si aisée qu'avant dix ans ils seront aussi répandus que les vélos.

C'est l'une des raisons pour lesquelles je désire expliquer ce qu'est un ordinateur individuel et comment il peut nous aider tous à prendre de meilleures décisions.

Quelle est la différence entre un ordinateur individuel et les autres ordinateurs ?

La différence clé, c'est la relation individuelle directe qui s'établit entre l'homme et la machine — l'interaction individuelle immédiate.

Pour illustrer ce concept : l'investissement nécessaire à l'achat d'un train de voyageurs suffirait à l'achat de mille Renault 5. Le train de voyageurs, c'est un gros ordinateur (par exemple

composants des ordinateurs se firent de plus en plus petits et compacts. Les machines devinrent plus rapides. Leur consommation

énormes fournissaient leur énergie à des usines entières au moyen de poulies et de courroies tendues dans toutes les directions pour faire

**« Ce que nous voulions offrir avec l'Apple II, c'était l'avantage d'un ordinateur de 80 000 francs ou d'un système en partage de temps de 540 000 francs dans une machine qui ne coûterait que 8 000 francs. »**

électrique diminuait considérablement. L'information électronique était enfin devenue abordable. Et nous en avons profité pour inventer l'ordinateur individuel, le « vélo qui pense ».

A peine avions nous lancé le premier Apple en 1976 que tous nos amis voulurent en avoir un. Au moment de la mise sur le marché de l'Apple II, au début de l'été 1977, la demande d'ordinateurs individuels avait déjà amorcé son ascension vertigineuse.

Nous avons déjà vendu plus de 150 000 systèmes d'ordinateurs individuels Apple. Ce que nous voulions offrir avec l'Apple II, c'était l'avantage d'un ordinateur de 80 000 francs ou d'un système en partage de temps de 540 000 francs dans une machine qui ne coûterait que 8 000 francs.

Et ici, j'introduirai une seconde analogie : celle du moteur géant et du petit moteur de puissance fractionnaire. Quand le premier moteur électrique fut inventé, vers la fin du dix-neuvième siècle, on ne pouvait construire que des modèles de grandes dimensions, très coûteux — comme dans le cas des premiers ordinateurs. Ces premiers moteurs

tourner les machines. C'est seulement après l'apparition du moteur fractionnaire qu'il devint possible d'installer la puissance voulue à l'endroit exact où il la fallait.

On pourrait dire que ce que nous avons inventé avec l'Apple portable, c'est le premier « ordinateur fractionnaire ». L'Apple est assez compact pour être installé là où vous le voulez. Sur une table de travail, au bureau, au laboratoire, à l'école ou chez vous, il vous permet d'obtenir précisément les renseignements dont vous avez besoin. De même que le moteur fractionnaire apportait la puissance là où il la fallait, l'ordinateur individuel apporte l'information concentrée là où elle est nécessaire.

**Vous dites que l'ordinateur individuel peut augmenter la productivité intellectuelle de l'utilisateur. Comment cela ?**

Les ordinateurs individuels vont augmenter la producti-

tivité parce que ce sont des outils d'augmentation du rendement. Les quinze dernières années n'ont vu apparaître que quatre nouveaux outils de ce genre qui ont considérablement augmenté la productivité, par exemple celle du travail de bureau : ce sont la machine à écrire Selectric® d'IBM, la calculatrice électronique, le copieur xérophotographique et les systèmes téléphoniques modernes de bureau. (Soit dit en passant, le magnétophone portatif à cassette que vous utilisez pourrait bien être le cin-

sociétés dans les années soixante et soixante-dix. Aujourd'hui, Apple met la puissance des ordinateurs entre les mains de personnes qui n'y avaient encore jamais eu accès.

Savez-vous que cette année, rien qu'aux Etats-Unis, on vendra environ dix millions de vélos ? Et puisque nous comparons l'ordinateur individuel à un vélo — ou bien à une Renault 5 ou à un moteur fractionnaire — nous devons aussi essayer d'imaginer quel effet vont avoir, et très

**« Dans les années quatre-vingt, le petit ordinateur personnel accomplira pour les particuliers ce que les grands ordinateurs ont accompli pour les grosses sociétés dans les années soixante et soixante-dix. »**



quière). Comme toutes ces inventions, l'ordinateur individuel apporte une nouvelle puissance concentrée à l'utilisateur individuel.

Dans les années quatre-vingt, le petit ordinateur individuel accomplira pour les particuliers ce que les grands ordinateurs ont accompli pour les grosses

certainement de notre vivant, ces dix premiers millions d'ordinateurs individuels pas plus gros qu'une machine à écrire.

*Cette interview fait partie d'une série d'interviews dans lesquelles Steve Jobs discute l'ordinateur individuel et l'effet qu'il ne manquera pas d'avoir sur la société. Pour plus de renseignements sur l'ensemble des ordinateurs individuels Apple, contactez votre distributeur Apple.*

**« L'interaction entre une personne et son ordinateur individuel augmente la productivité intellectuelle de cette personne. »**

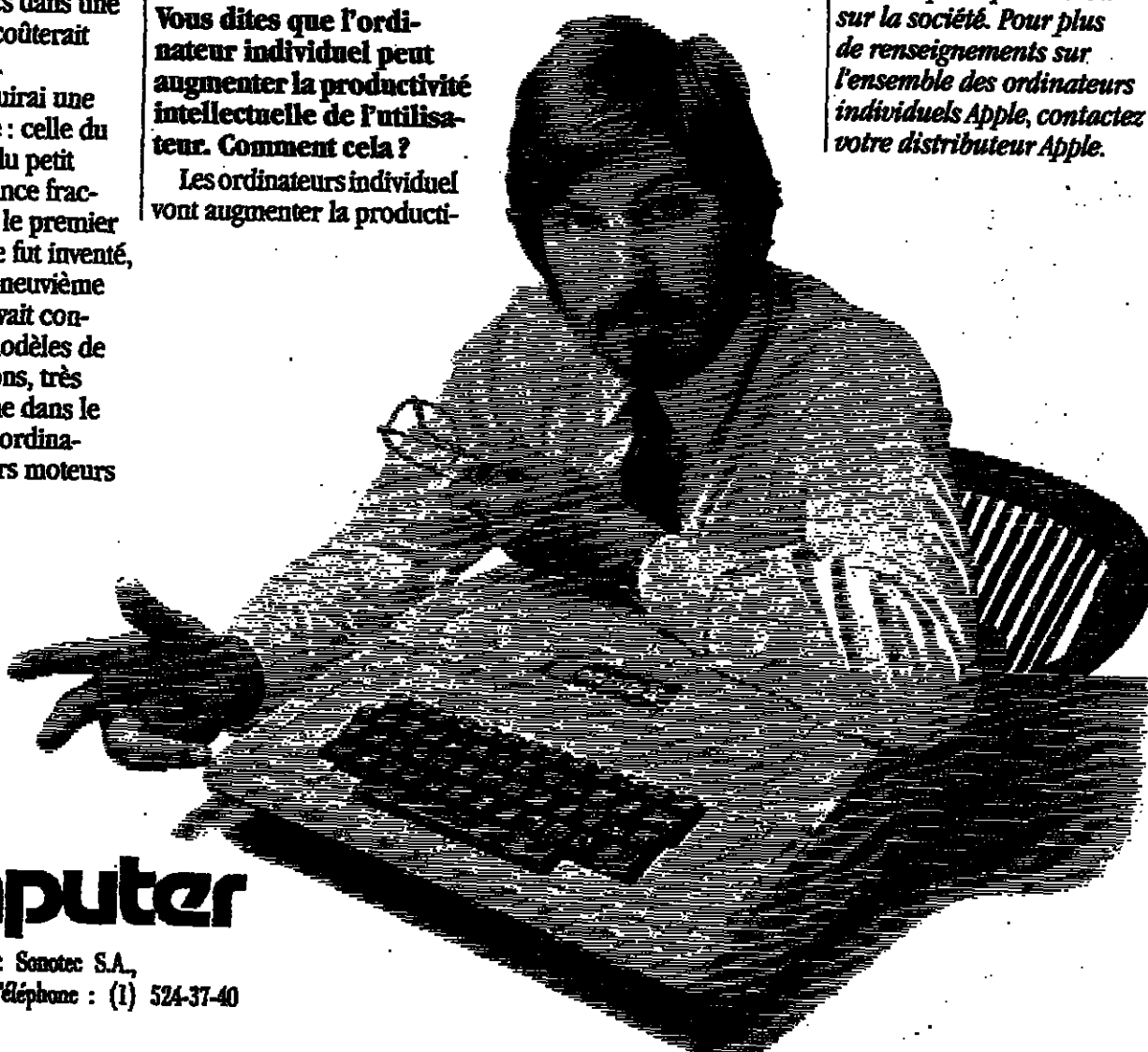


condor ! C'était le triomphe du faiseur d'outils. Avec le vélo, l'homme s'est doté d'un outil capable d'amplifier l'une des aptitudes qu'il possédait. C'est pourquoi je compare l'ordinateur individuel au vélo. L'ordinateur individuel d'Apple, c'est en quelque sorte le vélo du vingt et unième siècle. C'est un outil qui amplifie l'intelligence que nous possédons. L'interaction entre une personne et son ordinateur individuel augmente la productivité intellectuelle de cette personne.

Aujourd'hui, la plupart des gens ignorent encore qu'il existe des ordinateurs individuels. La gageure pour notre industrie, ce n'est pas seulement de faire mieux connaître les ordinateurs,

une unité centrale ou un mini-ordinateur), et la Renault 5, c'est un ordinateur individuel Apple. Il est évident que la R5 n'est ni aussi rapide ni aussi confortable qu'un train de voyageurs. Par contre, elle vous permet d'aller où vous voulez, quand vous voulez, et avec qui vous voulez. Le propriétaire d'une R5 exerce un contrôle individuel direct sur sa machine.

Dans les années soixante et au début des années soixante-dix, cette interaction individuelle entre une personne et un ordinateur n'était pas réalisable économiquement. Les ordinateurs étaient trop coûteux, trop compliqués. Cinquante personnes devaient s'en partager un seul. Avec l'apparition de la micro-électronique, toutefois, les



**apple computer**

Distributeur agréé des ordinateurs Apple : Sonotec S.A., 5, rue François-Ponsard, 75016 Paris - Téléphone : (1) 524-37-40



## AMÉRIQUES

## Les États-Unis de M. Reagan

L'élection de M. Ronald Reagan a provoqué la « ruée » vers le Washington officiel de « brillants jeunes gens » conservateurs venus de Californie, du Middle West ou des fondations et centres de recherches politiques, « orientés à droite » de la capitale fédérale elle-même. (Le Monde, du 20 janvier).

Washington. — L'immeuble est un banal édifice moderne, dans le quartier d'affaires nouvellement construit d'Arlington, dans la banlieue immédiate de la capitale fédérale, de l'autre côté du Potomac. Le bureau, au sol couvert d'une épaisse moquette, pourrait être celui d'un avocat prospère. Au mur, des photos du maître des lieux, M. Terry Dolan, un jeune homme blond de vingt-neuf ans, à la courte moustache et aux traits réguliers.

Il est l'un des leaders de la « Nouvelle droite », cette constellation de groupes unis par leur haine contre la politique libérale « social-démocrate », c'est-à-dire profondément anti-américaine et quasi satanique à leurs yeux, qu'il faut pour M. Dolan, « éradiquer ». Il dirige le Comité national conservateur d'action politique, une organisation indépendante et très riche qui s'est spécialisée dans la démonstration nominale par voie d'affiches, encarts publicitaires, spots à la radio et à la télévision, tracts et publications en tous genres, des sénateurs et des députés qui « votent mal » au Congrès sur les questions clés qui lui sont chères.

Le comité national conservateur est devenu rapidement célèbre quand quatre des cinq sénateurs démocrates libéraux qu'il avait pris pour cible ont tous été réélus le 3 novembre 1980. « Nous avons dépensé 1,2 million de dollars contre ces cinq-là », Frank Church (Idaho), Alan Cranston (Californie), Birch Bayh (Indiana), John Chafee (Rhode Island), George McGovern (Dakota du Sud). Seul Cranston a été réélu, déclare avec satisfaction M. Dolan, mais sur un ton froid.

La technique du Comité est simple. La loi restreint sévèrement les contributions financières des individus ou des associations aux campagnes pour la Maison Blanche ou pour le Congrès. Le plafond est de 1000 dollars par personne. Elle ne fixe en revanche aucune limite aux dépenses effectuées par une organisation indépendante, pour ou contre un candidat, à condition que celle-ci n'entrepreneur aucun lien avec lui et ne porte pas son nom. Le Comité, dont la caisse est alimentée par les « dons » de grandes sociétés (sans aucune limite, ceux-là), a choisi d'utiliser plus souvent son argent contre ses « ennemis » que pour les personnalités qui ont des vues parallèles aux siennes. Mais il a tout de même dépensé 2 millions de dollars en faveur de M. Reagan, « indépendamment » de ce dernier bien sûr, et cette somme n'a donc pas été comptabilisée dans la totalité officielle de la campagne du candidat républicain.

## Quels critères ?

Quels sont les critères retenus pour pouvoir se proclamer membre du parti ? Le Comité a répondu : « Un test, ce sont les dépenses militaires, dit-il. Si vous êtes contre leur accroissement, vous n'êtes probablement pas une position conservatrice sur la plupart des autres questions. C'est une attitude fondamentaliste. Nous voulons rétablir la supériorité militaire absolue des États-Unis. Nous sommes favorables à la construction du bombardier stratégique B-1 et à la mise au point de missiles de croisière, d'autres armes à déployer, par exemple, des satellites munis d'engins antimissiles. » Le Comité dispose en fait non pas d'un arsenal d'une batterie de tests pour séparer le bon grain de l'ivraie : il faut être contre « la droite des femmes à porter », pour « des réductions d'impôts, pour un budget fédéral en équilibre immédiat », contre « le busing obligatoire » (1).

M. Dolan résume ainsi sa philosophie : un conservateur est quelqu'un qui s'oppose à l'accroissement des pouvoirs du gouvernement fédéral et qui veut même restreindre ses interventions dans tous les domaines, sauf celui de la défense. Bref, quelqu'un qui estime que chaque citoyen sait mieux que quiconque ce qui est bon pour lui, et n'a pas besoin que le gouvernement (ce terme désigne, en américain, ce que les Français appellent l'« État ») mette sous sa coupe son nez dans ses affaires.

Notre interlocuteur juge en particulier scandaleux qu'on impose à des familles le choix d'une école en fonction de critères raciaux (de nombreux enfants blancs échappent en fait au « busing » en désertant le système scolaire public pour aller dans des écoles privées, souvent confessionnelles). Mais, lui, qui a jadis fait campagne pour le parti libéral, favorable en principe à une liberté totale de l'individu au nom

## II. — A bas la social-démocratie !

De notre envoyé spécial DOMINIQUE DHOMBRES

d'une sorte d'anarchisme de droite absolu, voudrait aussi que soit voté un amendement à la Constitution interdisant les avortements et revenant donc sur la décision de 1973 de la Cour suprême. Il ne voit pas la contradiction.

La Constitution plane très haut, au-dessus du « gouvernement » qui est, pour les conservateurs, un monstre d'incompétence, d'autoritarisme et de gaspillage.

M. Dolan poursuit : « Un ministre des affaires sociales (2) a pu dire sans honte, devant le Congrès, qu'il ne savait pas où étaient passés 7 milliards de dollars de son budget. Il avait tout simplement disparu. On dépense chaque année 100 milliards de dollars. Le budget fédéral est de l'ordre de 700 milliards de dollars, N.D.L.R., pour des programmes sociaux qui ne profitent à personne, sauf aux bureaucrates chargés de les administrer. Le gouvernement ne sait pas combien il a d'employés, combien il a de programmes ni quels sont leurs effets. »

La plupart des tenants de la « nouvelle droite » tiennent des propos identiques et ont le même profil d'entrepreneurs politiques. Ainsi M. Richard Viguerie, jointain descendant de l'immigration française, qui est à la tête d'un vaste empire de relations publiques. De son quartier général de Falls Church (Virginie), il incite le pays de lettres personnelles, imitant à s'y méprendre un texte dactylographié à un seul exemplaire. Il travaille pour des clients par exemple des associations de producteurs qui veulent promouvoir leurs ventes, et ses tarifs sont élevés. Mais il a aussi des convictions, et il hait pour des causes. Il a ainsi littéralement dévasté les sénateurs lors du débat sur la ratification des traités sur le canal de Panama. Leur courrier a été composé pour l'essentiel pen-

dant plusieurs semaines de lettres personnelles les enjoignant de ne pas voter ces traités, qui sont progressivement perdus aux États-Unis la souveraineté sur le canal.

M. Viguerie a constitué une liste de plusieurs millions d'Américains d'opinion conservatrice dont les noms et les adresses sont emmagasinés dans son ordinateur de Falls Church. Ce fichier électronique lui permet de lancer rapidement une campagne d'opinion sur le sujet de son choix. Le souplesse des techniques informatiques lui donne en outre la possibilité de choisir, de façon sélective, sa cible, en fonction de l'âge, de la profession, voire de l'origine, des personnes susceptibles d'être mobilisées.

Co-sponsiteur d'un direct mailing à joint ses efforts à ceux de M. Dolan pour empêcher la réélection de personnalités libérales. « On attend directement les gens chez eux par la poste », explique M. Viguerie. On leur demande : « est-ce que vous savez tout le bien que Castro a fait de l'Amérique ? » Il s'agit de George McGovern ? Il s'agit de nous, alors qu'ils n'en ont jamais rien su à travers les médias (TV, journaux) dominés par les libéraux (3).

Les tenants de la « nouvelle droite » succombent volontiers aux catastrophes, comme l'indique la raison sociale « Comité pour la survie d'un Congrès libre » d'une organisation dirigée par l'un des plus vétéran d'entre eux, M. Paul Weyrich. Leur leitmotiv est le suivant : il faut se mobiliser immédiatement pour la défense des libertés et des valeurs américaines, car l'ennemi intérieur et extérieur, est sur le point de gagner. Celui qui accepte le droit à l'avortement ou la suppression de la prière du matin dans les écoles est déjà acquiescé idéologiquement à l'ennemi. Il est un traître en puissance.

## Le courant néo-conservateur

Ces naïvetés font sourire Mme Jeanne Kirkpatrick, une émigrée, femme de cinquante-quatre ans, professeur de sciences politiques à l'université de Georgetown, à Washington, spécialiste des institutions françaises, et qui a été choisie par M. Reagan, bien qu'elle se proclame toujours démocrate, pour être le prochain ambassadeur des États-Unis à l'ONU (4). « Pour longtemps, elle est une libérale. J'ai encore du mal, comme Norman Podhoretz, le directeur de la revue Commentary, qui a connu une évolution semblable à la mienne, ou comme Irving Kristol, à me considérer comme une conservatrice. » C'est une espérance nouvelle pour moi, explique-t-elle. J'appartiens à ce qu'on pourrait appeler le courant néo-conservateur, qui est composé d'intellectuels, pour la plupart des démocrates, venus de l'extrême gauche du parti, qui, pour une raison ou une autre, ont abandonné leur ancienne façon d'agir et nombre de leurs anciennes idées. La « nouvelle droite », au contraire, n'est pas formée d'intellectuels, mais d'acteurs, surtout intéressés par des techniques politiques. Ils ont une vision assez étroite de la culture, de Washington et de l'économie américaine. Nous autres, néo-conservateurs, différons fortement d'eux dans la mesure où nous avons gardé notre ancienne conception de ce que la société devrait être, même si nous pensons que les moyens pour atteindre ce but ont changé. »

Mme Kirkpatrick estime que le tournant, pour les gens de sa génération, et de sa sensibilité, a été « non pas la montée en force de l'impérialisme soviétique, comme on le dit parfois, mais le sentiment de plus en plus aigu que les méthodes « social-démocratiques » utilisées pour obtenir une société plus égalitaire, sans distinction d'origine nationale, de race ou de sexe, et notamment les programmes sociaux et le système des quotas introduits par le président Lyndon Johnson, ont échoué. Tout cela a créé plus de problèmes qu'il n'en a résolus », ajoute-t-elle, en précisant qu'elle a été, à l'époque, une propagandiste fervente de ces programmes et de ce système. « Les Européens,

et en particulier les Français, ignorent que nous sommes allés dans la direction de l'égalité sexuelle et raciale, plus loin sans doute que n'importe quel autre pays », affirme-t-elle. Si de nombreux Français, à l'exception de la France, ont le statut des jeunes Mexicains aux États-Unis à celui des jeunes Algériens en France.

Le pire résultat, selon Mme Kirkpatrick, qui exprime la même opinion nouvelle aux États-Unis, est que nous n'avons pas en France, à été la catastrophe intervenue en matière d'éducation. Toute discipline intellectuelle,

(1) Transport par bus (d'où le terme « busing ») des enfants blancs vers les écoles majoritairement noires, et vice-versa, afin de faciliter l'intégration raciale dans le système scolaire. Il est impossible de savoir combien d'enfants y sont soumis.

(2) M. Joseph Califano, secrétaire à la santé, à l'éducation et aux affaires sociales de janvier 1977 à juillet 1979.

(3) La grande majorité des quotidiens du pays ont en fait appelé, dans des éditoriaux, à voter républicain, au moins dans l'action présidentielle. Le New York Times et le Washington Post ont des exceptions qui confirment cette règle.

(4) Cette interview a eu lieu avant la nomination de Mme Kirkpatrick à l'ONU.

toute volonté d'apprendre, a, selon elle, disparu dans l'enseignement primaire et secondaire, en raison d'une « conception romantique et permissive de l'éducation ». On voulait des « lycéens sans lycée ni professeurs ni savoir à transmettre ». Dans le primaire, on a construit à travers tous les États-Unis des écoles sans cloisons intérieures, afin de favoriser le sens collectif des enfants. Résultat : on a maintenu des « espaces éducatifs ouverts » absolument ingouvernables, où doivent cohabiter une centaine d'élèves d'âge différent, dans les crieries et l'agacement général.

Ce constat sévère est en grande partie exact. La plupart des tests d'intelligence, et de façon générale les examens, accusent de perpétuer les inégalités entre les deux sexes et entre les races, ont été supprimés dans le secondaire (les « night schools ») à la fin des années 60 et au début des années 70. Les enseignements fondamentaux (histoire, géographie, langues anglaise) ont été délaissés au profit de discussions « ouvertes » et sans fin sur des sujets dits d'actualité ou sur des thèmes tels que « les mécanismes des prises de décisions ». En conséquence, de nombreux jeunes Américains sont incapables de lire, non pas même un livre, mais la simple notice d'utilisation d'un appareil. Il a fallu simplifier, dans l'armée, les cours d'instruction destinés aux nouvelles recrues (il s'agit de volontaires) qui se révélaient incapables de recevoir un enseignement autre qu'oral.

Les néo-conservateurs, élitistes, cultivés, venus de la gauche démocrate, souvent enseignants ou chercheurs dans les universités ou les grandes fondations, n'ont, on le voit, guère de préoccupations communes avec la « nouvelle droite », volontiers populistes, voire démagogues, plus manichéisme, moins instruits, épris d'idées simples et de technologie moderne et soucieuse de rentabilité politique et financière immédiate. Les uns et les autres se sont cependant retrouvés, comme c'est souvent le cas aux États-Unis, dans une coalition disparate soudée autour de la personne de M. Reagan. Le passé syndical de celui-ci (il a été, de 1947 à 1953, président du Syndicat des acteurs de cinéma, affilié à l'A.F.L.-C.I.O.), ses sympathies libérales de jadis, avaient de quoi séduire les néo-conservateurs, qui lui ont attribué, de confiance, un cheminement comparable à leur. La modération de ses propos et le choix des membres de son équipe (il n'en trouve pas à l'exception de M. M. Richard Allen et David Stockman, aucun idéologue d'extrême droite) les a ravis.

La « nouvelle droite », au contraire, qui apprécie le populisme du candidat, la simplicité de son vocabulaire, sa vision manichéenne du monde, a été vivement déçue par les premiers choix du président. C'est elle, en définitive, la grande perdante de ces dernières semaines. Mais peut-être immédiatement transformer en agitation son amertume et attaquer, sans lui accorder au moins quelque répit, celui qui était, il y a deux mois encore, l'un de son cœur ?

## Prochain article :

La « nouvelle droite » chrétienne.

Chaque semaine faites valider vos bulletins chez tous les dépositaires portant l'enseigne

LOTO ça peut rapporter gros

PEUGEOT C'EST ICI

Lespourd & fils S.A.  
1, rue du Général-Leclerc  
77170 Brié-Comte-Robert  
Tél. : 405.50.50  
Concessionnaire Peugeot devient également concessionnaire Talbot.

ARNYS SOLDE

Costumes :		
• cashmere et soie	2.950 F	2.200 F
• pure laine	1.600 F	1.150 F
• pure laine	1.400 F	900 F
• velours	1.550 F	990 F
Vestes :		
• pure laine	1.100 F	690 F
• cashmere et soie	2.350 F	1.650 F
• pure laine	430 F	290 F
Pantalons :		
• pure laine	430 F	290 F
Chemises :		
• pur coton, polyester, à partir de	100 F	
Puils :		
• lambswool etc.	350 F	100 F

ARNYS 14, rue de Sévres, 75007 Paris. Tél. 548.76.99

## LE MICRO-ORDINATEUR

VOTRE ENFANT VA BIENTÔT SAVOIR L'UTILISER... ET VOUS ?

Seulement 3 jours pour savoir l'utiliser

24 - 25 - 26 Février 1981

Un micro-ordinateur IFIP 2000 est offert à chaque participant



37, rue de Châteaudun 75009 PARIS  
Tél. 285.22.14

## Lentilles de contact : comment choisir ?

On en parle peu et pourtant c'est un fait, les lentilles de contact progressent sans cesse. En qualité et en nombre : 800 000 personnes en portent, aujourd'hui en France.

## Alors lesquelles choisir ?

Deux formules s'offrent à vous : les lentilles semi-flexibles et les lentilles souples.

Ysophtic a réussi à rendre les premières perméables à l'air. Elles sont ultra-légères. On peut donc les porter tout le temps, excepté pendant le sommeil. Elles corrigent presque toutes les anomalies de la vision : la myopie, même très forte, l'hyperopie, l'astigmatisme. Chez les enfants, elles peuvent stopper la progression de la myopie. Elles ont une durée de vie pratiquement illimitée et sont maintenant à des prix raisonnables.

Les lentilles de contact souples sont élastiques, perméables à l'air et à l'eau, ce qui les rend très confortables.

Posées sur l'œil, elles absorbent donc une certaine quantité de larmes : 40 % de leur poids pour la plus part des lentilles proposées sur le marché. Ysophtic a fait encore mieux en mettant au point, pour ces lentilles, une nouvelle matière qui absorbe 70 % de son poids en eau. La fine pellicule de plastique qui flotte sur l'œil n'en est que plus légère.

C'est le liquide lacrymal, sans cesse renouvelé par une sécrétion naturelle, qui assure l'oxygénation, donc l'aération de la cornée. Ysophtic propose et perfectionne depuis des années ces deux techniques que d'autres laboratoires découvrent aujourd'hui. Venez chez Ysophtic essayer les lentilles semi-flexibles (Permo 2) ou souples (Anaflex 70).

Ysophtic est spécialisé depuis 27 ans dans les lentilles de contact. Ysophtic - 80, bd Malesherbes 75008 Paris - Tél. : (1) 563.85.32. \* Liste des correspondants agréés sur demande.

TÉLEX PARTAGÉ  
ÉTRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS 345.21.62

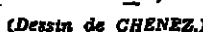
TALBOT C'EST LA

صكنا من الامل

## APRÈS L'ACCORD SUR LA LIBÉRATION

## Deux échéances

ous est proposée  
annonces par  
CONSEIL  
plus de succès...  
ant vos études en  
**ologie**  
mende graphologique scientifique  
(FPC) par: MSI - Ecole Supérieure de  
1 - 11 - 13 - 15 - 17 - 19 - 21 - 23 - 25 - 27 - 29 - 31 - 33 - 35 - 37 - 39 - 41 - 43 - 45 - 47 - 49 - 51 - 53 - 55 - 57 - 59 - 61 - 63 - 65 - 67 - 69 - 71 - 73 - 75 - 77 - 79 - 81 - 83 - 85 - 87 - 89 - 91 - 93 - 95 - 97 - 99 - 101 - 103 - 105 - 107 - 109 - 111 - 113 - 115 - 117 - 119 - 121 - 123 - 125 - 127 - 129 - 131 - 133 - 135 - 137 - 139 - 141 - 143 - 145 - 147 - 149 - 151 - 153 - 155 - 157 - 159 - 161 - 163 - 165 - 167 - 169 - 171 - 173 - 175 - 177 - 179 - 181 - 183 - 185 - 187 - 189 - 191 - 193 - 195 - 197 - 199 - 201 - 203 - 205 - 207 - 209 - 211 - 213 - 215 - 217 - 219 - 221 - 223 - 225 - 227 - 229 - 231 - 233 - 235 - 237 - 239 - 241 - 243 - 245 - 247 - 249 - 251 - 253 - 255 - 257 - 259 - 261 - 263 - 265 - 267 - 269 - 271 - 273 - 275 - 277 - 279 - 281 - 283 - 285 - 287 - 289 - 291 - 293 - 295 - 297 - 299 - 301 - 303 - 305 - 307 - 309 - 311 - 313 - 315 - 317 - 319 - 321 - 323 - 325 - 327 - 329 - 331 - 333 - 335 - 337 - 339 - 341 - 343 - 345 - 347 - 349 - 351 - 353 - 355 - 357 - 359 - 361 - 363 - 365 - 367 - 369 - 371 - 373 - 375 - 377 - 379 - 381 - 383 - 385 - 387 - 389 - 391 - 393 - 395 - 397 - 399 - 401 - 403 - 405 - 407 - 409 - 411 - 413 - 415 - 417 - 419 - 421 - 423 - 425 - 427 - 429 - 431 - 433 - 435 - 437 - 439 - 441 - 443 - 445 - 447 - 449 - 451 - 453 - 455 - 457 - 459 - 461 - 463 - 465 - 467 - 469 - 471 - 473 - 475 - 477 - 479 - 481 - 483 - 485 - 487 - 489 - 491 - 493 - 495 - 497 - 499 - 501 - 503 - 505 - 507 - 509 - 511 - 513 - 515 - 517 - 519 - 521 - 523 - 525 - 527 - 529 - 531 - 533 - 535 - 537 - 539 - 541 - 543 - 545 - 547 - 549 - 551 - 553 - 555 - 557 - 559 - 561 - 563 - 565 - 567 - 569 - 571 - 573 - 575 - 577 - 579 - 581 - 583 - 585 - 587 - 589 - 591 - 593 - 595 - 597 - 599 - 601 - 603 - 605 - 607 - 609 - 611 - 613 - 615 - 617 - 619 - 621 - 623 - 625 - 627 - 629 - 631 - 633 - 635 - 637 - 639 - 641 - 643 - 645 - 647 - 649 - 651 - 653 - 655 - 657 - 659 - 661 - 663 - 665 - 667 - 669 - 671 - 673 - 675 - 677 - 679 - 681 - 683 - 685 - 687 - 689 - 691 - 693 - 695 - 697 - 699 - 701 - 703 - 705 - 707 - 709 - 711 - 713 - 715 - 717 - 719 - 721 - 723 - 725 - 727 - 729 - 731 - 733 - 735 - 737 - 739 - 741 - 743 - 745 - 747 - 749 - 751 - 753 - 755 - 757 - 759 - 761 - 763 - 765 - 767 - 769 - 771 - 773 - 775 - 777 - 779 - 781 - 783 - 785 - 787 - 789 - 791 - 793 - 795 - 797 - 799 - 801 - 803 - 805 - 807 - 809 - 811 - 813 - 815 - 817 - 819 - 821 - 823 - 825 - 827 - 829 - 831 - 833 - 835 - 837 - 839 - 841 - 843 - 845 - 847 - 849 - 851 - 853 - 855 - 857 - 859 - 861 - 863 - 865 - 867 - 869 - 871 - 873 - 875 - 877 - 879 - 881 - 883 - 885 - 887 - 889 - 891 - 893 - 895 - 897 - 899 - 901 - 903 - 905 - 907 - 909 - 911 - 913 - 915 - 917 - 919 - 921 - 923 - 925 - 927 - 929 - 931 - 933 - 935 - 937 - 939 - 941 - 943 - 945 - 947 - 949 - 951 - 953 - 955 - 957 - 959 - 961 - 963 - 965 - 967 - 969 - 971 - 973 - 975 - 977 - 979 - 981 - 983 - 985 - 987 - 989 - 991 - 993 - 995 - 997 - 999 - 1001 - 1003 - 1005 - 1007 - 1009 - 1011 - 1013 - 1015 - 1017 - 1019 - 1021 - 1023 - 1025 - 1027 - 1029 - 1031 - 1033 - 1035 - 1037 - 1039 - 1041 - 1043 - 1045 - 1047 - 1049 - 1051 - 1053 - 1055 - 1057 - 1059 - 1061 - 1063 - 1065 - 1067 - 1069 - 1071 - 1073 - 1075 - 1077 - 1079 - 1081 - 1083 - 1085 - 1087 - 1089 - 1091 - 1093 - 1095 - 1097 - 1099 - 1101 - 1103 - 1105 - 1107 - 1109 - 1111 - 1113 - 1115 - 1117 - 1119 - 1121 - 1123 - 1125 - 1127 - 1129 - 1131 - 1133 - 1135 - 1137 - 1139 - 1141 - 1143 - 1145 - 1147 - 1149 - 1151 - 1153 - 1155 - 1157 - 1159 - 1161 - 1163 - 1165 - 1167 - 1169 - 1171 - 1173 - 1175 - 1177 - 1179 - 1181 - 1183 - 1185 - 1187 - 1189 - 1191 - 1193 - 1195 - 1197 - 1199 - 1201 - 1203 - 1205 - 1207 - 1209 - 1211 - 1213 - 1215 - 1217 - 1219 - 1221 - 1223 - 1225 - 1227 - 1229 - 1231 - 1233 - 1235 - 1237 - 1239 - 1241 - 1243 - 1245 - 1247 - 1249 - 1251 - 1253 - 1255 - 1257 - 1259 - 1261 - 1263 - 1265 - 1267 - 1269 - 1271 - 1273 - 1275 - 1277 - 1279 - 1281 - 1283 - 1285 - 1287 - 1289 - 1291 - 1293 - 1295 - 1297 - 1299 - 1301 - 1303 - 1305 - 1307 - 1309 - 1311 - 1313 - 1315 - 1317 - 1319 - 1321 - 1323 - 1325 - 1327 - 1329 - 1331 - 1333 - 1335 - 1337 - 1339 - 1341 - 1343 - 1345 - 1347 - 1349 - 1351 - 1353 - 1355 - 1357 - 1359 - 1361 - 1363 - 1365 - 1367 - 1369 - 1371 - 1373 - 1375 - 1377 - 1379 - 1381 - 1383 - 1385 - 1387 - 1389 - 1391 - 1393 - 1395 - 1397 - 1399 - 1401 - 1403 - 1405 - 1407 - 1409 - 1411 - 1413 - 1415 - 1417 - 1419 - 1421 - 1423 - 1425 - 1427 - 1429 - 1431 - 1433 - 1435 - 1437 - 1439 - 1441 - 1443 - 1445 - 1447 - 1449 - 1451 - 1453 - 1455 - 1457 - 1459 - 1461 - 1463 - 1465 - 1467 - 1469 - 1471 - 1473 - 1475 - 1477 - 1479 - 1481 - 1483 - 1485 - 1487 - 1489 - 1491 - 1493 - 1495 - 1497 - 1499 - 1501 - 1503 - 1505 - 1507 - 1509 - 1511 - 1513 - 1515 - 1517 - 1519 - 1521 - 1523 - 1525 - 1527 - 1529 - 1531 - 1533 - 15



L'avenir des partisans armés de la Zaira est incertain. Un centre des entretiens que M. Mungabe doit avoir à Kitale de ce lundi à Lusaka avec le président zambien, M. Kamunda. Une « réserve » de la Zaira est encore présente en Zambie. En tout cas, les partisans de la Zaira ont gardé jusqu'à présent d'humilier publiquement M. Nkomo et lui a réservé une porte de sortie. On voit donc mal pourquoi il lui retournerait la tête comme toute une nuée d'oiseaux.

## MEILLEURS ENTREPRENEURS

plus de succès, en faisant vos études en

# Graphologie

Information gratuite sur notre cours de graphologie scientifique - dipl. Graphologie BPC - par: MSI-Ecole Suisse de Graphologie, Weiermatt 64, Dep. 3 CH-3027

phologie, Wetermatt 64, Dep. - - - - - CH-3027



## PROCHE-ORIENT

Arabie Saoudite

## Le troisième sommet islamique se propose de rétablir un consensus arabe sur la Palestine

De notre envoyé spécial

Taef (Arabie Saoudite). — Le troisième sommet islamique qui s'ouvrira le 25 janvier à La Mecque pour poursuivre ses travaux à Taef ne débouchera peut-être pas sur des résultats concrets dans tous les domaines, mais il s'annonce déjà comme un événement considérable dont la communauté internationale devra tenir compte.

Trente-huit États et diverses organisations — représentant plus de sept cents millions de personnes — y prendront part. Contrairement au premier sommet, tenu à Rabat en septembre 1969, les participants forment un large éventail d'idéologies et de tendances, même si les « modérés » dominent : monarchies absolues, souverainetés constitutionnelles, présidents de la République, chefs de régimes militaires d'Afrique, d'Asie et du Proche-Orient débattent des problèmes et des conflits qui agitent l'ensemble du monde musulman ou qui l'opposent aux puissances industrielles. L'importance de la réunion n'a pas échappé à M. Kurt Waldheim, qui s'adressera à la conférence au nom des Nations unies, le 26 janvier.

L'ordre du jour du sommet que préparent les ministres des affaires étrangères des pays concernés réunit à Taef depuis le 17 janvier, est peu banal et surtout bien ambitieux. La Charte, le nom, le drapeau et l'emblème de l'Organisation des conférences islamiques (O.C.I.), fondée en février 1972, devront être modifiés. L'acte bien plus complexe à accomplir : une « charte des droits de l'homme en terre d'Islam », en voie d'élaboration, serait adoptée par des États qui, pour la plupart, ne respectent pas les libertés les plus élémentaires de leurs citoyens. Sur la suggestion du Koweït, on leur proposera encore la création d'une cour suprême islamique qui arbitrerait les différends entre pays membres.

## Régler

les « querelles familiales »

Trois commissions ministérielles travaillent d'arrache-pied à Taef pour élaborer diverses propositions d'ordre politique, culturel et économique. Le chapitre le plus remarquable dans ce dernier domaine a trait à l'élaboration d'une « stratégie islamique » qui vise à l'objectif qui relève davantage des aspirations du tiers-monde que des réalités présentes. Il n'en reste pas moins que des mesures concrètes seront prises pour développer les relations économiques, commerciales, financières entre pays islamiques.

La solution des conflits politiques qui opposent les États membres de l'O.C.I. est la tâche la plus difficile, mais la volonté — en soi bénéfique — de la communauté internationale — de résoudre les « querelles familiales » — a été exprimée à Taef. Les pays ont été exclus de l'organisation en raison de leur « comportement indigne » : l'Égypte, pour avoir occupé une « part disproportionnée » de l'économie libanaise, et le Liban, pour avoir tenté d'imposer à celui de Moscou. Mais tout est entrepris pour persuader le Liban et l'Égypte, absents, de se faire représenter à la conférence de Taef. L'Arabie Saoudite a fait abstraction de son hostilité au régime de Tripoli, avec lequel elle a rompu les relations diplomatiques en 1976, pour le faire assister au sommet de Taef.

Les arrière-pensées, bien entendu, ne sont pas absentes. Les pays conservateurs ne désespèrent pas de ramener l'Iran à la bercail occidental, surtout après le règlement du contentieux entre Téhéran et Washington. Ils souhaitent, à cet effet, mettre un terme à la guerre du Golfe, qui, de l'avis de certains d'entre eux, risque de radicaliser davantage le régime khomeiniste tout en mettant en péril celui de Bagdad. De même, la présence du colonel Kadhafi à Taef permettrait, du moins l'espèrent-ils, de le mettre en minorité avant

de faire un consensus arabe sur l'aire palestinienne. Tous les espoirs sont, à cet égard, permis. À l'exception de l'Égypte et peut-être de la Libye, tous les États arabes ont accepté de se faire représenter au sommet du 25 janvier.

Des tractations de couloir sont en cours pour rétablir les ponts avec les pays du « front de la fermeté » — qui avaient boycotté le sommet arabe d'Amman en novembre dernier — pour réunir la Syrie et la Jordanie, qui ont failli se faire la guerre à la même époque, pour susciter un dialogue entre Damas et Bagdad, et aussi entre Alger et Rabat.

Le conflit du Sahara n'a pas été officiellement inclus dans l'ordre du jour, mais le projet d'un entretien entre Hassan II et le président Chadli devait se concrétiser, ce serait bien la première fois que les chefs des deux États maghrébins se rencontreraient depuis 1976.

On ne voit pas encore, en revanche, quel serait l'intérêt pratique des délibérations sur l'Afghanistan. La quasi-totalité des pays membres de l'O.C.I. ne reconnaissent pas la légitimité du gouvernement de M. Karmal, sur lequel ils peuvent difficilement exercer des pressions, sinon en augmentant l'aide qu'ils fournissent aux insurgés afghans. Le régime de Kaboul refuse, pour sa part, tout contact avec le comité des trois membres, désigné par l'O.C.I. pour résoudre le problème.

La condamnation renouvelée de l'intervention soviétique dans le pays, des lors, de demeurer platonique. Les participants à la conférence de Taef n'en pensent pas moins que leur devoir est de manifester à nouveau leur réprobation, en espérant qu'elle finira par peser sur le cours des événements.

En total, le troisième sommet islamique devrait pouvoir confirmer son utilité. Comme toute autre organisation internationale, l'O.C.I. remplit une double mission appréciable : elle offre un forum d'échanges et une tribune d'expression à un groupe de pays du tiers-monde qui, malgré leurs contradictions, ont, peu ou prou, des préoccupations et des intérêts communs.

ERIC ROULEAU.

## Israël

## M. Yoram Aridor est nommé ministre des finances

De notre correspondant

Jérusalem. — Relative compensation aux difficultés que connaît actuellement M. Begin : le premier ministre a pu faire approuver le 19 janvier la nomination d'un nouveau ministre des finances, c'est M. Yoram Aridor. Celui-ci succède à M. Yigal Horowitz, dont la démission, le 11 janvier, avait achevé de faire éclater la crise gouvernementale. M. Aridor, 42 ans, économiste, a été élu ministre à la suite d'une victoire à la Pyrrhus qui en dit long sur le climat de défaitisme et de démobilisation qui règne au sein de la coalition. Les libéraux, qui dirigent le portefeuille des finances, y ont finalement renoncé, estimant qu'ils n'avaient guère intérêt à occuper un poste nécessairement « éphémère », puisque le gouvernement n'a plus au maximum que six mois à vivre, et de surcroît peu enviable dans la situation où se trouve l'économie israélienne avec notamment 133 % d'inflation.

M. Yoram Aridor, quarante-sept ans, avocat, est un protégé du premier ministre. Il en a été longtemps un proche conseiller, influent et ambigü. Considéré dans les milieux politiques de Jérusalem comme l'étalon d'une droite en mal de renouvellement et de rafraîchissement, il est le chef de la jeune garde du Parti Hébreu, celui de M. Begin. Longtemps en en réserve de l'État, avec le titre de vice-ministre sans portefeuille, il a été nommé au début de ce mois de janvier ministre des télécommunications.

M. Begin l'ayant pressenti pour animer la campagne électorale du Likoud, son choix fait craindre à l'opposition, mais aussi à certains membres de la majorité, que M. Aridor ne se comporte dans ses nouvelles attributions bien davantage en politicien qu'en technicien. Ses critiques n'ont remarqué qu'il n'a pratiquement ni le temps ni les moyens — en raison de la faiblesse et des divisions du gouvernement — de mettre au point un véritable programme de lutte contre l'inflation et qu'il peut au contraire être tenté de pratiquer une politique démagogique et électoraliste.

D'autre part, ses détracteurs ajoutent que c'est un nouveau « faucon » qui occupe une fonction de premier plan au gouvernement. M. Begin l'ayant pressenti pour animer la campagne électorale du Likoud, son choix fait craindre à l'opposition, mais aussi à certains membres de la majorité, que M. Aridor ne se comporte dans ses nouvelles attributions bien davantage en politicien qu'en technicien. Ses critiques n'ont remarqué qu'il n'a pratiquement ni le temps ni les moyens — en raison de la faiblesse et des divisions du gouvernement — de mettre au point un véritable programme de lutte contre l'inflation et qu'il peut au contraire être tenté de pratiquer une politique démagogique et électoraliste.

FRANCIS CORNU.

## DES OTAGES AMÉRICAINS

LA DÉCLARATION ALGÉRIENNE APPROUVÉE PAR LES DEUX PARTIES

## Une série d'« engagements interdépendants »

Voici les principaux passages de la « déclaration générale », publiée lundi 19 janvier par le gouvernement algérien, « pris de servir d'intermédiaire » par Washington et Téhéran dans la recherche d'une solution « mutuellement acceptable » de la crise des otages. Ce texte constitue une série d'« engagements interdépendants ». Les paragraphes sont numérotés, les textes distingués par quatre points et comporte des intertitres.

## PRINCIPES GÉNÉRAUX :

A) (...) Les États-Unis rétablissent dans la mesure du possible la position financière de l'Iran à ce qu'elle était avant le 14 novembre 1979. (...) Les États-Unis s'engagent à assurer la mobilité et le libre transfert de tous les avoirs financiers placés sous leur juridiction.

B) L'objectif des deux parties (...) consiste à mettre fin à tous les litiges qui séparent entre le gouvernement de chaque partie et les ressortissants de l'autre partie, et à réaliser le règlement et terminer toutes ces plaintes par arbitrage international. (...) Les États-Unis conviennent de mettre fin à toutes les actions judiciaires devant les tribunaux américains qui font intervenir des plaintes de ressortissants et d'institutions des États-Unis contre l'Iran et ses entreprises d'État, d'annuler toutes saisies-arrestes et jugements prononcés à leur occasion, d'interdire toutes poursuites judiciaires fondées sur lesdites plaintes et de mettre fin aux dites plaintes par arbitrage international.

## POINT I : non-intervention dans les affaires iraniennes.

1) Les États-Unis prennent l'engagement que leur politique consiste et consistera désormais à ne pas intervenir, directement ou indirectement, politiquement ou militairement, dans les affaires de l'Iran.

## POINTS II ET III : retour des avoirs iraniens et règlement des plaintes américaines.

2) L'Iran et les États-Unis (...) choisisront, en collaboration, une banque centrale mutuellement acceptable (ci-après dénommée la « Banque centrale ») comme dépositaire du fonds de garantie bloqué et du fonds de garantie débloqué (...). Tous ces fonds seront déposés au nom de la Banque centrale d'Algérie (...).

3) Les accords de dépositaire stipuleront que lorsque la Banque centrale algérienne reçoit du gouvernement algérien l'attestation que les cinquante-deux ressortissants américains ont quitté l'Iran sans et sans la Banque centrale algérienne donnera alors à la Banque centrale des directives pour transférer immédiatement à l'Iran tous les fonds ou autres avoirs déposés en fonds de garantie bloqués à la Banque centrale en application de la présente déclaration, étant entendu qu'à tout moment, avant l'expiration d'une telle certification par le gouvernement de l'Algérie, chacune des deux parties, l'Iran et les États-Unis, auront le droit de mettre fin à leurs engagements au titre de cette déclaration avec un préavis de soixante-douze heures (...).

## AVOIRS À LA FEDERAL RESERVE BANK

4) Dès exécution des accords de compte de garantie bloqué avec la Banque centrale, les États-Unis feront effectuer le transfert à la Banque centrale de tous les lingots d'or qui appartiennent à l'Iran et qui sont sous la garde de la Federal Reserve Bank de New-York, ainsi que tous les autres avoirs iraniens (...) qui sont placés sous la garde de la Federal Reserve Bank de New-York et ils seront conservés par la Banque centrale en compte de garantie bloqué jusqu'à ce moment où leur transfert ou leur retour sera requis aux termes du paragraphe 3 ci-dessus.

## AVOIRS DANS LES SUCCURSALES ÉTRANGÈRES DES BANQUES AMÉRICAINES

5) Dès conclusion des accords requis de compte de garantie bloqué avec la Banque centrale, les États-Unis feront effectuer le transfert à la Banque centrale au compte de la Banque centrale algérienne de tous les dépôts et titres iraniens, qui se trouvaient sur les registres des bureaux de

l'étranger des banques américaines au 14 novembre 1979 ou ultérieurement, avec les intérêts dus au 31 décembre 1980, pour qu'ils soient conservés en compte de garantie bloqué par la Banque centrale au compte de la Banque centrale algérienne jusqu'à ce que leur transfert ou leur retour soit requis, conformément aux dispositions du paragraphe 3 de la présente déclaration.

## AVOIRS DANS LES SUCCURSALES AMÉRICAINES DES BANQUES AMÉRICAINES

6) Dès l'adhésion de l'Iran et des États-Unis à la présente déclaration et à l'« accord » de règlement du contentieux joint à la présente (I), et dès la conclusion des dispositions avec la Banque centrale établissant le compte de garantie (...) stipulé (...) au paragraphe 7 ci-dessus, lesquelles dispositions doivent être actées dans les trente jours qui suivent la date de la présente déclaration, les États-Unis feront transférer à la Banque centrale dans les six mois qui suivent la date de la présente déclaration tous les dépôts et titres iraniens se trouvant dans des institutions bancaires américaines situées aux États-Unis, et l'intérêt y afférent (...).

7) A mesure que les fonds sont reçus par la Banque centrale conformément aux dispositions du paragraphe 6 ci-dessus, la Banque centrale d'Algérie donnera des instructions à la Banque centrale en vue : 1) du transfert de la moitié de ces fonds à l'Iran et 2) de placer l'autre moitié dans un compte de cautionnement spécial, porteur d'intérêt, à la Banque centrale jusqu'à ce que le solde dudit compte ait atteint 1 milliard de dollars américains. Une fois que ce niveau aura été atteint, la Banque centrale d'Algérie donnera, que tous les fonds reçus (...) soient virés à l'Iran (...).

La Banque centrale devra, chaque fois, par la suite, aviser l'Iran que le solde du compte de cautionnement est inférieur à 500 millions de dollars américains. L'Iran devra alors promptement verser de nouveaux fonds suffisants pour maintenir au compte un solde minimum de 500 millions de dollars américains. Le compte devra être ainsi maintenu jusqu'à ce que le président du tribunal d'arbitrage établi conformément à l'accord de règlement du contentieux ait certifié à la Banque centrale d'Algérie que toutes les décisions d'arbitrage rendues à l'encontre de l'Iran ont été satisfaites (...). Tout solde demeurant dans le compte spécial sera alors transféré à l'Iran (...).

## AUTRES AVOIRS AUX ÉTATS-UNIS ET À L'ÉTRANGER

8) Dès l'adhésion de l'Iran et des États-Unis à la présente déclaration ainsi qu'à l'accord de règlement du contentieux ci-joint et dès la conclusion des dispositions pour établir le compte de cautionnement qui doivent être actées dans les trente jours qui suivent la date de la présente déclaration, les États-Unis feront effectuer le transfert à la Banque centrale de tous les avoirs financiers iraniens (...) situés aux États-Unis et à l'étranger (...).

9) Dès l'adhésion de l'Iran et des États-Unis à la présente déclaration et à l'accord de règlement du contentieux ci-joint et dès que le gouvernement algérien aura donné l'attestation décrite au paragraphe 3 ci-dessus, les États-Unis prendront toutes dispositions légales américaines en vigueur avant le 14 novembre 1979, en vue du transfert en Iran de tous les biens iraniens situés aux États-Unis et à l'étranger (...).

## ANNULATION DES SANCTIONS ET DES PLAINTES

10) Dès que le gouvernement algérien aura donné l'attestation décrite au paragraphe 3 ci-dessus, les États-Unis révoque-

ront toutes les sanctions commerciales qui visent l'Iran depuis le 4 novembre 1979 jusqu'à présent.

11) Dès que le gouvernement algérien aura donné l'attestation décrite au paragraphe 3 ci-dessus, les États-Unis retireront promptement toutes les plaintes actuellement en instance contre l'Iran devant la Cour internationale de justice et, par la suite, ils interdiront et empêcheront la poursuite contre l'Iran de toute plainte en instance ou à venir de la part des États-Unis ou d'un ressortissant des États-Unis contenant d'événements antérieurs à la date de la présente déclaration et relatifs : (a) à la prise des cinquante-deux ressortissants américains le 4 novembre 1979, (b) à leur détention ultérieure, (c) aux dégâts aux biens des États-Unis ou de leurs ressortissants dans l'enceinte de l'ambassade des États-Unis à Téhéran après le 3 novembre 1979 et (d) au préjudice aux ressortissants des États-Unis ou à leurs biens du fait de mouvements populaires au cours de la révolution islamique en Iran qui ne constituaient pas un acte du gouvernement iranien. Les États-Unis interdiront et empêcheront également la poursuite contre l'Iran devant les tribunaux des États-Unis de toute plainte (...) intentée par des personnes qui ne sont pas des ressortissants américains (...).

## POINT IV : retour des avoirs de la famille de l'ex-chah.

12) Dès que le gouvernement algérien aura donné l'attestation décrite au paragraphe 3 ci-dessus, les États-Unis bloqueront les biens et avoirs situés aux États-Unis qui sont placés sous la juridiction des États-Unis de tout chah ou de l'un de ses proches parents qui serait défendeur dans une action en justice intentée aux États-Unis par l'Iran en vue de récupérer des biens et avoirs comme appartenant à l'Iran et en interdiront le transfert pour tout défendeur de ce type, y compris la saisie des biens et la saisie des biens et avoirs demeurera en vigueur jusqu'à adjudication finale de l'action en justice (...).

13) Dès que le gouvernement algérien aura donné l'attestation décrite au paragraphe 3 ci-dessus, les États-Unis ordonneront à toute personne se trouvant sous la juridiction des États-Unis de communiquer au Trésor des États-Unis dans les trente jours, pour communication à l'Iran, tout renseignement connu d'elle au sujet de la location de biens et avoirs mentionnés au paragraphe 12 (...).

14) Dès que le gouvernement algérien aura donné l'attestation décrite au paragraphe 3 ci-dessus, les États-Unis feront savoir à tous les tribunaux américains appropriés que pour toute action de type décrit au paragraphe 12 ci-dessus, les plaintes de l'Iran ne devraient pas être considérées comme « frappées d'interdiction » (...).

15) Pour tout jugement du tribunal américain réclamant le transfert de biens ou avoirs en Iran, les États-Unis garantiront (...) l'exécution du jugement défini dans la mesure où ces biens et avoirs se trouvent sur le territoire des États-Unis (...).

16) Si un litige intervient entre les parties sur le point de savoir si les États-Unis se sont acquittés des obligations que les paragraphes 12 à 15 inclus placent sur eux, l'Iran peut déférer le litige à un arbitre irrévocable par le tribunal établi par et en application des dispositions de l'accord de règlement du contentieux (2) (...).

17) Si tout autre litige intervient entre les parties quant à l'interprétation ou à l'exécution de toute disposition de la présente déclaration, l'une ou l'autre des parties peut en référer à un arbitrage irrévocable par le tribunal établi selon les dispositions de l'accord de règlement du contentieux (...).

(1) Il s'agit de l'un des textes signés par l'Iran et parables le 19 janvier par M. Warren Christopher, à l'annonce des modalités actées (...).

(2) Le « tribunal international du contentieux Iran-États-Unis ».

PEUGEOT C'EST ICI

Ets Leliennest  
et Fourneron S.A.R.L.  
23 bis, quai A.-Le Gallo  
92100 Boulogne-Billancourt  
Tél. : 825.63.85  
Concessionnaire Peugeot devient  
égale concessionnaire Talbot.

TALBOT C'EST LA

صكنا من الامايل

صوتنا من الداخل

# EUROPE

## Pologne

### Quatre heures de discussion orageuse entre MM. Walesa et Pinkowski n'ont donné aucun résultat

Varsovie. — Les relations entre les autorités polonaises et Solidarnosc continuent de se tendre, malgré le retour, à Varsovie lundi 19 janvier, de M. Walesa. Aucun compromis n'ayant encore été trouvé, dans l'attente de la réunion de cinq jours, la journée de samedi prochain, considérée comme ouvrable par le gouvernement, devrait être déclarée « libre » par la direction nationale du syndicat, qui siège ce mardi à Gdansk. D'ici là, une grève d'« avertissement » de quatre heures devrait avoir lieu jeudi sur le littoral balotique sans qu'il soit certain qu'elle se cantonne à cette région : d'autres débrayages sont annoncés pour la semaine dans différentes voïvodes.

Apparemment social au départ, le conflit prend de plus en plus nettement l'allure, du côté des syndicalistes, d'une crise de confiance générale, et du côté du pouvoir, d'une épreuve de force. Les premiers affirment publiquement qu'ils sont disposés à prendre en considération les difficultés économiques invoquées par le gouvernement pour s'accorder — contrairement aux engagements pris en août — qu'un samedi libre sur deux. Mais ils se refusent à accepter le fait accompli d'une décision non concertée. Le pouvoir campe sur ses positions et, tandis que ses représentants s'en prennent à Solidarnosc dans la presse et sur les ondes, les syndicalistes commencent à dresser un bilan très négatif de la réalisation des accords de Gdansk.

De notre envoyé spécial

Après avoir conféré avec ses amis et fait une visite de courtoisie au cardinal primate pour lui rendre compte du séjour de la délégation de Solidarnosc au Vatican et en Italie, M. Walesa a été reçu lundi soir par le président du conseil, M. Pinkowski. L'entretien, qui a duré de 19 heures à 23 heures, et à laquelle participaient six autres dirigeants syndicaux et cinq autres ministres, n'a abouti à aucun résultat.

### Nouvelles épreuves de force prévisibles

Le communiqué final indique seulement que l'on a examiné l'état de l'application des accords de Gdansk — dégradation de réserves, une discussion très orageuse qui a failli, un moment, se terminer sur un cliquettement de porte. Les syndicalistes ont notamment protesté contre la multiplication des attaques lancées contre eux et déclaré qu'ils y voyaient un signe d'une volonté d'affrontement. Leurs interlocuteurs ont rétorqué qu'il ne s'agissait là que d'une réponse à la multiplication, avec l'accord de la direction de Solidarnosc, des grèves la semaine dernière. Le blocage était tel que les trois autres sujets les plus brûlants du moment — la reconnais-

sance du syndicat paysan, la libération des prisonniers politiques et la loi sur la censure — n'ont même pas été abordés.

M. Walesa, dont la modération a été vivement critiquée durant son absence par plusieurs de ses camarades, n'est plus disposé dans cette affaire à user de son crédit personnel pour apaiser le mécontentement de la base.

Il est probable dans ces conditions que les décisions qui devaient être adoptées ce mardi à Gdansk seront fermes. La direction du mouvement aura l'intention, pour faire preuve de bonne volonté, de proposer de son côté un compromis, aux termes duquel Solidarnosc accepterait, pour cette année, une semaine de travail de quarante et une heures, à la condition que le gouvernement s'engage à rendre légale la semaine de quarante heures dès 1981. Deux formules seraient avancées, prévoyant soit un samedi ouvrable sur quatre, soit deux sur quatre, mais avec huit jours de congés annuels supplémentaires.

Si elle était acceptée par la base, cette proposition de compromis pourrait être soumise mercredi aux autorités. L'accord n'est pas encore impossible, mais il est déjà très improbable qu'il puisse être conclu sans de nouvelles épreuves de force aux conséquences inquiétantes.

BERNARD GUETTA.

## Belgique

### Cent sept militants flamands d'extrême droite comparaissent en justice à Anvers

De notre correspondant

Bruxelles. — Cent sept militants flamands d'extrême droite du V.M.O. (Vlaamse Militanten Orde) ont comparu devant le tribunal correctionnel d'Anvers, le lundi 19 janvier. Ils sont accusés d'infraction à la loi du 24 juillet 1934 sur les milices privées. Ils ont porté l'uniforme noir rappelant celui des SS ; certains d'entre eux ont transporté des armes, et ils sont coupables d'incitation au racisme et de violence en certains endroits du pays, principalement dans la région des Flandres, où, à plusieurs reprises, ils ont organisé de véritables expéditions punitives contre les francophones.

Un des principaux accusés est M. Bert Erikson, barman anversois et chef des milices du V.M.O. Il a été applaudi par le public, manifestement constitué de sympathisants du mouvement. En revanche, le président des francophones des Flandres, M. Happort, a été hué à la fois par les prévenus et par le public. Les Flandres sont cette région située au nord de Liège, rattachée en 1963 au Limbourg flamand, contre la volonté de la majorité de ses habitants. M. Happort assistait au procès en qualité de témoin.

Le tribunal est présidé par une femme, Mme Wouters, et une autre

femme, Mme Wouters, et une autre femme, Mme Stevens, dont le père a été fusillé par les Allemands, représente le ministère public. Le juge d'instruction, en revanche, est le fils d'un général de gendarmerie condamné à mort pour collaboration avec l'occupant.

Le procès des néo-nazis belges se prolongera pendant plusieurs semaines. Il est suivi avec intérêt par l'opinion publique, inquiète de la renaissance du fascisme et du racisme. En effet, plusieurs étrangers ont été malmenés dans le pays ces derniers temps, et, tout récemment, un jeune Nord-Africain a été tué dans un des faubourgs de Bruxelles par un militant d'extrême droite.

PIERRE DE VOS.

● ERATUM. — Plusieurs « coquilles » ont rendu incompréhensible une phrase de l'article que nous avions consacré, dans nos éditions datées du 20 janvier, à la réunion de mouvements autonomistes européens à Bruxelles. A la fin du deuxième paragraphe, il fallait lire : « Le fardeau de cette compromission a pesé pendant des lustres sur l'image du nationalisme brinon après la guerre ».

## Yougoslavie

### SEPT PROFESSEURS, ÉCARTÉS EN 1975 DE L'UNIVERSITÉ SONT RÉVOQUÉS DÉFINITIVEMENT

De notre correspondant

Belgrade. — Sept professeurs de philosophie de l'université de Belgrade ont été « censurés », a annoncé la semaine dernière, un communiqué de l'agence de presse Tanyoug. Il s'agit de Mme Zvezdana Golubovitch et de MM. Miladine Jivoditch, Mihailo Markovitch, Dragomir Milichovitch, Nibolcha Popov, Stjepan Stojanovitch et Ljubomir Tadic. Leur licenciement, précise le communiqué, repose sur la loi sur le travail, lesdits professeurs ayant refusé, depuis 1975, les postes « équivalents » qui leur avaient été offerts à plusieurs reprises ou le bénéfice du droit à la retraite.

Les origines de cette affaire remontent à 1968, lorsque les sept enseignants avaient accordé leur soutien au mouvement contestataire de l'université de la capitale. Depuis, ils ont été en conflit permanent avec le régime qui, sous l'accusation de propagande « antisocialiste » et « antiautonomiste », les avait écartés d'abord de leur chaire puis, en 1975, mis en « disponibilité » (le Monde des 15, 30 et 31 janvier 1978). Pendant toute cette année, ils avaient cependant reçu régulièrement leurs émou-

ments, mais avaient refusé d'accepter les postes, car ils estimaient « illégaux » leur éviction de la faculté de philosophie.

Le communiqué de l'agence de presse Tanyoug, en particulier, a reproché à ces professeurs d'avoir présenté d'une manière « fautive », lors de leur séjour à l'étranger, les conditions dans lesquelles se déroulait le travail scientifique en Yougoslavie et d'avoir recherché, dans leurs activités, des appuis à l'étranger.

La mesure qui frappe les sept professeurs ne surprend pas. Ils sont proches de l'écrivain Dobrica Cirkovic, dont la demande de publication d'une revue indépendante a été rejetée par les autorités (le Monde des 19-20 novembre 1980). Leurs signatures figurent en outre dans la récente proposition adressée à l'Assemblée nationale fédérale par une centaine d'intellectuels en vue de la suppression dans le code pénal des délits de « propagande hostile » et de « présentation matérialiste et mensongère » de la situation politique et sociale yougoslave.

PAUL YANKOVITCH.

## A TRAVERS LE MONDE

### Corée du Nord

● M. KIM IL, vice-président de la République, a repoussé lundi 19 janvier, comme « stupide et burlesque », la proposition de dialogue faite le 12 janvier par le général Chom, chef de l'État sud-coréen. — (A.F.P., U.P.)

### Gambie

● REMANEMENT MINISTÉRIEL. — Le ministre des Finances, M. Muhammad Cadi Cham, considéré comme la troisième personnalité du régime, a été écarté du gouvernement à la faveur d'un remanement ministériel intervenu le samedi 16 janvier à Banjul. M. Cadi Cham est remplacé à ce poste par M. Saiku Sabally, précédemment ministre du plan économique et du développement industriel. Ce dernier portefeuille est confié à M. Muhammad Mana, qui fait son entrée

dans le gouvernement. Un ministère des ressources hydrauliques et de l'environnement a été créé par suite de la sécheresse qui frappe la Gambie. Il est confié à M. Omar Jallow. — (A.F.P.)

### Soudan

● LIMOGEMENT D'UN GOUVERNEUR. — Le président Nemeiry a demandé le lundi 19 janvier au nouveau gouverneur de la province de Darfour, d'abandonner ses fonctions à la suite des manifestations sanglantes qui provoquent sa nomination. L'agence de presse soudanaise SUNA précise que le président Nemeiry a pris cette décision sous la pression des députés représentant la province de Darfour, proche de la frontière éthiopienne. Selon des sources occidentales informées, de dix à vingt personnes sont mortes le mois dernier au cours d'émeutes dans la capitale provinciale. — (Reuters)

## Chine

### Après la vente par La Haye de deux sous-marins à Taiwan PÉKIN VEUT RÉDUIRE LE NIVEAU DE SES RELATIONS DIPLOMATIQUES AVEC LES PAYS-BAS

En signe de protestation contre la vente par les Pays-Bas de deux sous-marins à Taiwan (le Monde des 18-19 janvier), la Chine a informé, lundi 19 janvier, le gouvernement de La Haye de sa volonté de réduire les relations diplomatiques entre les deux pays au niveau de bureaux dirigés par de simples chargés d'affaires. Une note en ce sens a été remise le même jour à M. Jan Kneppelhout, ambassadeur des Pays-Bas à Pékin.

La note chinoise, indique Chine nouvelle, précise que cette décision a été prise « en vue de sauvegarder la souveraineté de la Chine et les normes de base des relations internationales ». Elle proclame que Taiwan est « une partie indissoluble du territoire sacré de la Chine ». En vue de définir les modalités d'une réduction des relations diplomatiques avec les Pays-Bas, Pékin propose à La Haye l'ouverture de « négociations ».

À La Haye le porte-parole du ministère des affaires étrangères

a déclaré que les autorités « avaient appris avec regret le souhait du gouvernement chinois ». Elles étudient la réponse à donner à Pékin. Cependant, Pékin a annoncé lundi par la voie du deuxième secrétaire de son ambassade à La Haye, M. Shen Zhikuan, que la Chine avait annulé plusieurs contrats commerciaux avec les Pays-Bas, et notamment avec la compagnie pétrolière Shell. La société Shell s'était vu confier des missions d'exploration et d'exploitation de champs pétroliers en Chine. « Dans les circonstances actuelles, nous ne pouvons pas poursuivre cette tâche », a déclaré le porte-parole. Faisant allusion au rôle joué par les États-Unis dans cette affaire, le diplomate a déclaré que, selon un rapport du gouvernement néerlandais au Parlement, dont la presse hollandaise a fait état, les Pays-Bas avaient demandé conseil au gouvernement de Washington avant de prendre leur décision.

### POLOGNE : un défi, un espoir

par François Ferrer, Ryszard Kapuscinski, Jacek Kuron, Claude Lefort, Thomas et Nicole Lowit, Patrick Michel, Adam Michnik, Jan Patocka, Akos Pusztas, Aleksander Smolaj, Paul Thibaud et Kasimierz Woycik

janvier 1981, 35 F

### ESPRIT

19 rue Jacob - 75006 PARIS  
CCP Paris 1154 51

(Publité)

L'UNIVERSITÉ DE PARIS-I  
CENTRE D'ÉDUCATION PERMANENTE

Organise un stage de 42 heures  
LE DROIT DE L'ADMINISTRATION

Les 2, 3, 4, 16, 17 et 18 février 1981  
Renseignements : 14, rue Orlans, 75005 PARIS  
Tél. : 339-25-23, 339-12-13 (poste 33-30)

JACQUES DE BARRIN.

## ASIE

### LA FIN DE LA TOURNÉE DU PREMIER MINISTRE JAPONAIS EN ASIE DU SUD-EST

### M. Suzuki a cherché à rassurer ses interlocuteurs sur les intentions de Tokyo dans la région

Le premier ministre japonais, M. Suzuki, a regagné Tokyo mardi 20 janvier, à l'issue d'une visite de treize jours dans les pays de l'Association des nations du Sud-Est asiatique (A.S.E.A.N.), qui s'est achevée en Thaïlande.

Au cours de ses entretiens avec les dirigeants des pays de l'Association (Thaïlande, Singapour, Malaisie, Philippines et Indonésie) il a indiqué que le Japon allait jouer un rôle politique plus actif dans le Sud-Est asiatique.

Un communiqué publié lundi à Bangkok déclare que « la souveraineté et l'intégrité territoriale de la Thaïlande doivent être totalement respectées pour la sauvegarde de la paix et de la stabilité du Sud-Est asiatique ».

De notre correspondant en Asie du Sud-Est

Bangkok. — En choisissant d'achever, le mardi 20 janvier, sa tournée des pays de l'ASEAN en Thaïlande, à quelque 300 kilomètres du Cambodge où, selon lui, « plus d'un million de personnes souffrent des horreurs de la guerre et de la famine », M. Suzuki, premier ministre japonais, a voulu signifier que son voyage n'était pas seulement un voyage d'affaires, que développé ment économique et stabilité politique allaient de pair.

Que pouvait faire d'autre M. Suzuki si ce n'est réaffirmer son soutien à la résolution de l'ONU, demandant la réunion d'une conférence internationale sur le Cambodge et appuyer les efforts du secrétaire général des Nations unies ? Le premier ministre japonais a aussi réitéré Radio-Bangkok, le premier ministre japonais ne réussira pas à nous appuyer avec son aide. » En de répéter que la réunion d'une conférence internationale est « illégitime, impraticable et inacceptable ».

Derrière cette offre, y avait-il, de la part de M. Suzuki, l'intention de faire réintégrer le Vietnam qui est en mauvaise posture économique ? « Nous ne céderons pas au pouvoir de l'argent », a aussi rétorqué Radio-Bangkok, le premier ministre japonais ne réussira pas à nous appuyer avec son aide. » En de répéter que la réunion d'une conférence internationale est « illégitime, impraticable et inacceptable ».

En tout cas, tout au long de son voyage, M. Suzuki n'a cessé de combattre l'idée d'une renouveau du militarisme nippon. « Nous ne répéterons jamais les erreurs du passé, a-t-il assuré. Nous n'avons pas l'intention de devenir une puissance nucléaire. Nous cherchons seulement à renforcer nos capacités d'auto-défense. » Reste à savoir ce que Tokyo entendra par « auto-défense ». Comment réagira-t-il si des menaces persistent sur les routes maritimes où transitent ses approvisionnements en pétrole ? C'est en termes de progrès économique que le premier ministre a voulu poser le problème de la paix et de la stabilité dans l'Asie du Sud-Est. D'où la nouvelle stratégie nipponne d'aide aux pays de l'ASEAN, bâtie autour de quatre axes prioritaires : développement rural, recherche d'énergies de substitution, création d'un tissu de micro-industries, formation technologique des hommes. « Penser et travailler

ensemble », tel est le mot d'ordre lancé par M. Suzuki, qui, pour « mettre en appétit » ses partenaires, leur a déjà distribué plusieurs centaines de millions de dollars de prêts et de dons.

Le pays de l'ASEAN savent que le Japon est, pour eux, un partenaire obligé dont, au surplus, le dynamisme et la réussite ne manquent pas de les fasciner. Mais ils attendent que cet « animal économique » se montre moins préoccupé de rentabilité immédiate, plus attentif aux priorités nationales, plus coopérateur avec les cadres locaux.

Ils ne peuvent s'empêcher de penser que, au-delà de toutes les bonnes paroles, Tokyo les utilise pour faire prospérer son secteur privé et assurer ses approvisionnements en matières premières. Un test : à leur proposition de voir abaisser les barrières douanières pour faciliter leurs exportations de produits agricoles vers le Japon, M. Suzuki a répondu de manière vague, soulignant la nécessité de défendre les paysans nippons.

Même s'il s'est dit « très ouvert » de ces critiques, M. Suzuki n'a pas réussi à dissiper toutes les craintes. Au reste, un dialogue serré et équilibré est-il vraiment possible avec un pays entendant « jouer un rôle politique à la mesure de sa puissance économique » ? Le Japon aura, semble-t-il, du mal à établir avec l'ASEAN ce que, en 1977, M. Fukuda, alors premier ministre nippon, appelait « des relations de cœur à cœur ».

JACQUES DE BARRIN.

PEUGEOT  
C'EST ICI

S.A. Novoca  
139-141, av. Jean-Jaurès  
93300 Aubervilliers  
Tél. : 834.92.35

Concessionnaire Peugeot devient également concessionnaire Talbot.

TALBOT  
C'EST LA



Le Monde

## politique

## LA PRÉPARATION DE L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE

## M. Marchais : assez de la République des châteaux et des cadeaux !

L'annulation des opérations de révision des listes électorales dans une trentaine de municipalités communistes, décidée par les tribunaux administratifs — que M. Bonnet, ministre de l'Intérieur, avait demandé aux préfets de saisir à la suite de la campagne d'inscriptions menée par le P.C.F. à la fin de l'année dernière — a provoqué de vives protestations de la part du parti communiste. L'Association nationale des élus communistes et républicains, que préside M. Marcel Rosetta, sénateur du Val-de-Marne, a organisé une conférence de presse, mardi 20 janvier, au Sénat, en présence de plusieurs dizaines d'élus de la région parisienne.

M. Georges Marchais, qui participait à cette conférence, a pour la première fois depuis le déclenchement des « affaires » tombant à la personne ou à la famille du chef de l'État, vivement mis en cause M. Giscard d'Estaing qu'il a accusé d'être « le président de l'injustice, des privilèges et de la corruption ». M. Marchais a dénoncé « la République des châteaux et des cadeaux ».

Le secrétaire général du P.C.F. avait expliqué dans l'« Humanité », le 8 novembre 1979, au moment de l'affaire Boulin, que les communistes rejettent « l'attaque personnelle comme arme (du) combat politique ». Son changement d'attitude constitue, en premier lieu, une riposte à la réaction du pouvoir contre le risque de voir un grand nombre des « centaines de milliers de travailleurs » (« l'Humanité » du 31 décembre) inscrits sur les listes électorales à l'invitation du P.C.F. voter pour le candidat de ce parti le 28 avril prochain. Menacés sur le terrain électoral, le parti communiste répond en visant les points faibles du chef de l'État.

En second lieu, M. Marchais réplique aux affirmations des socialistes, réitérées récemment par MM. Mitterrand et Estier et selon lesquelles le candidat communiste et le président sortant seraient alliés objectifs, voire complices, pour tenter de réduire l'influence du P.S.

M. Marchais a déclaré : « La coupe est pleine. La machination ourdie par M. Giscard d'Estaing contre l'inscription de milliers de travailleurs sur les listes électorales dans des communes communistes a fait déborder. »

« C'est en trop de ce président de l'injustice, qui écrase les travailleurs, les livre au chômage, envoie M. Barre en première ligne pour fustiger contre le maintien du pouvoir d'achat. (...) C'est en trop de ce président des privilèges, qui pille les finances publiques pour enrichir les coffres des industriels. (...) C'est en trop de ce président qui a profité de la place au feu, (...) voilà la seule devise qu'il a inscrite sur son drapeau. »

« C'est en trop de ce président de l'absence de scrupules, qui ne recule même pas devant les avançages pour une famille dont tous les membres ont bâti leur carrière et leur fortune à la frontière de la politique et des finances, dans ce monde de l'argent auquel nulle part n'a été enlevé ne donne jamais la moindre noblesse du cœur ou de l'esprit. Asses de la République des châteaux et des cadeaux, de l'État des conseillers et des copains, du clan des chers parents et de ses princes ! Sans parler des leurs secrets que M. Poniatowski a réussi jusqu'à ce jour à cacher. »

« C'est en trop de ce président de la République française qui a plaisir le Parlement, se pose en maître absolu, et dit : « La loi, c'est moi ». C'est en son nom qu'il a imposé la loi sociale à laquelle le cynisme Peyrefitte prétend parrotter ceux qui luttent pour leurs droits. »

« C'est au nom de la République française que le tribunal administratif de Versailles a annulé, jeudi 15 janvier, les listes rectificatives électorales de Montreuil (Seine-Saint-Denis) dont le maire est communiste, en raison des démarches à domicile qui avaient été effectuées. »

« Le tribunal administratif de Rouen a annulé l'inscription de nouveaux électeurs de la commune de Canteleu (Seine-Maritime) — dont le maire est communiste. Le préfet de la Seine-Maritime avait demandé ces annulations à la suite, notamment, de la distribution de tracts « contenant des appréciations tendancieuses de nature à compromettre la sincérité, la régularité des inscriptions ». »

« Le tribunal administratif de Nancy a, en revanche, rejeté, lundi 19 janvier, le référé du préfet de Meurthe-et-Moselle qui avait demandé un cas de « proscription électorale » dans la commune de Mont-Saint-Martin (Meurthe-et-Moselle). Une soixantaine de nouvelles inscriptions, effectuées également à la suite de démarchage à domicile, étaient visées. »

« A Levallois-Perret (Hauts-de-Seine), des incidents ont opposé, lundi 19 janvier, à l'intérieur de l'édifice de ville, le maire, M. Patrick Baudry, député communiste des Hauts-de-Seine, à des militants du R.P.R., venus consulter les listes électorales rectifiées qui ont été annulées par décision du tribunal administratif de Paris. M. Baudry a indiqué qu'un commando R.P.R. dirigé par M. Patrick Baudry (membre du comité central du R.P.R.), a volé à l'intérieur de la mairie les listes des nouvelles inscriptions des 19, 20 et 21 bureaux de vote. Les militants du R.P.R. présents de leur côté, qu'ils se sont contentés de recopier et de photocopier ces listes et que celles-ci ont été rendues à la mairie. »

« M. Marcel Debarge, secrétaire national aux collectivités locales du P.S., a déclaré : « Les municipalités à direction socialiste ont mené une campagne vigoureuse pour inciter à l'inscription sur les listes électorales. (...) Pour autant, ces municipalités n'ont pas pratiqué le démarchage à domicile, estimant que le citoyen, une fois informé, le plus complètement possible, n'a pas à être recruté chez lui, qu'il doit rester libre de sa démarche, de son choix. » M. Debarge s'estime « de voir aujourd'hui ceux qui trouvaient normales les annulations d'inscriptions de certains Français de l'étranger lors des dernières élections législatives crier à la vertu outragée ». »

« Le Syndicat national des enseignants techniques et professionnels (S.N.E.T.P. - C.G.T.) a protesté contre la « partialité du gouvernement » et demandé si les enseignants « doivent enseigner l'instruction civique de façon différente selon que la commune dans laquelle ils exercent est dirigée par un maire communiste ou non ». »

« Le tribunal administratif de Paris — qui a annulé, vendredi 16 janvier, les listes rectificatives de vingt-sept communes de la région parisienne (Le Monde daté 18-19 janvier) — indique, dans les « considérants » de son jugement, que « l'inscription sur une liste électorale est subordonnée à la présentation d'une demande de l'intéressé », que « cette inscription est laissée à l'appréciation de tout citoyen, libre notamment du choix de sa commune, dès l'instant que le vote n'est pas obligatoire ». Il conclut en précisant que la procédure employée constitue une « atteinte à la liberté individuelle et à l'égalité de traitement des citoyens ». »

## Le général Jouhaud et le capitaine Sergent partent en campagne

Depuis que le général Edmond Jouhaud a été reçu à l'Élysée le 12 mars dernier, à l'occasion d'une réception offerte aux associations de rapatriés d'Afrique du Nord, on savait que pour les anciens putschistes de l'Algérie française l'heure de l'absolution officielle avait sonné (1). Il apparaît aujourd'hui que cette réconciliation s'accompagne d'une certaine coopération entre les giscardiens et les adversaires du général de Gaulle.

Comment interpréter autrement le fait que le cabinet de M. Jacques Domini ait pris le soin de diffuser — sur papier à en-tête du secrétariat d'État — le message électoral diffusé aux « pieds-noirs » par l'ancien inspecteur général de l'Armée de l'Air ? Le mardi 12 janvier, à l'heure de Cassini, au cours de la réception de Noël au palais de la République, le général Jouhaud avait donné « deux conseils » à ses « compatriotes » : « Le premier est de refuser de compromettre notre dignité en votant pour des hommes qui, hier, nous ont trahis, et qui sont les artisans conscients de notre malheur. Le second est de se méfier des promesses souvent démagogiques de candidats sans scrupules. »

Rapportant ces propos à la presse, le secrétaire d'État ajoute : « M. Domini s'est félicité de cette importante déclaration en rappelant que dans un passé récent toutes les associations de rapatriés ont accepté le mandat du général Jouhaud d'être leur fédérateur et qu'elles conti-

nuent à le considérer comme le « premier des rapatriés ». La satisfaction du secrétaire d'État est parfaitement compréhensible puisque l'ancien putschiste recommande aux « pieds-noirs » de ne voter ni pour les candidats de gauche ni pour ceux qui se réclament du général de Gaulle. Comme il l'avait fait avant les élections législatives de 1978 en utilisant les services de M. Pierre Lagallier, ancien député d'Alger, M. Domini exploite aujourd'hui le prestige du général Jouhaud pour essayer de rallier les rapatriés à la cause giscardienne. Il s'agit essentiellement de répondre à l'association la plus active — celle du R.E.O.U.S. (Rassemblement de coordination des rapatriés et spoliés), présidée par M. Pierre Laffont, ancien député d'Oran, qui se propose de mener une campagne antiputschiste en organisant, d'abord, le samedi 14 février, à Montpellier, des « états généraux des rapatriés », puis, à partir de la troisième semaine de février, une caravane motorisée qui sillonnera la Midi pour dénoncer de ville en ville la politique du gouvernement à l'égard des « pieds-noirs ».

Un autre personnage fait sa réapparition sur la scène politique : il s'agit de M. Pierre Sergent, ancien chef d'état-major de l'O.A.S. en métropole, qui annonce sa décision de rompre le silence. Le jeudi 22 janvier au cours d'une conférence de presse (2) sa cible : M. Michel Debré, qui fut premier ministre du général de Gaulle de 1959 à 1962, soit pendant les dernières années de la guerre d'Algérie. L'ex-capitaine déclare : « Comme n'importe quel produit lancé à grand renfort de publicité, le produit Debré commence à être connu et à se vendre. Je pense que devant tant d'outrage, certains vont s'élancer. Il n'en est rien. Les Français semblent frappés d'amnésie. Dans cette atmosphère de complaisance générale je ne peux plus faire. J'ai décidé de rafraîchir la mémoire des Français et de contraindre M. Debré par tout ce sera possible. »

Ce qui prouve, pour le moins, que chez les anciens et soldats perdus de l'Algérie française, le désir de réconciliation demeure électoralement très sélectif. — A.R.

## Dans les conseils régionaux

## M. MAURICE POURCHON RÉÉLU EN AUVERGNE Incidents entre communistes et socialistes

M. Maurice Pourchon, député socialiste du Puy-de-Dôme, a été réélu, lundi 19 janvier, à Clermont-Ferrand, président du conseil régional d'Auvergne. Il a obtenu vingt-trois voix contre vingt et une à M. Hector Roland, député R.P.R. de l'Ailier, maire de Moulins (Allier).

Avant le scrutin, M. Pierre Gohbert, député de l'Ailier, maire de Montluçon, avait revendiqué, au nom du groupe communiste, la présidence de la commission permanente du conseil. Le groupe socialiste s'était opposé à cette demande. La séance du conseil a été marquée, en fin de journée, par des incidents. Les sept conseillers communistes, conduits par André Lajoinie, député de l'Ailier, ont quitté la salle en dénonçant le « comportement indigne du président » pour exprimer leur solidarité avec une délé-

gation d'une quarantaine d'ouvriers C.G.T. licenciés de l'entreprise Roussau de Montluçon, qui, à la demande de M. Pourchon, avait dû évacuer les travaux du public où elle se trouvait depuis le début de l'après-midi.

Dans la boussolade qui s'est produite avec les forces de police à la porte de la préfecture, un des conseillers communistes, M. Jean-Claude Jacob, vice-président du conseil régional, qui se trouvait avec les membres de la délégation des ouvriers, a été frappé à la tête.

M. Pourchon avait demandé l'évacuation des tribunes après avoir donné plusieurs avertissements aux ouvriers, qui avaient manifesté bruyamment à diverses reprises. L'assemblée discutait alors un vote concernant, présenté par M. Pierre Goldberg,

Cet ouvrage sera tiré selon le nombre de souscriptions et relié au fur et à mesure des demandes.

## le livre capital sur la peinture

## LE TRAITÉ DE LA PEINTURE de LÉONARD DE VINCI

Ce texte, toujours d'actualité, est aujourd'hui introuvable dans sa totalité. Jean de Bonnot propose aux amateurs de livres rares et précieux cette œuvre magistrale dans ses versions française et italienne.

Le TRAITÉ DE LA PEINTURE qui révèle les secrets perdus du « Grand Art », comporte notamment les étonnantes dessins de Léonard figurant dans les manuscrits originaux.

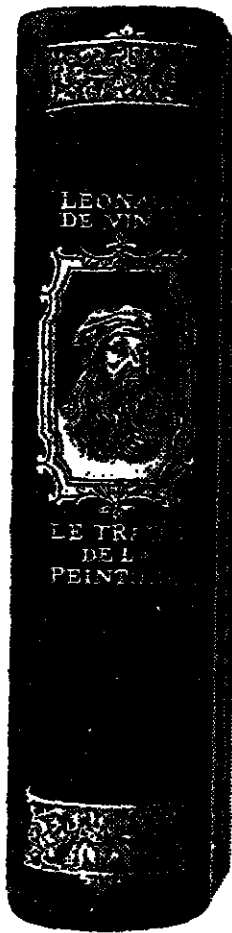
Traduction nouvelle d'André Keller, diplômé de la Société Dante Alighieri de Rome, précédée par la biographie de Léonard rédigée en 1550 par Giorgio Vasari.

Toujours épris de raretés, Jean de Bonnot a retrouvé l'édition italienne du Traité, imprimée à Bologne en 1786, où figurent les dessins de Léonard de Vinci, gravés d'après les interprétations de Nicolas Poussin.

En tout, 307 illustrations parfaitement reproduites en partant directement des gravures originales de l'époque.

Edition en un volume unique d'environ 600 pages, grand format in-quarto (21 x 27 cm).

Cette édition intégrale du « Traité de la Peinture » de Léonard de Vinci est un livre précieux par la noblesse de ses manières et sa fabrication dans les grandes traditions de l'artisanat ancien : plein cuir de mouton d'une seule pièce pour la reliure et or fin véritable pour le décor du dos et de la tranche supérieure, frappe à froid des deux plats, papier vergé chiffon



à la forme ronde filigrané dans la masse, pages de garde, signet et tranche-fils assortis.

Quel surprenant personnage que Léonard ! Il domine toute la Renaissance et son influence se manifeste jusqu'à nos jours. Son Traité notamment a guidé tous les grands maîtres de la peinture, de Rubens aux impressionnistes. Les cubistes eux-mêmes et les artistes les plus révolutionnaires d'aujourd'hui y ont trouvé matière à réflexion. On peut dire sans exagération que la compréhension de la peinture passe par Léonard et son Traité. Ce livre est une somme. On y trouve à côté des conseils pratiques pour peindre, dessiner, construire un tableau, des pensées et des réflexions d'une élévation d'esprit qui rejoint Pascal.

Peintre, sculpteur, architecte, urbaniste, ingénieur, anatomiste, physicien, il était universel et eut un destin à la mesure de son génie. Fils naturel et sans fortune, il vécut dans l'intimité des grands et mourut en France dans les bras de François I<sup>er</sup> à qui il légua la Joconde, le 2 mai 1519.

**Garantie de fabrication**  
J'atteste que mon papier est un véritable papier chiffon, vergé au naturel ; que les peaux de mouton de mes reliures sont coupées d'une seule pièce sans couture ou collage apparent ou caché ; que les feux utilisés pour le décor des plats et du dos sont gravés à la main et signés : que l'or employé est de l'or véritable titrant 22 carats.

ci-dessus spécimen du dos de la reliure réduite.

**BON** à renvoyer à JEAN DE BONNOT 7 fg St-Henri, 75392 Paris Cédex 08

## CADEAU

Les souscripteurs qui renverront leur bulletin dans la semaine, recevront, avec cet envoi, une estampe originale sur bois représentant un paysage. Cette gravure de 14 x 21 cm est une véritable petite œuvre d'art, numérotée et signée par l'artiste. Elle leur restera acquise, quelle que soit leur décision.

Jean de Bonnot.

Envoyez-moi, à l'adresse ci-dessus, le volume du Traité de la Peinture de Léonard de Vinci auquel vous joindrez ma gravure en cadeau. Quelle que soit ma décision, je garderai ma gravure.

Deux possibilités de paiement me sont proposées (mettre une croix dans la case choisie) :

☐ régler à réception, au facteur, la somme de 187,50 F + 38,10 F de frais de port T.T.C., soit 225,60 F.

☐ joindre à ce bon de souscription un chèque de 187,50 F.

Je bénéficie alors des frais de port qui restent à votre charge.

Si je ne suis pas convaincu de la valeur et des soins apportés à la réalisation de cet ouvrage et décide de vous le renvoyer, je serai intégralement remboursé de la somme versée, y compris des frais de port si j'ai réglé à réception.

Nom \_\_\_\_\_  
Prénoms \_\_\_\_\_  
Adresse \_\_\_\_\_  
Code postal \_\_\_\_\_  
Ville \_\_\_\_\_  
Signature \_\_\_\_\_

صلى الله عليه وسلم





(Publicité)

# ROGER GARAUDY

candidat à la présidence  
de la République

## Appel aux vivants

Les enfants nés aujourd'hui vivront-ils jusqu'à cinquante ans ? Certainement pas si nous prétendons maintenir notre système actuel de croissance économique et notre régime politique.

Quatre cent cinquante milliards de dollars de dépenses d'armement dans le monde en 1980, cela signifie plus de 50 tonnes d'explosifs suspendues sur la tête de chaque habitant de la Terre.

Le gouvernement français a dépassé cette année les 100 milliards de budget de guerre pour fabriquer des symboles militaires impuissants. Sous prétexte d'une dissuasion « qui ne dissuade personne », ils ne peuvent servir qu'à attirer sur notre pays la foudre.

Dans le même temps, plus de 50 millions d'êtres humains meurent, chaque année, de faim dans le tiers-monde. Cette tension croissante entre ceux qui tuent et ceux qui meurent, entre le Nord et le Sud, prépare une explosion planétaire sans précédent.

En France, l'armement et le programme nucléaire sont les deux maux du chômage, parce qu'ils accaparent, au seul profit des firmes qui les font, les crédits, qui, investis dans d'autres secteurs, pourraient créer des produits utiles et des millions d'emplois.

### CRIER CES VÉRITÉS, C'EST MA RAISON D'ÊTRE ET D'AGIR

Montrer comment on peut surmonter ces périls, c'est le sens de ma candidature à la présidence de la République.

Il est encore temps de vivre.

Créent le désespoir ceux qui, par leurs mesquines polémiques de partis, cachent les vrais problèmes au lieu de les résoudre et de proposer un véritable projet.

Quelques mois encore de ce désespoir et de cette déraison, et le décor serait planté pour n'importe quelle aventure néo-fasciste.

LES CAUSES DU MAL NE SONT PAS EXTERIEURES : ni le prix du pétrole, ni la menace soviétique, ni l'abandon américain, ni les immigrés, ni la concurrence japonaise.

La crise naît de ce que les buts assignés à notre économie et à notre politique sont absurdes, totalement périmés. Ce qu'on appelle aujourd'hui « la croissance », c'est une économie devenue folle qui cherche seulement à produire de plus en plus, et de plus en plus vite, n'importe quoi : utile, inutile, ou même mortel.

La « croissance zéro » serait aussi absurde que l'autre, elle signifierait simplement que l'on ne fera pas pire l'an prochain que cette année sur tous les problèmes majeurs : la course aux

armements, le chômage, les rapports avec le tiers-monde, tout ce qui nous conduit aux convulsions et à la mort.

Nous voulons une autre croissance : une croissance humaine créant les conditions d'une économie, d'une politique, d'une culture permettant à chaque enfant qui porte en lui le génie de Mozart de le déployer pleinement.

### IL FAUT, POUR CELA, CHANGER DE BUT

Ce qui se traduit, concrètement, en économie et en politique, par des reconversions, des revalorisations et des indexations, des décentralisations.

Des reconversions : les techniques nouvelles, nées surtout de l'informatique et de la biologie, permettent de changer tout notre style de vie par une augmentation de productivité s'accompagnant d'une réduction du temps de travail.

Reconvertir notre production d'énergie pour passer du nucléaire, ruineux, et à terme mortel, à des énergies renouvelables, diversifiées et décentralisées, qui peuvent créer un million et demi d'emplois en trois ans.

Reconvertir notre industrie des transports en mettant immédiatement en œuvre un gigantesque plan seul capable d'éviter le chômage aux travailleurs de l'automobile.

Reconvertir notre système fiscal pour que le taux des impôts indirects (les plus injustes parce qu'ils pèsent autant sur les pauvres que sur les riches) ne soit plus, comme aujourd'hui, le même pour le pain et la foie gras, pour le camping et l'hôtel quatre étoiles, pour la « 2 CV » et la Mercedes ; et pour que soit mis fin à la fraude fiscale dont on connaît parfaitement les mécanismes (au profit des privilégiés) et le montant (l'équivalent du travail d'un million et demi de Français).

Ces reconversions sont à la fois une question de justice sociale et une incitation à changer notre mode de consommation et les finalités de notre économie.

Pour recréer un tissu social actuellement désintégré par notre système de croissance, est nécessaire une revalorisation des secteurs victimes de ce système :

- d'abord revaloriser les salaires pour qu'en aucun cas ne baisse leur part dans le revenu national : dans un pays comme le nôtre, où 82 % de la population active est salariée, il n'y a pas, sans cela, d'élargissement possible du marché intérieur, et donc pas de sortie possible de la crise ;
- indexer les prix des produits agricoles sur les produits industriels ;
- indexer l'épargne sur les prix ;
- indexer les prix des produits qui sont importés du tiers-monde sur ceux qui y sont exportés.

Ni ces reconversions ni ces revalorisations ne seront possibles sans libérer les initiatives de tout notre peuple par une décentralisation systématique.

Décentraliser, c'est remplacer la bureaucratie sans visage et les préfets représentant un régime où tout vient d'en haut (les centrales nucléaires comme les C.R.S.) par des parlements régionaux (corse, breton, alsacien, etc.), afin que chaque problème soit résolu au niveau où il se pose.

Décentraliser, c'est faire naître une société où chaque citoyen soit si personnellement attaché à sa communauté qu'aucun ennemi extérieur ou intérieur ne puisse compter sur aucune collaboration dans le pays. C'est la seule défense possible contre la violence du dedans ou du dehors, contre l'invasion ou la dictature.

Décentraliser, c'est transformer l'éducation d'instrument de l'adaptation à l'ordre établi en formation permanente à l'invention d'un avenir pleinement humain.

Décentraliser, c'est rendre possible une expérimentation sociale, permettant aux individus et aux communautés d'organiser et de vivre autrement leur travail, leur culture, leurs loisirs, en créant par exemple des types nouveaux d'entreprises ou d'échange en dehors du salariat et du marché.

Pour desserrer le carcan des règlements, qui étouffent l'innovation et jusqu'au désir d'entreprendre, doit être institué un « quatrième pouvoir » pour protéger des trois autres les expériences créatrices : un « commissariat général aux structures sociales expérimentales ».

Cette manière nouvelle de vivre ne peut pas être octroyée ou imposée « d'en haut ».

La certitude de base de notre « APPEL AUX VIVANTS », c'est qu'aucun de nos problèmes ne peut être résolu par des moyens seulement économiques et politiques : il ne suffit pas de « bonnes lois ».

Rien n'est possible si chacun ne se considère pas comme personnellement responsable de l'avenir de tous les autres.

C'est ce que, faute d'un autre mot, nous appelons la foi, qui n'a rien de spécifiquement religieux : la foi, c'est le contraire du fatalisme, la certitude que l'on peut vivre autrement.

Depuis six mille ans, nos sociétés sont faites par des hommes et pour des hommes. Ainsi régèrent sans partage les valeurs dites masculines : les rivalités militaires ou économiques, avec tout ce que cela engendre de dominations et de violences. Faire l'histoire avec toute l'humanité, féminine et masculine, exige qu'à toutes les fonctions de direction de l'économie et de la politique accèdent effectivement autant de femmes que d'hommes. Nous sommes loin de compte.

Il s'agit d'une mutation radicale des règles millénaires du jeu des concurrences, des violences et des dominations, afin de ne pas se contenter d'améliorer le statut des femmes dans une société masculine, mais de changer ainsi l'ensemble des rapports sociaux, des mentalités et des comportements. D'apprendre à vivre aussi au féminin.

A la différence de tous les autres partis ou mouvements politiques, nous ne dissociions pas ce qui, dans la vie, est intimement lié : la souffrance morale dans la tête et le cœur des gens, et les situations économiques et politiques qui sont les causes de cette meurtrissure. Ni l'économie ni la politique ne sont leur propre fin.

L'économie et la politique actuelles font des vies sans but où l'on travaille et consomme pour perpétuer la croissance, c'est-à-dire la croissance du pouvoir de l'État et des profits des multinationales.

Cette économie et cette politique engendrent la violence, généralisation aux rapports individuels, et aux rapports entre communautés, de « l'équilibre de la terreur » entre les États.

Cette économie et cette politique aggravent la centralisation des pouvoirs et le gaspillage humain qui en découlent, en juxtaposant, dans les pays industriels, des chômeurs et des surmenés, et, dans le tiers-monde, en exploitant des affamés pour livrer des armes à leurs bourreaux.

Il ne sera mis fin à ce monde des vies sans but, de la violence, de la centralisation étouffante des pouvoirs et des gaspillages humains que si chacun, au lieu de déléguer ses pouvoirs à un parti ou à un élu, prend lui-même en main sa propre vie et son avenir.

Ainsi seulement il est encore temps de vivre, et de vivre autrement.

ROGER GARAUDY.

### CET « APPEL AUX VIVANTS » NE VIVRA QUE PAR VOUS :

- rejoignez les Comités « Appel aux vivants », ou créez-en de nouveaux ;
- contribuez à la souscription nationale et collectez autour de vous ;
- maires, conseillers généraux, qui, même sans partager toutes les idées de ce manifeste, jugez démocratique qu'elles puissent être débattues, aidez-nous à compléter les 500 signatures en envoyant la vôtre.

Adressez les signatures, les suggestions et les participations à :

**L'ASSOCIATION APPEL AUX VIVANTS**

41, rue d'Amsterdam, 75008 Paris

Envoyez les contributions financières : CCP 342214 C - Association Appel aux vivants.

La vision du monde et de la vie qui sont au principe de ce manifeste et le programme économique et politique qu'il en découle sont exposés dans les trois derniers livres de Roger Garaudy.

« APPEL AUX VIVANTS », Ed. du Seuil.

« IL EST ENCORE TEMPS DE VIVRE », Ed. Stock.

« POUR L'AVÈNEMENT DE LA FEMME », Ed. Albin Michel.

صوتنا من الأهل

صحة من الامم

Le Monde

# Société

## LE RAPPORT ANNUEL DU CENTRE MARMOTTAN

### Une « flambée » de la toxicomanie

Le centre médical Marmottan (1) avait reçu, en 1972, mille quatre-vingt toxicomanes. En 1980, il en a accueilli douze mille cinq cent onze. Le centre est mieux connu, les toxicomanes sont plus nombreux, les toxicomanes répugnent peut-être moins qu'autrefois à une prise en charge. Ces chiffres n'ont révélé pas moins, comme l'écrit le docteur Claude Olivenstein dans son rapport annuel, que « la flambée de la toxicomanie reste générale et multiforme ».

En un an, le trafic international de l'héroïne n'a cessé de se développer. Les anciennes filières ont été réactivées, d'autres sont apparues. On trouve à nouveau du « brown sugar » en provenance d'Asie du Sud-Est et à destination d'Amérique. La morphine base du Proche et du Moyen-Orient alimente le marché européen. Une héroïne « belge » de mauvaise qualité, en provenance d'Iran, et qui serait à l'origine de vingt cas de décès transférés survenus à Paris en 1979, reste en vente sur le marché français. Tandis que la présence d'une héroïne blanche de provenance indonésienne, comparable à la « marseillaise n° 4 » de l'époque de la french connection, prête à penser que les milieux du grand banditisme s'intéressent de plus en plus à ce trafic.

De leur côté, les petits passeurs — les fournisseurs qui font le voyage de Thaïlande, n'ont pas déserté, et le docteur Olivenstein affirme, sans utiliser de chiffres, que le nombre des surdoses mortelles est en augmentation cette année. Le directeur du centre Marmottan insiste également sur l'usage de des médicaments et, notamment, des amphétamines très souvent associées à l'héroïne. Il est préoccupé par « l'extension rapide de ces produits chez de très jeunes gens, voire des enfants ». L'absorption de trichloréthylène et de l'éther — drogues du pauvre — serait de plus en plus fréquent.

Après avoir rappelé que, selon lui, la toxicomanie résulte de « la rencontre d'un produit, d'une personnalité et d'un moment socio-culturel », ajoutant que n'est pas toxomane qui veut, le docteur Olivenstein déplore que les forces de l'ordre se soient livrées, en 1980, à une « véritable chasse aux sorcières ». Elles ont interpellé des centaines de jeunes fumeurs de haschisch. « Il aurait mieux valu mobiliser gendarmes et policiers aux frontières, au lieu de qu'un jour par mois pour contrôler l'entrée des drogues dures », conclut le directeur de Marmottan.

Ces aspects neufs de la toxicomanie, liés au fait que l'insécurité est à présent « plus sévère et plus solide », ont déterminé l'équipe de Marmottan à modifier son approche du phénomène de la drogue.

Ainsi, le rapport annuel propose que désormais les prises en charge soient différenciées selon qu'il s'agit d'usagers récréatifs, de drogue, ou de véritables toxicomanes. « Les toxicomanes sont des malades graves : les usagers ne présentent que des moments de souffrance. Nous n'avons pas à nous substituer à eux pour en faire des assistés à vie... La drogue, qui est fatale aux toxicomanes — une petite minorité — n'est pour l'usager récréatif qu'un produit qui l'aide à masquer ses difficultés pour s'adapter à une société en crise. L'insécurité Marmottan entend réagir avec plus de rigueur, conclut le docteur Olivenstein, pour faire sortir du circuit des soins et de l'assistance ceux qui n'y ont pas leur place. Une équipe de soins est faite pour soigner. Elle n'a pas à régler les problèmes de société. »

C. C.

(1) Centre médical Marmottan, 10 rue d'Armand, 75017 Paris. Téléphone : 574-00-34.

La commission « informatique et libertés » veut renforcer la protection des personnes lors du recensement de 1982

Saisie par le ministère de l'économie d'une demande d'avis sur le recensement général de la population française que l'INSEE doit réaliser en 1982, la commission nationale de l'informatique et des libertés estime que les études statistiques prévues à cette occasion ne portent atteinte « ni à l'identité humaine, ni aux droits de l'homme, ni à la vie privée, ni aux libertés individuelles et publiques ».

La commission formule cependant plusieurs observations et recommandations :

● Les seules informations qui pourront être collectées sont celles qui sont prévues par l'INSEE pour répondre à des questions de nature ne doit être diffusées auprès de la population à l'occasion du recensement. Ce rappel de la déontologie vise à empêcher certains pratiques constatées lors de précédents recensements : des maires mettaient parfois à profit l'enquête socio-démographique de l'INSEE pour recueillir des données statistiques complémentaires qu'elles jugent utiles à une meilleure connaissance de leurs communes et de leurs habitants ;

● Les questions relatives aux relations extra-familiales pouvant exister entre des personnes qui habitent le même logement devraient être supprimées (allusion à une formulation spécifique aux départements d'outre-mer) ;

● L'utilisation d'informations extraites du fichier des taxes d'habitation de la direction générale des impôts à seule fin de contrôler l'exhaustivité des renseignements statistiques obtenus par le recensement des logements devrait être écartée. La commission invoque en la matière le principe fondamental de finalité : le fichier des taxes d'habitation établi en 1971 et régulièrement mis à jour depuis est de nature fiscale et n'a pas à être utilisé à d'autres fins, fût-ce pour un simple contrôle statistique ;

● La mise sur fichier informatique d'une partie importante des personnes même sans le nom des intéressés ni les adresses correspondantes, n'empêchera pas que l'on puisse identifier des renseignements relatifs à une personne ou à une famille. Ce fichier devra donc être considéré comme « indirectement » nominatif et protégé.

## La commission « informatique et libertés » veut renforcer la protection des personnes lors du recensement de 1982

Plus généralement, la commission demande qu'une table de correspondance entre les renseignements statistiques et les renseignements personnels soit établie et protégée de manière spécifique et que soit tenu un registre des accès à la table précitée, aux fins de vérification des autorisations d'accès.

● Les informations recueillies au cours du recensement ne pourront être cédées à des organismes autres que les maires qu'après avoir été rendues « définitivement anonymes ». Les traitements de données que souhaiteraient faire les maires à partir des bandes magnétiques cédées par l'INSEE devront faire l'objet d'un avis préalable de la commission.

● La commission estime que « malgré les difficultés dont fait état l'administration », toute personne pourra, en fournissant son identité et son adresse à la date du recensement, avoir accès aux informations la concernant.

## LES SUITES DE L'AFFAIRE DE BROGLIE

### La commission spéciale examine le rapport de M. Longuet

La commission spéciale chargée d'examiner la demande de mise en accusation de M. Michel Poniatowski devant la Haute Cour de justice devait se prononcer, mardi 20 janvier, sur le rapport définitif présenté par M. Gérard Longuet, député U.D.F. de la Meuse. Ce rapport — version analytique et abrégée du pré-rapport présenté le 28 novembre — conclut à l'innocence de M. Poniatowski, accusé par les socialistes, dans l'affaire de Broglie, de violation du secret de l'instruction, non-assistance à personne en danger et dissimulation de documents à la justice.

L'opposition devait cependant tenter de relancer l'enquête en utilisant, notamment pour contester le rapport de M. Longuet, un article du « Nouvel Observateur » daté du 19 janvier. Cet article fait état de certaines auditions effectuées par le juge Chevalier, chargé du supplément d'information sur l'affaire de Broglie.

Dans son rapport, M. Gérard Longuet examine successivement les trois accusations formulées par les députés socialistes :

● VIOLATION DU SECRET DE L'INSTRUCTION : ce délit, s'il avait été commis, serait couvert par la prescription qui s'applique au-delà d'un délai de trois ans après les faits, estime M. Longuet. Le 29 décembre 1976, soit cinq jours après l'assassinat de Jean de Broglie, M. Michel Poniatowski avait déclaré au cours d'une conférence de presse : « Le coup de foudre est complet ; toutes les personnes impliquées sont maintenant arrêtées après l'arrestation de M. de Vayssié-Hérich. Le mécanisme était extrêmement simple : il y avait un prêt contracté auprès d'une banque avec la caution de M. de Broglie et remboursable par M. de Vayssié-Hérich et Ribemont ».

La chancellerie — M. Olivier Guichard était alors garde des sceaux — avait protesté en faisant remarquer qu'il n'est « pas d'usage que des accusations soient ainsi portées contre les personnes alors même que celles-ci n'ont pas encore été déférées devant la justice d'instruction ».

M. Longuet admet qu'un commentateur a pu interpréter à tort le rapport de M. Poniatowski, ministre de l'Intérieur, comme le principe de séparation des pouvoirs.

● NON-ASSISTANCE A PERSONNE EN DANGER : ce délit est également couvert par la prescription, estime le rapporteur. Pour être établi, il est nécessaire de prouver que M. Poniatowski a été mis au courant, avant l'assassinat, des menaces de mort qui pesaient sur Jean de Broglie. Un rapport rédigé par l'inspecteur Michel Roux et daté de septembre 1976 faisait état de ces menaces. M. Longuet estime que, en terme des travaux de la commission, « il apparaît clairement » que le ministre de l'Intérieur de l'époque n'en a pas été informé.

● DISSIMULATION DE DOCUMENTS A LA JUSTICE : ce délit, qui n'est pas couvert par la prescription, les socialistes reprochent à M. Poniatowski de n'avoir pas transmis à la justice le rapport de l'inspecteur Roux. M. Longuet considère que le ministre de l'Intérieur, qui n'est ni « juge (ni) administrateur, fonctionnaire ou officier public », ne peut être concerné par l'article 173 du code pénal, qui qualifie ce crime. En outre, le rapporteur affirme que l'accusation de « détournement » de document ne peut être retenue puisque le ministre n'a pas en sa possession. Lors des auditions de la commission, remarque-t-il, « M. Poniatowski avait donné l'ordre de ne pas le communiquer à la justice ».

● « Aucune preuve »

Les commissaires de l'opposition ont été attentifs au passage du rapport dans lequel M. Longuet écrit qu'il « n'est pas établi » que la surveillance policière exercée sur M. Bernard André — présent dans un premier temps pour assassiner Jean de Broglie — ait été en rapport avec le projet de meurtre. Au cours des auditions de la commission, seuls l'inspecteur Roux et l'ex-inspecteur Vincent ont affirmé que la brigade de recherches et d'intervention était au courant de ce projet. « Aucune preuve n'est venue étayer » ces affirmations, indique M. Longuet.

Or le Nouvel Observateur du 19 janvier fait état d'auditions effectuées par M. André Chevalier, juge d'instruction chargé

## FAITS ET JUGEMENTS

### L'annulation d'une interdiction de manifester

Le tribunal administratif de Strasbourg vient de donner gain de cause à la Ligue des droits de l'homme et au Syndicat des avocats de France, en annulant deux arrêtés préfectoraux interdisant une manifestation organisée en novembre 1979 en faveur de M. Klaus Croissant. Les deux organisations avaient appelé à des rassemblements dans le centre de Strasbourg, pour protester contre l'interdiction, versée au magazine fédéral des avocats d'André Baader. Le préfet de région, alors M. Louis Verger, avait pris deux arrêtés interdisant ces rassemblements, susceptibles, selon lui, de troubler l'ordre public.

Le tribunal administratif a donné tort au préfet, en soulignant que « si l'administration dispose du pouvoir d'interdire une manifestation, la mesure d'interdiction doit être adaptée à la nature et à l'importance de la manifestation ». Le tribunal estime qu'il appartenait au préfet d'interdire l'accès au poste-frontière, où séjournait le Parlement européen, mais il ne pouvait prononcer une « interdiction absolue » portant sur toute la ville de Strasbourg.

● Deux Corses arrêtés. — MM. Jean-Paul Bartoli, vingt-six ans, originaire de Propriano (Corse du Sud) et Jean-Baptiste Bartoli, vingt-cinq ans, originaire de Ajaccio et président de l'association des enseignants corses, ont été appréhendés, lundi 19 janvier, à Ajaccio où ils sont attendus par les policiers. M. Bartoli a été arrêté sur l'explosion ayant endommagé une banque mercredi 14 janvier à Propriano. On ignore encore les raisons de l'arrestation de M. Bartoli dont l'association des enseignants corses demande « la libération immédiate ».

● ERRATUM. — Une erreur typographique a dénaturé le sens d'une phrase de l'article intitulé « Poésique à Ajaccio après la manifestation en faveur des détenus corses » paru dans le Monde du 20 janvier. Nous présentons nos excuses à M. Bartoli, qui avait appelé à manifester le mercredi 14 janvier, en faveur des emprisonnés politiques, et non « des détenus très défavorablement impressionnés par les déclarations du maire d'Ajaccio M. Charles Ornano (modéré) », et non « très favorablement ».

### Un lycéen interpellé à Notre-Dame de Paris

#### EXCÈS DE ZÈLE

Le père est indigné : son fils, Laurent (seize ans), bon élève et pensionnaire, dans l'enseignement secondaire, a été arrêté par la police dans la cathédrale de Notre-Dame de Paris, le 30 janvier, pour avoir été surpris en train de lire un livre. Le père, qui a écrit au directeur de l'école, a été surpris de voir son fils arrêté par la police. Le père, qui a écrit au directeur de l'école, a été surpris de voir son fils arrêté par la police.

● La brigade des stupéfiants du Service régional de la justice judiciaire de Marseille a interpellé au cours des derniers jours huit personnes qui se livraient dans la ville à un trafic de stupéfiants. Parmi elles, Dimitrios Porcino, solitaire, en tant que bar des Colombes où on a retrouvé 15 grammes d'héroïne. Porcino est trois autres personnes ont été écrouées. « Le trafic de drogue n'est pas le problème numéro un pour la police judiciaire », a affirmé, lundi 19 janvier, après les interpellations, M. Jean-Pierre Sangu, directeur du S.R.P.J.

## SPORTS

### FOOTBALL

#### LE SEPTIÈME TOUR DE LA COUPE DE FRANCE

Aux huit clubs de deuxième division déjà éliminés, sept autres sont venus se joindre, à l'occasion du septième tour de la Coupe de France de football, ultime étape avant les trente-deuxièmes de finale et l'entrée en lice des formations de première division. C'est dire que les pièges de la formule fonctionnent toujours aussi bien :

● Division II contre Division III

● Orléans b. Sedan ..... 5-1 (quatre pénalités à trois)

● Châteaurenault b. Vichy ..... 4-0

● Béziers b. Martigues ..... 2-0

● Sedan b. Nancy ..... 1-1 (quatre pénalités à trois)

● Le Havre b. Ajaccio ..... 3-3 (quatre pénalités à trois)

● AS Brest b. Stade Brestois ..... 0-0 (quatre pénalités à trois)

● Malakoff b. Dunkerque ..... 1-2

● Pont-de-Chézy b. Montluçon ..... 3-1

● Division II contre Division IV

● Angoulême b. Riom ..... 1-0

● Amiens b. Amiens ..... 2-1

● Guingamp b. St-Pol-de-Léon ..... 4-1

● Grenoble-Anancy ..... (penalty)

● Division II contre Division d'honneur

● Béziers b. Aude ..... 4-2

● Corbeil b. SO Montain-Le Mans ..... 0-0 (quatre pénalités à trois)

● Fécamp b. Abbeville ..... 1-1 (sept pénalités à six)

● Toulon b. Orléans (a.p.) ..... 5-2

● Libourne b. Bergerac ..... 6-2

● CS Moulins (Gard) b. Béziers ..... 2-1

● Division II contre promotionnelles

● Caen b. Neiges Le Havre ..... 2-0

● Ajaccio b. Châteaurenault ..... 1-0

● Saint-Denis b. Béziers ..... 1-0

● Thonon b. Port-de-Bouc ..... 2-1

● Martigues b. Puy ..... 2-2 (quatre pénalités à trois)

● Sennecey b. CO Saint-Brieuc ..... 5-0

● Paris FC b. La Ferté-Maclos ..... 3-0

● Montpazier b. Vienne ..... 5-0

● Division III contre eux

● Eparges-Louhans b. Mulhouse ..... 3-0

● Calais b. US Normande ..... 1-0

● Bourg-la-Roche b. VUC Vanves ..... 4-1

● Division III contre Division IV

● Valence b. VFF Vichy ..... 2-0

● Poiriez b. Périgueux (a.p.) ..... 2-0

● Mauberge b. Chamois ..... 2-0

● Division III contre Division d'honneur

● Saint-Chamont b. Villeneuve ..... 0-0 (quatre pénalités à trois)

● Poissy b. Arze (Polynésie) ..... 2-0

● Amiens b. Saint-Denis (la Réunion) (a.p.) ..... 3-1

● Division III contre promotionnelles

● Haguenau b. Nomenyville ..... 4-1

● Roche-sur-Yon b. La Chaux ..... 2-1

● Ais b. Sarriana (au p.d.) ..... 1-1

● Division IV contre Division d'honneur

● St-Tropez b. EP Bastia (a.p.) ..... 3-2

● Escaudain b. Bouthaux ..... 2-1

### D'un sport à l'autre

ATHLÉTISME. — La Tchèque Slovaquie Jaroslav Kratochvil, médaille d'argent sur 400 mètres à Moscou, a établi, le 19 janvier, une nouvelle meilleure performance mondiale sur cette distance, avec un temps de 51 sec. 02. L'ancien record en salle était détenu, depuis 1977, par l'Allemand de l'Est Martin Koch avec 51 sec. 14.

BOXE. — L'Américain Marvin Hagler a facilement conservé son titre mondial des poids moyens en battant le 17 janvier à Boston le Vénézuélien Fulgencio Obelmejias par arrêt de l'arbitre à la reprise du huitième round.

FOOTBALL. — L'Union nationale des arbitres de football a décidé, le 17 janvier lors d'une réunion extraordinaire, au siège de la Fédération française (F.F.F.), d'organiser une journée d'action afin d'attirer l'attention du public sur l'aggravation de la violence sur les stades. L'association a constaté une augmentation du nombre des agressions à l'encontre des directeurs de jeu (124 depuis le 1er janvier 1980) et a déploré notamment la blessure d'un arbitre, le 19 janvier dernier, M. Jean Garcia, qui risque la perte d'un œil.

RUGBY. — Rien ne va plus entre le président de la Fédération de rugby (F.F.R.), M. Albert Ferrasse, et son vice-président, M. Elie Pebevre, l'ancien sélectionneur mis sur la touche au profit de Jacques Fouroux. S'étant vu victime d'une campagne de dénigrement,

M. Pebevre, qui a été tenu à l'écart des réceptions officielles données à l'occasion du match France-Bosnie, a déclaré, lors d'une réunion du comité directeur de la F.F.R., qu'il a confié ses intérêts à un avocat et qu'il estime devoir faire face à un despotisme et à l'injustice. « Je pourrais dans la Fédération », le pouvoir revienne entre les mains de ceux qui le détiennent légalement ».

SEKI ALPIN. — C'est à la montagne de 22 kilomètres à l'écart que la Suisse Marie-Thérèse Nadig a gagné sa troisième descente de la saison, en battant, le 19 janvier, à Crans-Montana, sa compatriote Doris de Agostini et l'Allemande Christa Kinshofer. Les Françaises ont confirmé leur performance d'hiver en battant la Schranz le 12 janvier en classant Marie-Cécile Gros-Gaudier cinquième, Marie-Luce Waldmeier dixième, et Catherine Gattell quatorzième. Malheureusement, elles ont perdu Caroline Attia qui, blessée à un genou, a dû quitter le « circuit blanc » pour être opérée.

VOILE. — Une association internationale des coureurs de haute mer en multicoques, dont Eric Tabarly a été élu président, a été créée le 19 janvier, par la quasi-totalité des « skippers » français. La but de cette association dont Eric Loiseau et Loïc Coradec sont secrétaires, est de préserver les intérêts des coureurs en dialoguant avec les organisateurs, les comités de course et les affaires maritimes.

PEUGEOT  
C'EST ICI

Ets Pétillon S.A.  
route de Bedouin  
95290 Lisle-Adam  
Tel. : 469-0113

Concessionnaire Peugeot devient également concessionnaire Talbot.

TALBOT  
C'EST LA



# JUSTICE

Le rapt d'un banquier espagnol aux assises de Paris

## Un témoin sans mémoire

Six ans c'est loin. On oublie les détails. L'avocat général, M. Jacques Gauthier, le reconnaît lui-même : « Avec le temps, les événements n'ont plus guère de sens. » Ainsi le procès qui s'est ouvert devant la cour d'assises de Paris le 19 janvier, pour juger neuf militants antirégimes soupçonnés d'avoir participé en 1974 à la séquestration de M. Balbazar Angel Suarez, directeur de la Banque de Bilbao, semble d'un autre temps, sinon d'un autre âge (Le Monde du 20 janvier). Franco est mort, les prisonniers politiques en Espagne sont aujourd'hui amnistiés et libérés, mais la justice française a décidé de suivre imperturbablement son cours.

On aurait pu laisser dormir un dossier instruit depuis 1975, laisser vivre et travailler des inculpés en liberté conditionnelle depuis six ans, éviter du moins le retour en arrière, cet effet de l'oubli qui donne l'impression que les poursuites ne sont vraiment actuelles que pour le ministre public, parce que la société qu'il défend, elle est immuable. On a donc préféré rouvrir les débats mais l'accusation aura fort à faire.

En six ans, les hommes et les femmes placés dans les boîtes de bois, ne sont plus tout à fait les mêmes. Leur conviction n'est pas ébranlée mais des vies nouvelles, des enfants sont nés. Imparable, tout a bougé avec le temps, s'est déplacé. On pourrait à présent une cible mobile. Le même à la charge qu'on a fait venir à la barre, un Espagnol de la région d'Alles ne se rappelle plus un trait de son visage. Enfin, pour compléter la tâche de M. Gauthier, M. Suarez est absent — peut-être ne souhaite-t-il pas passer en Espagne pour un franquiste renoué avec la partie civile n'est pas représentée à l'audience.

### Filatures

L'accusation doit donc s'en tenir à son arrêt de renvoi abondant de précisions, de recoupements, de détails nombreux et subtils que les jurés y perdent le fil. A chaque instant un nouveau nom surgit, tout un peuple d'Espagnols opposants politiques sort des cartons d'adresses saisis au cours de perquisitions. La toile est laborieusement tissée. Il faut s'y retrouver pour suivre la version du ministre public pour qui les accusés sont coupables de « complicité de séquestration » ou « de recel qualifié ».

M. Octavio Alberola, cinquante-deux ans et sa compagne Ariane Grunow, trente-huit ans, sont accusés d'avoir pris l'initiative avec un coordonnateur en Espagne en vue de l'enlèvement du banquier. M. Ignacio Urbina, quarante-neuf ans et sa femme Anne Garnier, trente-huit ans, auraient été chargés des contacts. M. Georges Rivière, trente et un ans et Mme Annie Piatzen, trente ans, M. Pierre Gruber, trente-six ans et sa compagne Danielle Haas, vingt-sept ans, ont recélé la rançon, 3 millions de francs, qu'un certain Innocencio Martinez,

en fuite, a remis à Alberola pour la libération de M. Suarez. Mme Chantal Chastel enfin aurait fourni « le lieu d'entreposage de la séquestration » (1). Le dossier fait surtout ressortir les filatures incessantes, qui cependant n'ont pas permis de découvrir M. Suarez là où il était retenu, et la collaboration efficace de la police française et de la police espagnole sous le régime de Franco.

On ne croit guère à ce procès à retardement, même si les peines encourues sont lourdes. Au soir de la première audience, les avocats ont demandé que les accusés puissent comparaître libres — le matin ils avaient dû regagner leur prison — et la cour présidée par M. Paul Galland n'a pas « en le cœur » de repousser cette requête. Des personnes libres, donc, une partie civile absente, un témoin de peu de mémoire pour juger un acte que les jurés auront peut-être du mal à comprendre aujourd'hui, mais qui correspondait à la sensibilité d'une époque où les raptés sanglants d'Allemagne ou d'Italie n'étaient pas encore été communs. Quand l'opinion trouvait ailleurs le crime : en Espagne, là où Franco octroyait venait de révoquer la grâce de Fulgencio, un jeune anarchiste basque. Quand la presse de droite parlait de « scandale », et que certains des enfants des accusés étaient pour les militants libéraux qui avaient enlevé le « banquier Suarez », retrouvé sain et sauf à Paris trois mois après que Fulgencio eût été les véritables huyes par le garrot.

CHRISTIAN COLOMBANI

(1) En fait, ces personnes sont accusées dans cette affaire. Mais le cas de Mlle Jean Helen Weir, trentecinq ans, qui aurait aidé les auteurs de l'enlèvement, a été écarté. Mlle Weir, qui réside en Grande-Bretagne, est malade. D'autre part, M. Innocencio Martinez est en fuite.

## PRESSE

### UN NÉBOS DE « B.D. » EXPLOITÉ EN PROVINCE

Une équipe de dessinateurs des studios Jean-Pierre Goussier (18, rue Gallée, 75016 Paris), réalise avec l'imprimerie des marchés de France un hebdomadaire de bandes dessinées, Mercredi, commercialisé par l'entremise de certains quotidiens régionaux ou départementaux.

C'est ainsi que depuis le 15 janvier la Charente libre, quotidien édité à Angoulême, publie cet hebdomadaire de bande dessinée, Mercredi, commercialisé par l'entremise de certains quotidiens régionaux ou départementaux.

Sous la même forme et à la même date, le quotidien palois la République du Pyrénées a édité sur son département la République mercredi. Les Dépêches de Dijon avaient commencé la publication de Dépêches mercredi le 3 décembre dernier.

● Directeur de l'hebdomadaire le Mellieu. M. Alain Ayache annonce son intention de demander à l'ensemble des éditeurs distribués sur les Nouvelles Messageries de la presse parisiennes (N.M.P.P.) de s'unir pour racheter les 40 % détenus par « Hachette », en tant qu'opérateur dans la distribution.

« La presse doit faire la démonstration de son unité et de son indépendance », explique M. Ayache, en se référant à un groupe (Média) dont les marchés avec l'Etat laissent supposer une dépendance contraire aux principes définis par la loi. Malgré les déclarations émissives de M. Lagarde, une menace à court terme plane sur la liberté de la presse.

## APRÈS L'ACCIDENT SUR LE RÉSEAU DU R.E.R. A LA STATION « AUBER »

### L'enquête tentera d'établir s'il s'agit d'une défaillance humaine ou mécanique

Une voyageuse âgée de trente-cinq ans, Mlle Marie Blanchard, blessée et soignée et onze personnes blessées, dont trois sérieusement, tel est le bilan de la collision

survenue, le lundi 19 janvier, peu après 18 h 30, à la station Aubert du réseau express régional (R.E.R.) entre deux trains de voyageurs.

Le train n° 2228 à destination de Noisy-le-Grand - Mont-Denis (Seine-Saint-Denis) stationnait à quai lorsque, pour des raisons qui n'ont pas encore été établies, ce mardi matin, le train suivant, portant le matricule 2889, qui roulait dans la même direction, vint heurter l'arrière du convoi immobilisé, avec une force telle que sa voiture de tête allait broyer, avant de s'y encastrer, la dernière voiture du train précédent, où de très nombreux voyageurs avaient, comme chaque jour aux heures de pointe, pris place.

D'importants efforts de secours-pompier et de gardiens de la paix, venus immédiatement sur les lieux, s'employèrent à dégager les blessés, que le SAMU devait conduire dans une dizaine d'hôpitaux parisiens, après que trente-sept personnes eurent reçu des soins sur place avant de pouvoir rejoindre leur domicile. Le conducteur du deuxième train, qui avait en la présence d'esprit de sauter de sa cabine de pilotage une traction de seconde avant la collision, a été, pour sa part, légèrement blessé.

Selon les premiers éléments de l'enquête aussitôt ouverte, le deuxième train roulait, au moment où l'accident s'est produit, à une vitesse de 35 à 40 kilomètres-heure. Le fait qu'il n'ait pu stopper en temps voulu peut s'expliquer de trois façons : ou le conducteur de la rame a commis une erreur de manœuvre ou d'appréhension, en l'actionnant pas en temps voulu les freins, comme il est venu de faire lors de l'entrée en gare ; ou il a convenablement actionné les commandes, mais celles-ci n'ont pas répondu ; normalement ; ou, enfin, le système de freinage automatique que doit déclencher la moindre non-observation des signaux de la part du machiniste n'a pas fonctionné.

## Signaux et blocage automatique

Avec la mise en service des rames du R.E.R. la R.A.T.P. a été une meilleure régulation du trafic qui allait de pair avec une amélioration de la sécurité sur le réseau. Chaque ligne de la ligne a ainsi été dotée d'un poste de commande centralisée (P.C.C.), dont le personnel, aidé par une liaison téléphonique directe avec le conducteur, peut contrôler les mouvements des trains, réagir aux incidents et prendre ainsi plus rapidement certaines initiatives. Actuellement, toutes les lignes du métro et du R.E.R. sont reliées à un poste de commande. Pour maintenir la régularité du trafic, les départs sont également programmés, avec limitation des temps de stationnement, depuis 1969. Cette méthode a été étendue à la majorité des lignes de métro, ainsi qu'à la ligne B (Robinson-Châtelet) du R.E.R.

Il existe également d'autres moyens de sécurité. Ainsi, les signaux du métro et du R.E.R. sont dotés de signaux qui passent automatiquement au rouge dès que la rame les franchit, interdisant ainsi la rame suivante de poursuivre sa route. Et si le feu rouge n'est pas respecté par le conducteur, il y a un blocage automatique des freins du train du R.E.R. Ces signaux

et ces freins sont donc au cœur de l'enquête sur l'accident qui s'est produit lundi soir à la station Aubert. Y a-t-il eu défaillance d'un signal ou non respect de ce signal ? Les cabines de conduite du R.E.R. sont également équipées d'un système dit de « l'homme mort ». Ce système est constitué d'une sorte de manche qui permet au conducteur d'accélérer ou de freiner son train. A ce manche est adapté une sorte de cerceau en fer sur lequel doit appuyer continuellement le conducteur. Il doit le relâcher toutes les quarante-cinq secondes. S'il ne le relâche pas en temps voulu ou s'il ne reprend pas en main ce cerceau, une sonnerie avertit alors, au bout de deux secondes, le conducteur qu'il doit s'écarter. S'il n'obéit toujours pas, le train s'arrête automatiquement. Enfin, les cabines de bord qui repèrent les signaux extérieurs. L'enquête sur les causes de l'accident de la station Aubert sera menée à la fois par les services de police (le conducteur du train a déjà été entendu au commissariat du neuvième arrondissement) et par les services techniques de la R.A.T.P. dirigés par M. Philippe Esrig.

## LA CATASTROPHE DU 10 AOUT 1903

Au cours de son histoire, le métro parisien a connu plusieurs accidents aux conséquences plus ou moins graves.

— 10 AOUT 1903 : l'incendie d'une motrice provoqua la mort de 84 personnes à la station Courmoulin.

— 12 NOVEMBRE 1907 : un déraillement à la station Cité fit plusieurs blessés graves ;

— 23 AVRIL 1939 : une rame en stationnement devant un quai au roquet, entre Porte-de-Vernilles et Courmoulin, en direction de Porte-de-la-Chapelle, fut heurtée violemment l'arrière par la rame suivante qui n'avait pas respecté les deux signaux d'arrêt : 2 morts et de nombreux blessés ;

— 27 AVRIL 1951 : collision entre deux rames entre Saint-Paul et Bastille ;

— 30 JUILLET 1953 : collision à la station Courmoulin, où le conducteur d'une rame fut ébloui par la lumière du jour ;

— 2 SEPTEMBRE 1962 : collision entre deux rames à République.

Deuxième après seconde, toutes les manœuvres effectuées par le conducteur, de même que la vitesse du train, les instructions données par les signaux lumineux et, bien entendu, tous les incidents pouvant éventuellement se produire.

Notons que la circulation des trains a été rétablie mardi matin dès 5 h 30, sur la ligne numéro 1 du R.E.R., Saint-Germain-en-Laye-Boissy-Saint-Leger.

## HUIT CENT MILLE VOYAGEURS PAR JOUR

Le projet de R.E.R., envisagé dès 1930, s'est précisé dans les années 60, après la décision de créer un grand centre d'affaires à la Défense, qu'il importait de relier à Paris. La réalisation d'une ligne Saint-Germain-en-Laye-Boissy-Saint-Leger fut alors décidée dans son principe et complétée en 1973 par le lancement des travaux de la branche de Marne-la-Vallée, ainsi que du prolongement de la ligne de Sceaux à Châtelet.

Il aura fallu près de quinze années de travaux considérables, dont près de la moitié effectuée en souterrain (les plus importants jamais réalisés en site urbain) pour que le 3 décembre 1977, les anciennes lignes de Saint-Germain, de Boissy et de Sceaux arrivent à la station Châtelet-les-Halles. Actuellement, le R.E.R. transporte quotidiennement près de huit cent mille voyageurs et utilise un réseau de 100 kilomètres.

Si l'accident du 19 janvier est le premier accident grave sur le R.E.R., il ne faudrait pas oublier dans le décompte l'histoire de ce réseau quatre autres morts. Lors de la construction de la station Aubert, en 1965, trois ouvriers avaient été électrocutés ; un autre, un homme-grenouille, s'était noyé au pont de Neuilly.

● L'incendie de White Plains aux Etats-Unis serait d'origine criminelle. — L'incendie survenu le 4 décembre dernier à l'hôtel Stouffer de White Plains, dans la grande banlieue new-yorkaise, et qui avait fait vingt-six morts, était d'origine criminelle, a-t-on annoncé officiellement le 15 janvier à White Plains. Les enquêteurs ont précisé qu'un produit inflammable avait été, semble-t-il, versé dans un couloir au troisième étage du centre de conférences de l'établissement, qui compte trois cent soixante-six chambres.

● Trois morts dans une avalanche. — Les corps de trois skieurs, surpris dimanche 18 janvier par une avalanche, au-dessus de la station de la Four-d'Allos (Alpes-de-Haute-Provence) ont été retrouvés, lundi 19, dans la machine, par des gendarmes armés sur place par hélicoptère. Les victimes, MM. Georges Grillole, trente-cinq ans, guide de haute montagne ; Paul Foucaud, trente-six ans, et Bernard Desbats, appartenant au club alpin de l'Estérel.

## LE MONDE

met chaque jour à la disposition de ses lecteurs des rubriques d'annonces immobilières. Vous y trouverez peut-être L'APPELLEMENT que vous recherchez.

## Un séjour à Londres? Beaucoup moins cher avec British Airways

Oui, Londres est beaucoup moins cher que vous ne le pensez. D'abord le voyage! 450 F seulement Paris/Londres et retour avec le tarif vacances British Airways, valable sur vols désignés et à condition, entre autres, de passer 2 nuits minimum (ou 1 nuit le samedi) à 3 mois maximum en Angleterre. Ensuite, le séjour. Avec British Airways, vous bénéficiez du meilleur rapport qualité/prix. La brochure "Mini-séjours à Londres" vous propose un grand choix d'hôtels à tarifs réduits : de 70 à 240 F selon la catégorie d'hôtel, par nuit et par personne en chambre double, petit déjeuner continental, taxes et services compris. Consultez votre agent de voyages pour les réservations. Renseignements à British Airways, tél. 778.14.14 ou à l'Office Britannique du Tourisme - 6, place Vendôme, Paris 1<sup>er</sup>.



صكنا من الامم

## ÉDUCATION

# La querelle de l'histoire

Si la polémique sur l'enseignement de l'histoire engagée voici près d'un an est en voie d'apaisement, elle n'est pas finie pour autant. Ce débat d'idées — un des rares auxquels l'éducation a donné lieu ces dernières années — a été à l'origine de deux propositions de loi. Bien que déposées par des membres de la majorité, ces deux textes ne sont guère considérés comme prioritaires à l'Assemblée nationale.

Si les travaux parlementaires marquent le pas, en revanche les enseignants concernés se félicitent des premiers résultats de la controverse. Pour M. Jean Peyrot, président de l'Association

des professeurs d'histoire et de géographie de l'enseignement public (A.P.H.G., neuf mille adhérents), « le climat a profondément changé. Le discrédit dans lequel était tenu l'enseignement de l'histoire et de la géographie a été dénoncé (...). Le débat a été porté sur la place publique. C'est un résultat considérable (...). Désormais, rien ne pourra être comme avant 1979 ». L'A.P.H.G., qui a obtenu un certain nombre de satisfactions concernant l'enseignement de l'histoire et de la géographie à l'école élémentaire et au lycée, envisage d'organiser, cette année, des « Entretiens de Bichat » de l'histoire et de la géographie où chercheurs et praticiens confronteraient leurs points de vue.

## I. — La fin d'un discrédit

par EDWY PLENEL

La rumeur est encore proche : c'était il y a à peine un an. Chacun y était de sa tirade assassine avec, souvent, quelques exagérations. « On n'apprend plus l'histoire à nos enfants ! », lançait M. Alain Decaux, symbole de l'engouement de la société adulte pour une certaine forme de vulgarisation historique. M. Louis Massignon, député général du parti socialiste à l'éducation nationale, dénonçait, pour sa part, « une entreprise idéologique délibérée qui vise à priver les Français de la connaissance de leur passé », derrière laquelle il suspectait la progression d'un « atlantisme pédagogique ». M. Michel Debré n'importait pas à son quartier de faux sages... coupables d'avoir fait disparaître de l'esprit de nos enfants la conscience des grands deurs et des dangers des générations qui ont fait la France ». Assaillants et critiques qui ont dû affronter, le 4 mars 1980, le ministre de l'éducation lors d'un colloque organisé par la revue *Historia* (le Monde du 6 mars 1980) où la plupart des intervenants s'accordaient pour vilipender l'« effacement » ou l'« élimination » de l'enseignement de l'histoire.

A cette agitation multiforme succède, aujourd'hui, un relatif silence. Comment l'expliquer ? On ne peut pourtant dire qu'il ait été brutalement mis à la « situation catastrophique » que chacun dénonçait hier. Au ministère de l'éducation on voudrait que la raison s'explique sur la passion, un certain sursis se prévoyait : il ne saurait être question de modifier brutalement les programmes d'histoire des collèges, des lycées, des universités. Toutefois, une évolution est en cours, et M. Christian Beullac s'en tient à la position qu'il avait définie devant les participants au colloque d'Historia avant la rentrée de 1980 qui a vu l'application de la réforme en troisième : « Il est encore trop tôt pour en décider, et il serait malavisé, en tout état de cause, d'interdire tout à fait la mise en place des programmes de troisième. Mais j'ai pris (...) toutes dispositions pour qu'un bilan objectif soit dressé dans les meilleurs délais... ».

La campagne en faveur de l'histoire n'a donc pas encore trouvé de sanction qui soit à la

mesure des passions qu'elle a suscitées. Certes, deux propositions de loi d'orientation sur l'enseignement de l'histoire ont été déposées à l'Assemblée nationale, l'une le 26 juin 1980, l'autre le 29 août 1980. Toutes deux sont d'inspiration gaulliste : la première présentée par trois députés R.P.R., MM. Claude Labbé, Pierre Lataillade et Bernard Pons, la seconde par M. Michel Debré, député de la Réunion.

Leur thème commun est le recentrage de l'enseignement de l'histoire sur le passé national et sa présence « comme une discipline à part entière » des écoles primaires. Mais, pour l'heure, ces deux propositions de loi sont antichambre : aucune n'a encore été rapportée devant la commission des affaires culturelles qui ne les a d'ailleurs pas inscrites sur la liste des textes à examiner en priorité.

Le débat sur l'histoire en sa version scolaire serait-il pour autant sans lendemain ? Ce n'est pas l'avis des principaux intéressés. Les membres de l'A.P.H.G., qui s'attachent à défendre leur enseignement « de la maternelle au Collège de France », ils ne cessent pas leur satisfaction : « L'A.P.H.G. commence à récolter les fruits de son travail acharné », écrit M. Daniel-Jean Jay, secrétaire général, dans le dernier numéro d'*Historiens et Géographes* (1). L'érosion a été enrayée et plusieurs garanties ont été acquises. La première d'entre elles concerne l'école élémentaire avec les nouvelles instructions du cycle moyen (cours moyen première et deuxième années) publiées au *Bulletin officiel* du ministère de l'éducation le 11 septembre 1980. Ces instructions effacent certains des inconvénients constatés depuis 1968.

A partir de cette année 1980, les deux leçons obligatoires d'histoire par semaine, soutenues par un programme précis, avaient, en effet, disparu au profit d'un « tiers temps pédagogique ». L'histoire fut ainsi regroupée avec la géographie, les sciences, l'éducation artistique et manuelle dans les « activités d'éveil » qui, selon

les instructions, devaient faire acquérir des « compétences » plutôt que des connaissances précises. Baptisées « sciences sociales », histoire et géographie occupaient un petit système de l'éveil (soit 70 minutes par semaine). Animée par un souci de pédagogie active, cette réforme n'a pas, quoi qu'on dise, supprimé tout enseignement historique dans les écoles. Selon une enquête menée en 1978 par l'École normale de Saint-Cloud, 25 à 30 % des maîtres ne faisaient plus d'histoire du tout ; 25 % lui consacraient épisodiquement une séquence, 40 à 50 % l'introduisaient régulièrement dans leur enseignement (2). Mais cette innovation avait terni le trouble, le contenu pédagogique des activités d'éveil n'étant précisé par des textes officiels qu'à partir de 1977, et seulement pour les deux années de cours élémentaire.

### De nouvelles instructions

Les nouvelles instructions du cycle moyen — qui seront effectivement appliquées à partir de l'année scolaire 1981-1982 — mettent fin à cette incertitude. Elles attribuent un horaire moyen de deux heures à l'histoire et à la géographie, mais en précisant que les activités d'éveil devront « orienter progressivement mais délibérément tout au long du cycle moyen vers des enseignements plus exigeants ». Elles prévoient la succession des grandes périodes de l'histoire de France de la fin du cycle moyen. « Il ne s'agit pas de prévisions », précise M. H. Tison, secrétaire général de l'A.P.H.G., « mais de données de fait ». L'histoire, mais lui donne un contenu.

Les enseignants d'histoire et de géographie ont obtenu satisfaction

dans trois autres domaines. Les projets d'une histoire, « matière optionnelle » en terminale, envisagés successivement par deux ministres de l'éducation, MM. Joseph Fontanet et René Haby, ont été officiellement abandonnés par leur successeur. À la rentrée de septembre 1981, les élèves de seconde se destinaient aux baccalauréats de techniciens — soit environ soixante mille lycéens — verront doubler leur horaire d'histoire et de géographie, qui passera de deux à quatre heures. Enfin, les nouveaux programmes d'histoire du second cycle d'enseignement général — en cours d'élaboration pour les classes de première et terminale, déjà publiés pour celles de seconde — donnent grosso modo satisfaction à l'A.P.H.G. « Ceux de seconde tiennent compte de la situation désastreuse dans la première année », explique M. H. Tison. « Tout en étant centrés sur le dix-neuvième siècle, ils favorisent le retour en arrière, particulièrement en histoire ancienne et médiévale, et laissent au libre choix du professeur l'étude d'une civilisation autre que l'euro-péenne. Et en terminale, on va enfin se consacrer à l'enseignement de la période qui va de 1940 à nos jours ».

Ce succès conforte l'A.P.H.G. dans la stratégie qu'elle a adoptée depuis 1977 : « Nous préférons un débat à des manœuvres de couloirs ou d'antichambre ministérielles », explique M. Jean Peyrot. « Nous ne formons pas un groupe de pression, mais un corps intermédiaire qui doit informer, mettre en garde, voire combattre une administration qui, trop souvent, ignore les problèmes ou prend des décisions déraisonnables ». Néanmoins, selon certains enseignants, cette orientation n'a pas toujours été sans ambiguïté. Les soutiens que, dans son refus des a priori, l'A.P.H.G. rassemble autour de son combat, ne sont évidemment pas tous dénués d'arrière-pensées.

(1) *Historiens et Géographes*, numéro 282, décembre 1980.  
(2) Jean-Noël Luc, *Historiens et Géographes*, numéro 282, décembre 1980.

Prochain article :  
D'AUTRES ENJEUX

## DÉFENSE

### Bataille navale

Il serait naïf de croire que la marine nationale a été agacée, voire chagrinée, des commentaires avancés ici ou là sur un prochain appareillage de son escadre de la Méditerranée pour une destination inconnue, alors que le commandement local, à Toulon, s'est contenté, en attendant de différer la révision prévue du porte-avions *Clemenceau*, d'éviter que le seul porte-avions français actuellement opérationnel ne soit momentanément immobilisé.

La marine et le ministère de la défense qui, pour sa part, s'est enfoncé dans le non comment classique, n'ont rien fait pour dissiper les rumeurs de courtoisie et les bruits d'hélicoptères de combat en Méditerranée au moment où la tension montait entre la France et la Libye.

Après tout, ces divagations font partie de ce que les spécialistes de la dissuasion appellent la « gesticulation militaire » en période de crise, et leurs précautions préconisées déjà de nombreux sa force pour n'avoir pas à s'en servir. Mais, au-delà de ces spéculations d'état-major, il y a peut-être une arrière-pensée chez certains responsables de la marine, à savoir : démon-

trer qu'une force aéronavale, conçue autour de deux porte-avions, n'est pas toujours suffisante pour que le fait de brandir une menace soit pris au sérieux par ceux-là mêmes contre lesquels s'exerce la traditionnelle « politique de la canonniers ».

Le porte-avions *Foch* est, depuis l'été dernier, et vraisemblablement jusqu'à septembre prochain, immobilisé à Toulon pour subir d'importantes modifications qui devraient lui permettre d'embarquer des avions d'attaque Super-Eclair équipés d'une arme nucléaire tactique. Durant ce gros chantier, seul reste en ligne, en Méditerranée, son bateau-jumeau, le *Clemenceau*.

Or, précisément, le *Clemenceau* devait à son tour être indisponible pour une courte période dite d'entretien, que chaque bâtiment de guerre subit régulièrement, une ou deux fois par an, durant sa carrière. Le préfet maritime de Toulon, commandant en chef en Méditerranée, a donc pris la sage précaution de différer l'immobilisation du porte-avions, en demandant au commandant du *Clemenceau* que les périodes successives d'entretien n'excèdent pas quarante-huit heures d'attente.

### Aérobatisation

Pour la marine, le navire est maintenant dans les mêmes détails d'appareillage que les autres bâtiments de l'escadre : soit une disponibilité dite à quarante-huit heures pour un appareillage depuis un port de guerre français, ou à vingt-quatre heures depuis un port de commerce ou un port étranger, comme c'est la règle dans la marine nationale.

Mais, du même coup, les marins font la démonstration que, avec seulement deux porte-avions en escadre, il suffit d'une crise grave et d'une cascade d'incidents survenant durant les indisponibilités techniques des bâtiments pour que l'état-major soit sollicité de prendre des initiatives un peu acrobatiques de gestion de la flotte aéronavale.

Il n'est un mystère pour personne que les grandes marines dans le monde, compte tenu de ces contraintes, estiment avoir besoin, en moyenne, de six bâtiments au moins pour espérer

en mettre en ligne deux sur zone, en permanence.

Pour la France, ce n'est pas non plus révéler un secret d'état que de dire que, si la marine nationale avait eu le choix et les moyens, c'est un total de trois porte-avions nucléaires que le gouvernement aurait dû accepter, alors qu'elle devra se satisfaire de deux unités pour remplacer, après 1982, le *Foch* et le *Clemenceau*.

Pour déployer, le plus tranquillement possible, six porte-avions sur les principaux océans du globe, la marine américaine, de son côté, en dispose de quatorze au total. Les rumeurs autour de l'immobilisation du *Clemenceau* et de l'éventuelle d'un appareillage, sur alerte, d'une partie de l'escadre de la Méditerranée sont venues opportunément rappeler l'existence de ces calculs d'état-major.

C'est aussi une bataille navale qui n'est pas perdue pour tout le monde.

JACQUES ISNARD.

## RELIGION

### TÉMOIGNAGE

#### Le pasteur Henri Roser En dialogue permanent avec l'homme

Le pasteur Pierre Knecht nous a adressé un témoignage sur le pasteur Henri Roser, qui vient de mourir (le Monde du 10 janvier) : nous en extrayons les principaux passages :

Avec Henri Roser disparaît un témoin authentique de la paix et de la justice. Helléniste brillant, il avait choisi de vivre dans la proximité des humbles et des opprimés, devenant souvent leur voix face aux injustices.

À Fives-Lille, dans les années 20, où, en même temps que les luttes ouvrières, il découvre les alcooliques, sous lesquels il devient — sous la bannière de la Croix-Bleue, dont il sera le président national pendant vingt-cinq ans — l'instigateur d'une multitude de guérisons.

À Aubervilliers, dans les années 30, puis à la Société centrale d'évangélisation (rattachée à l'Eglise réformée de France), au lendemain de la guerre, on le verra en dialogue constant avec l'homme de la rue, le syndicaliste, le militant politique, l'agacé, annonçant l'évangile sur les boulevards, à la porte des cimetières ou dans les salles publiques.

On le retrouve ensuite directeur de la Mission populaire évangélique à l'heure où s'amorce la grande interrogation des années 60-70 sur la présence de l'Eglise au monde, la théologie du soupçon et la fonction critique de l'évangile au cœur des engagements socio-politiques.

Henri Roser apparaît alors à d'aucuns comme l'homme que la lecture du message révolutionnaire de l'évangile ne prend pas au dépourvu et comme le témoin robuste d'une parole qui aucune initiative risquée ne peut ébranler.

Non-violent, ami de Romain Rolland et disciple de Gandhi, Henri Roser brava l'opinion publique, voire celle de son Eglise, et dit non à l'armée de la guerre avec d'autres compagnons. Objecteur de conscience, il fut jugé et condamné à une longue peine de détention. Il dénonça aussi la torture et les essais nucléaires.

J'ai eu le privilège de saluer Henri Roser une dernière fois sur son lit d'hôpital et voici ce qu'il m'a dit, six heures avant sa mort : « Il ne faut jamais oublier que l'évangile ce n'est pas une affaire d'intellectualisme, c'est une puissance d'amour ».

### Une quinzaine culturelle au Centre Rachi à Paris

#### Les sépharades en quête de leur identité

La Quinzaine de la culture sépharade (1), qui était inaugurée solennellement par le grand rabbin René Sirat lundi 19 janvier au Centre Rachi, à Paris (2), a débuté, dimanche 18 janvier, par une journée de cinéma, de musique et de débats. Le thème du débat du soir, « L'identité sépharade », a ouvert une discussion qui durera tout au long de la quinzaine.

Hasard ou non, cette manifestation de la culture sépharade coïncide avec l'entrée en fonctions du nouveau grand rabbin de France, M. René Sirat, lui-même originaire d'Algérie et le deuxième sépharade à occuper le poste de grand rabbin de France à ce poste suprême.

Après le choix de son successeur (qui n'était pas parti favori), le grand rabbin Kaplan avait déclaré que le communisme juif français « était et demeure une ». Et le grand rabbin Sirat de résumer : « Ne créons pas de faux problèmes en opposant sépharades et ashkénazes. Je suis le grand rabbin de tous les juifs français. Il a toutefois ajouté : « Mais il est vrai que nous avons apporté dans notre pratique religieuse une sensibilité différente parce qu'elle s'est exprimée plus librement ».

C'est une grande liberté en tout cas, qui a caractérisé le débat au Centre Rachi sur l'identité sépharade. D'abord, le terme lui-même est bien plus ambigu et flou qu'on pourrait le croire. Plusieurs inter-

venants ont admis qu'ils ignoraient jusqu'au mot sépharade avant leur rapatriement d'Afrique du Nord. Et M. Jack Assoun, égyptien, a fait remarquer que les juifs égyptiens étaient traditionnellement divisés en « Turbans jaunes » (juifs byzantins) et « Chapeaux rouges » (juifs espagnols ou sépharades), alors que ce deuxième groupe était scindé en de nombreuses écoles rivales.

Le psychanalyste Daniel Sibony s'est ensuite livré à une méditation qui n'était pas toujours accessible au profane, sur l'identité, l'imaginaire et le nom propre. « Je suis certainement sépharade, dit-il sous forme de boutade, car je ne sais pas ce que c'est ».

Pour l'écrivain Shmouel Trigano, enfin, demander aux sépharades de se définir est un piège. Il ne faut pas regarder en arrière — l'Afrique du Nord est perdue à tout jamais, — et la plupart des sépharades se trouvent aujourd'hui en Israël, en France ou aux États-Unis. « Le monde sépharade, dit-il, s'est constitué en regardant vers Jérusalem, avec l'accent sur l'universalisme. Il n'y a pas de culture sépharade qu'il faudrait préserver dans des musées — ça, c'est du folklore ! mais simplement une culture juive avec une dimension sépharade ».

Un conseil de M. Trigano pour terminer, qui résume assez bien la teneur du débat : « Quand on nous demande nos papiers, ne répondons pas ! »

ALAIN WOODROW.

(Publité)

Cours de jour - du soir

PROGRAMMEUR  
ANALYSTE D'EXPLOITATION  
PROGRAMMEUR  
SUR MICRO-ORDINATEUR  
Niveau exigé : Bac+2  
Durée : 7 à 8 mois

PUPITREUR D.O.S. INFORMATIQUE  
Niveau exigé : B.E.P.C.  
1<sup>re</sup> sélection rigoureuse avec tests  
après 30 heures de cours  
Ecole privée

FAX  
6, rue d'Amsterdam, 94 - 974-85-89  
94, rue Saint-Lazare, 9

Stage organisé sous le régime  
de l'indemnité de formation  
ASSEDIC.

LE CHIC, LE RÊVE...  
TISSUS "COUTURE"  
PRINTEMPS-ÉTÉ  
(depuis 1850, le mètre)

**RODIN**  
38, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

**SCIENCES-PO**

en soirée de FÉVRIER à JUIN + en AOUT  
PRÉPARATION DE L'ENTRÉE EN 1<sup>ère</sup> ou 2<sup>ème</sup> Année  
Remboursements et documentation

ESUP Ensp. priv. 18 rue du Cloître Notre Dame 75004 325.63.30

(Publité)

**SESSIONS DE LANGUE ESPAGNOLE**

60 heures à raison de 6 heures par semaine

Espagnol-initiation : du 10 février au 5 mai 1981..

Espagnol-recyclage : du 2 février au 22 avril 1981,  
ou du 31 mars au 30 juin 1981.

Espagnol-perfectionnement : du 4 mai au 8 juillet 1981

Remboursements et inscriptions : Service Formation permanente,  
Université de Paris-VIII, 2, rue de la Liberté,  
93228 Saint-Denis Cedex 02 - Tel. 829-23-00

**PEUGEOT  
C'EST ICI**

S.A.R.L.  
Marcel Rouxel Automobiles  
10-12, av. du Pont St-Denis  
92230 Gennevilliers  
Tel. : 790.61.15

Concessionnaire Peugeot devient  
également concessionnaire Talbot.

**TALBOT  
C'EST LA**

(1) On appelle sépharades les descendants des juifs chassés d'Espagne, et assimilés les juifs originaires d'Europe centrale ou orientale.  
(2) Centre Rachi, 30, boulevard de Fort-Royal, 75005 Paris. Téléphone : 321-30-20.



# Le Monde

## MEDECINE

### RECHERCHE MÉDICALE ET COUT DE LA SANTÉ

Les Français ont dépensé pour leur santé 200 milliards de francs en 1980, dont plus de la moitié en frais d'hospitalisation. Cette somme, qui représente une contribution de 4 000 F par habitant, est, pour 80 %, à la charge des organismes sociaux. Ces derniers sont, en le sait, financés par les salariés qui consacrent, sans en être toujours conscients ou informés, le cinquième de leur salaire à la politique de santé.

La progression continue de ces dépenses, progression nettement supérieure à celle de la richesse nationale et au taux d'inflation, est un sujet majeur de préoccupation pour tous les pays occidentaux et a justifié l'effort important d'information et d'évaluation conduit en France ces dernières années.

Soixante-dix pour cent des dépenses de santé sont remboursées totalement par la Sécurité sociale; elles concernent les « maladies

graves ou gravement invalidantes » prises en charge à 100 %. Ce sont ces dépenses, concernant seulement 10 % des malades et dont la majeure partie est absorbée par le secteur hospitalier, qui connaissent le rythme de croissance le plus rapide, deux fois plus rapide que pour les affections dites de « petit risque » relevant d'un ticket modérateur.

Rien que la recherche biomédicale ne représente qu'un faible pourcentage (1,5 % en France) des dépenses engagées par la collectivité pour sa santé, les progrès accomplis depuis un demi-siècle dans la lutte contre la souffrance, l'infirmité ou la mort résultent très largement, sinon totalement, de ses fruits. Faut-il, dès lors, remettre en cause certaines de ses orientations et cela parce que leurs applications prévisibles représenteraient pour la collectivité une charge trop lourde?

Faut-il, au contraire, accepter d'avance cette charge, si exorbitante soit-elle, en postulant

pour l'avenir de nouvelles découvertes qui en diminueraient le fardeau? Ou même en postulant — décision relevant, s'il en fut, de l'éthique collective — que la valeur suprême accordée à la vie justifie « a priori » tous les sacrifices? Mais que faire, en ce cas, si le coût des sacrifices en question devient impossible à assumer?

Ces questions ne sont nullement inscrites dans le futur ou dans l'abstrait. La France, comme les États-Unis, a abandonné les programmes de recherche conduisant à la réalisation d'un cœur artificiel, à cause de la charge prévisible qu'impliqueraient l'application thérapeutique d'une telle réalisation.

La Chine a délibérément renoncé aux transplantations cardiaques et aux recherches les concernant, et ces interventions coûteuses sont à présent sévèrement contingentées dans les pays anglo-saxons.

La crise économique qui touche le monde industrialisé — et plus encore les pays en voie de développement — donne plus d'acuité à un débat dont la portée est internationale.

La diversité des attitudes adoptées à ce sujet par les responsables politiques ou industriels, les chercheurs, les économistes et les médecins, lors du colloque international organisé les 15 et 16 janvier au Sénat par la Fondation pour la recherche médicale (F.R.M.) du 20 janvier) montrant bien qu'il s'agit là — au-delà des contraintes économiques ou des données scientifiques — d'un débat relevant de la morale collective.

Les solutions qui pourraient lui être apportées dépendent d'un véritable choix de société, l'un des plus importants qui puisse se poser à l'aube du troisième millénaire.

Dossier établi par le Dr ESCOFFIER-LAMBIOTTE.

### LA VIE A-T-ELLE UN PRIX ?

par le docteur ESCOFFIER-LAMBIOTTE

1960 : tous les malades — pour beaucoup très jeunes — atteints d'une affection évolutive des reins sont condamnés à mort; tout au plus la médecine peut-elle atténuer, autant que faire se peut, les souffrances de leur agonie.

1969 : pour la première fois, et simultanément aux États-Unis et à l'hôpital Necker de Paris (professeur Jean Hamburger), la greffe d'un rein normal provenant d'un donneur volontaire autorise la survie d'un patient atteint de destruction rénale irréversible.

Dès 1943, le Hollandais Kolff avait mis au point un « rein artificiel » permettant de maintenir en vie les malades atteints d'altérations rénales.

En 1960, devant les difficultés rencontrées pour l'obtention de reins à greffer et grâce aux perfectionnements techniques remarquables du rein artificiel, l'école américaine de Seattle lance une vaste entreprise de dialyse hémodialytique (c'est-à-dire d'épuration systématique, trois fois par semaine, cent cinquante-six fois par an, par le rein artificiel) chez ces malades, et elle montre qu'ils peuvent ainsi être maintenus en vie (et mener une vie à peu près normale) de manière durable.

Le coût de ce traitement soigné, dès lors, un dilemme d'ordre éthique, mais de motif économique, qui trouble la conscience médicale mondiale. Pour la première fois, en effet, le corps médical se trouve dans l'obligation de refuser une thérapeutique salvatrice à un grand nombre de ses malades, et cela en raison de son coût.

Des « comités de sages » sont constitués, auxquels incombe la

terrible tâche de déterminer les critères selon lesquels seront désignés ceux des malades qui pourront, grâce à la dialyse régulière, être arrachés à une mort certaine et reprendre une vie familiale et professionnelle normale et ceux que l'on condamnera. Les plus fortunés acquiescent leur propre rein artificiel; pour d'autres, des villages des quartiers et des villages se cotisent. D'autres encore se suicident. Les pressions exercées par les familles sur les théologiens, les moralistes, les médecins et les représentants de la population, qui constituent les « comités de sages », sont insoutenables.

Le droit de vie ou de mort, qu'impliquent ses sentences revêt un caractère exorbitant — et dramatique — qui bouleverse la sensibilité populaire et lui fait prendre conscience, de manière fulgurante, du prix de la vie d'abord, et du fait que sa sauvegarde dépend, bien au-delà des décisions ou de l'éthique médicale, de données économiques.

La décision spectaculaire prise, il y a vingt ans, par le professeur Scribner, d'impliquer, dans les « comités de sages », les autorités politiques, les autorités morales et religieuses, les représentants des groupements socio-professionnels de toute la population de Seattle, situait clairement la portée d'un conflit opposant, pour la première fois, la morale médicale et le coût de la santé.

Comme le souligne le professeur Milon (1), le véritable dilemme de ce conflit éclatait alors dans toute son ampleur : « Cette d'ax problème politique réside en fait la notion de solidarité sociale et impliquant à l'échelle d'une nation des décisions aux conséquences économiques majeures impossibles à éviter ».

La France, comme l'Amérique, a opté il y a vingt ans pour la solidarité sociale. Depuis lors, les chercheurs des hôpitaux et ceux de l'industrie ont réussi à perfectionner le rein artificiel de telle sorte qu'il devient possible, à un coût encore élevé, mais nettement moindre qu'à l'hôpital, de l'utiliser à domicile.

Depuis lors, également, les progrès continus de l'immunologie, la découverte des groupes tissulaires par le Français Jean Dausset — découverte qui vient d'être couronnée par le prix Nobel — ont conduit à de frappantes améliorations dans le succès des greffes rénales.

Une telle intervention, qui délivre, bien sûr, le malade de la

servitude du rein artificiel, revient à 100 000 francs environ. Les difficultés rencontrées pour les dons d'organes de cadavres expliquent les longues et douloureuses attentes de nombreux insuffisants rénaux, qui dépendent donc toujours de la dialyse.

#### L'importance de la prévention

A l'heure actuelle, en France, sept mille sept cents d'entre eux sont en traitement dans des centres de dialyse, où ils se rendent trois fois par semaine. Chacun d'eux coûte annuellement à la collectivité 246 600 F. Mille trois cents malades suivent leur traitement à domicile, pour une dépense annuelle deux fois moindre, soit 108 450 francs par malade.

Le budget total consacré aux dialyses rénales est donc de 2 milliards de francs, soit nettement plus que la totalité du budget attribué en France à la recherche biomédicale, toutes sources comprises (1,2 milliard).

Il n'est pas douteux que, dans cette situation exemplaire, ce sont les progrès de cette recherche, aux crédits d'autre part modestes, qui ont entraîné, par leur application clinique, un important problème économique suscitant un débat et un dilemme d'ordre moral et politique de portée mondiale.

Tout prête à penser, et aucun chercheur n'en doute, que la solution de « prothèse de remplacement » ainsi adoptée n'est que provisoire. Les causes précises et les mécanismes de la destruction rénale progressive atteignant ces malades seront découvertes un jour; leur prévention ou leur traitement médical deviendront ainsi accessibles, et l'épisode du rein artificiel ou de la greffe ne sera plus, dès lors, qu'une page — glorieuse mais passagère — de l'histoire de cette maladie.

Leçon à néanmoins porter ses fruits, et les nations industrialisées ont, unanimement, interrompu depuis une dizaine d'années les recherches conduisant à la mise au point d'un cœur artificiel. Elles continuent les greffes cardiaques, et une commission américaine, étudiant récemment le coût de la chirurgie des artères coronaires irriguant le cœur, a déploré que ce coût implique chaque année une charge de 80 milliards de francs, alors qu'un très grand nombre des cent mille patients annuellement opérés dépassaient largement

ment opérés dépassaient largement

Tous les progrès scientifiques ne conduisent pas, loin de là, à des applications coûteuses ni à des débats de conscience insolubles.

La découverte du vaccin contre la poliomyélite a entraîné, dans tous les pays où ce vaccin est largement utilisé, la disparition de cette maladie. L'économie réalisée par la collectivité américaine grâce à l'œuvre de virologistes très modestement subventionnés se chiffre en dizaines de millions de dollars.

Il n'est pas inutile de rappeler le rôle majeur qu'a joué l'opinion publique pour le soutien de ces travaux et notamment la fameuse « march of dimers » (la marche des 10 centimes) organisée dans tous les pays par des volontaires.

Les découvertes concernant les facteurs multiples, responsables de nombreuses maladies (conjonction d'une fragilité innée spécifique et de l'environnement ou du mode de vie), ouvrent, à l'évidence, la perspective d'une médecine de l'avenir plus efficace et moins coûteuse axée non plus sur les prothèses palliatives, mais sur la prévention ou sur des thérapeutiques précoces et spécifiques.

Cette orientation nouvelle, qu'autorisent des découvertes scientifiques, revêt toute son importance si l'on sait que la part des ressources consacrées à la médecine curative est, dans l'ensemble des dépenses de santé, inférieure de plus de moitié à celle qu'implique la compensation des dommages (dépenses préventives, travail perdu, indemnités d'invalidité, etc.).

#### La tentation dirigiste

Encore faudrait-il se garder prudemment d'une tendance à la « médicalisation excessive de la vie », dénoncée au colloque de Paris par M. René Lenoir, et qui se trouve en opposition radicale avec le concept de « prise en charge individuelle, responsabilité personnelle et collective », décrit à propos du système de santé chinois, par le professeur Wu (Fékin).

Il faut certes évaluer plus systématiquement l'efficacité réelle des démarches sanitaires (2) et favoriser, comme le font actuellement l'Institut national de la santé et de la recherche médicale (INSERM) et la Fondation pour la recherche médicale (F.R.M.), certains secteurs de

recherche jugés prioritaires en raison de leur portée sociale, de leur intérêt fondamental ou même de leur portée industrielle.

Mais rien ne pourrait être plus radicalement contraire à l'esprit même de l'innovation, et plus stérilisant pour la recherche, que la tentation dirigiste, si redoutablement présente dans les propos tenus par nombre d'économistes ou de responsables politiques.

L'étape la plus importante pour l'amélioration universelle de la santé, celle qui a permis l'économie la plus spectaculaire de son coût, a résulté, il y a près d'un siècle, des travaux entrepris par un chimiste qui étudiait la fermentation des bières, Louis Pasteur, croyant d'abord en solitaire, puis dans une institution créée non par l'État, mais par la générosité privée internationale.

Nul n'a deviné, plus près de nous, la révolution industrielle et culturelle qu'impliquaient les obscurs travaux conduits à Bâle par un chimiste suisse, et qui sous-tendaient, avec le génie génétique, une étape de la destinée humaine, la domestication des infiniment petits, aussi importante que le furent au cours

des millénaires la domestication des plantes, celle des animaux, puis celle des éléments.

Ne faut-il pas, enfin et surtout, s'interroger sur la hiérarchie des valeurs qu'affirment les sociétés modernes, lorsqu'elles débattent avec fièvre du coût possible de la recherche biomédicale tout entière orientée vers le mieux-être des hommes, vers le recul de la souffrance, de l'infirmité et de la mort — alors que, dans le même temps, les budgets de la recherche militaire, dix fois plus importants, (3) ne sont guère remis en cause?

L'œuvre de mort serait-elle plus importante, et à ce point, que l'œuvre de vie? L'homme ne serait-il, dans l'histoire de l'univers, qu'un mutant destructeur?

(1) Exemple économique de la dialyse de suppléance, par le professeur Milon, Montpellier. *Revue des sciences*, 21-9-1980.

(2) L'étude statistique exhaustive des différents aspects des services de santé, étée au congrès par le célèbre médecin britannique A. Cochrane, montre, par exemple, que les « traitements sociaux » sont, dans ce système, totalement inefficaces.

(3) Le budget de la recherche militaire est en France de 12 milliards de francs. Celui de la recherche médicale de 1,2 milliard de francs (1981).

### La F.R.M., la médecine et la science

C'EST en 1962, à la suite d'un appel lancé par l'ensemble des chercheurs que fut créée la Fondation pour la recherche médicale (F.R.M.). Elle s'est donnée pour mission de faire connaître au public les objectifs et les moyens de la recherche médicale, de centraliser l'aide privée qui pourrait lui être apportée, et de répartir cette aide au mieux des intérêts de la médecine et de la science.

Cet organisme, reconnu d'utilité publique, régi par la loi de 1901, comprend un conseil d'administration de vingt-quatre membres, dont six représentants des pouvoirs publics et six personnalités de la recherche médicale, un conseil scientifique de vingt-six membres, un comité d'action et de propagande, et des comités régionaux, installés dans toutes les villes de France sièges de facultés de médecine.

La F.R.M. distribue à plus de six cents laboratoires de recherche couvrant dans toute la France et dans toutes les disciplines biologiques et médicales

des fonds (environ 15 millions par an) qui lui viennent des dons apportés par des legs, par des millions de donateurs privés (plus de vingt mille), par des communes (plus de quatre cents) et par des entreprises (un million), lesquelles peuvent déduire ces donations des bénéfices déclarés dans la limite de 3 % du chiffre d'affaires. La destination de ces fonds est décidée par le conseil scientifique.

L'action d'information et de promotion en faveur de la recherche médicale que déploie la F.R.M. est, au moins, aussi importante que son œuvre financière. Elle s'est traduite notamment, en 1978, par l'organisation d'un colloque international sur les maladies mentales, destiné à faire connaître la grande misère de la recherche en ce domaine, et, ces derniers jours, par l'organisation d'un débat collectif sur le coût de la santé (*Le Monde* du 20 janvier), lequel fera l'objet d'une publication ultérieure (Payard Édition).

(1) 10, rue de Lisbonne, 75008 Paris. Tél. 232-16-34 et 232-14-40.

### Trente francs par Français

COMPAREZ aux 200 milliards de francs dépensés par les Français en 1980 pour leur santé (soit 4 000 francs par personne), le budget total de la recherche biomédicale se monte à 12 milliard de francs, soit 30 francs par Français. Cette recherche, qui bénéficie d'efforts particuliers en France, ne compte que pour 2 % dans l'enveloppe nationale « recherche et développement » et son financement représente une fraction d'environ 1,5 % des sommes consacrées aux soins.

Le budget total attribué au ministère de la santé pour 1981 est de 32 milliards (soit 5 % de l'impôt); il importe de comparer cette somme, soumise aux réflexions, et aux modifications éventuelles des assemblées parlementaires, aux 200 milliards de francs, qui représentent la cotisation de la santé, qui sont prélevées sur les salaires, dont la gestion relève des organismes sociaux, et dont la répartition, dès lors, échappe largement aux initiatives et au contrôle des élus.

Il importe aussi de comparer le budget national, toutes sources comprises de la recherche biomédicale (voir plus haut) au budget de la recherche militaire, dix fois plus élevé, et dont les 12 milliards de francs ne sont guère contestés.

PEUGEOT  
C'EST ICI

S.A. Rouxel Frères  
139, bd Jean-Jaures  
92110 Clichy  
Tél. : 739.68.00

Concessionnaire Peugeot devient également concessionnaire Talbot.

TALBOT  
C'EST LA

صوتنا من الامم

صحة من الامم

## LIVRES

### Le stress

■ **STRESS**, du docteur Soly Bensabat, avec la collaboration du professeur Hans Selye. Préface de Jacques Fauvet. Hachette éditrice, collection « De grands spécialistes répondent », 350 p. Environ 80 francs.

Hypertension artérielle, troubles du rythme cardiaque, maladies vasculaires, ulcère de l'estomac, troubles digestifs ou urinaires divers, mais aussi migraines et syndromes dépressifs, les effets du stress, cette « réponse non spécifique de l'organisme à toute demande qui lui est faite », comme le définit, dans le livre du docteur Soly Bensabat, le professeur Hans Selye, n'est ni une nouveauté ni une maladie. Intimement lié au processus de la vie et à l'évolution, il prend une résonance toute particulière dans les sociétés industrielles, où l'homme doit répondre de plus en plus fréquemment à de nouvelles exigences de compétitivité et de rentabilité dans un environnement sans cesse modifié.

Qui résiste le mieux aux multiples agressions quotidiennes ? Comment en diminuer l'intensité ? Peut-on, chez un individu donné, se faire une idée approximative de leur potentialité pathologique ?

Dans le livre qui vient de paraître, de nombreux spécialistes répondent à ces questions à partir des données scientifiques actuelles. Ils dressent aussi un rapide tableau des moyens dont on dispose aujourd'hui pour renforcer la résistance au stress (relaxation, méditation transcendantale, yoga, sophrologie, diététique, acupuncture...).

Il reste pourtant que, dans ce domaine, tout est loin d'être simple. Même si l'approche clinique et biologique du stress semble aujourd'hui possible, il ne faut pas oublier que ce dernier est inséparable de la vie, qu'il existe du « bon » et du « mauvais » stress et que,

comme le précisent les auteurs, le niveau optimal de stress — le dose biologiquement nécessaire à chaque individu pour fonctionner harmonieusement dans des conditions optimales compatibles avec sa personnalité et ses possibilités d'adaptation — est variable d'un individu à l'autre. On retrouve ici la nécessité de se connaître soi-même. Conséquence naturelle de toutes nos activités, le stress apparaît alors comme le sel de la vie. — J. Y. N.

### La prévention

■ **GARDEZ VOTRE BONNE SANTÉ. LA PRÉVENTION MÉDICALE POUR TOUS**, des docteurs Yves Nadjar et Jean-Marie Balabaud. Éditions R.T.L. — Hachette. 318 pages, nombreuses illustrations. Environ 70 francs.

Une mort prématurée pourrait être évitée, chaque année, chez près de deux cent mille personnes si des mesures préventives élémentaires, relevant de l'hygiène quotidienne de vie, étaient mieux connues et diffusées.

Le livre que consacrent les docteurs Nadjar et Balabaud à « la prévention médicale pour tous », remplit très exactement ce rôle d'information, essentiel en un temps où l'on conçoit enfin qu'il faut mieux prévenir que guérir.

La clarté, la rigueur des exposés, la présentation superbement illustrée, font que l'ouvrage revêt non seulement un caractère d'utilité majeure, mais constitue aussi une somme agréablement composée de tout ce que chacun doit savoir et peut faire pour la préservation du plus précieux des patrimoines : la santé.

Les adresses indiquées en annexe, avec le « plan pour s'arrêter de fumer », succèdent aux indications sur l'hygiène des dents, de la grossesse, les vaccinations, et les maladies cardiovasculaires.


« Gardez votre bonne santé », devrait avoir le prix du livre le plus utile de l'année... Dr E. L.

## REVUES

■ **MÉDECINS DE GROUPE** — LETTRE HEBDOMADAIRE, 3, rue Jules-Lefebvre, 75009 Paris, tél. 574-46-19.

Médecins de groupe-lettre hebdomadaire, ce nouveau magazine médical est un vecteur d'informations, mais aussi un moyen de dialogue entre les rédacteurs et les lecteurs. Ses douze pages comporteront un

éditorial d'actualité, une note d'économie de la santé, une revue de presse, un article technique sur les problèmes fiscaux, juridiques, de gestion, d'assurance, propre à cette forme d'exercice, les nouvelles et principales manifestations de la semaine et des actualités brèves. Cette lettre hebdomadaire sera diffusée, en un premier temps, à quatorze mille exemplaires.



**Jeune Médecin**  
110 000 P

Un laboratoire pharmaceutique franco-américain recherche un collaborateur désireux de s'intégrer au sein de son équipe médicale.

Ce médecin aura pour mission de participer au lancement et au suivi des expérimentations dans les principaux centres hospitaliers à Paris et en Province.

Ce poste conviendrait à un médecin, homme ou femme, débutant, ayant une formation soignée, une grande rigueur intellectuelle et le goût du travail en équipe.

La maîtrise de l'anglais constituerait un atout.

Merci d'adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 01010 M (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06  
MEMBRE DE SYNTIC

## Témoignage

### En réanimation, la mort confisquée

À propos de l'humanisation des services de réanimation dans les hôpitaux, nous avons reçu de Mme Claude Koppler, de Strasbourg, le témoignage qu'on lira ci-dessous, relatif à l'hospitalisation, durant un mois, de son père, dans le service de réanimation de l'hôpital Notre-Dame-de-Bon-Secours de Metz (première journée à l'hôpital : 20030 N), ainsi que la réponse faite par le directeur de cet hôpital aux observations de Mme Koppler.

À l'hôpital Notre-Dame-de-Bon-Secours de Metz (le plus important de la ville), le service de réanimation pratique le système suivant : isolation complète des malades (à ceci près qu'ils sont deux par box). Quelle que soit la durée de cette isolation, la famille n'a pas accès près du malade. En « compensation », elle peut le voir sur un écran de 30 centimètres grâce à un circuit de télévision et lui parler par un téléphone intérieur. Si le malade peut répondre, s'il n'est pas inubé, tant mieux ! Sinon, le contact est, pour lui, limité à une voix « off » et, pour sa famille, à une image qui s'éteint toutes les trois minutes (on la rallume). Pour seize malades, les visiteurs disposent de deux cabines avec télévision. Heures de visite : 12 heures à 16 h 30. Si, durant ces heures, le malade subit soins ou examens, la télévision s'éteint parfois, durant tout l'après-midi.

On attend dans un couloir (muni de chaises) et l'on est accueilli par de jeunes femmes, secrétaires, d'une extrême amabilité, d'une humilité irréprochable. Le chef de service et son assistant, dans la mesure du possible, ces séquences sont renouvelées à volonté.

Si les visites sont contingentes au niveau du service, c'est afin de permettre une continuité de soins et essayer de maintenir une hygiène et une propreté élémentaires. Il est à noter que, dans l'état où sont les malades, ce sont les soins qui priment.

Toutefois, dans un but humanitaire, nous avons décidé avec le médecin chef de service d'agrandir le service d'admission des malades depuis septembre 1980, en permettant à un membre de la famille de rendre visite à son patient au moins une fois par semaine. Pour ce faire, le visiteur est habillé avec blouse et bottes. De plus, lorsque l'évolution favorable du malade est visible, nous laissons entrer deux membres de la famille avec habillage comme précédemment.

Comme le médecin chef de service, je ne pense pas qu'un service de réanimation puisse être un service ouvert. Il ne servirait à rien de mettre les malades dans de tels services si, par ailleurs, ces services ne pouvaient pas effectuer leurs missions thérapeutiques dans des conditions correctes.

par gestes de la tête et du torse, mais immobilisés) qui peut se faire juge de ce qu'il perçoit ou ne perçoit pas, de l'utilité ou de l'inutilité du contact avec ses proches ? Si cette forme de vie n'a pas de raison d'être, c'est pour la survie d'un cadavre qu'on se bat. Le malade, réduit à sa plus simple expression, celle de mécanique corporelle, est ainsi envoyé au néant avant que d'être mort.

Ce n'est ni pour moi ni pour lui que j'écris cela mais pour ceux malades et familles qui, les uns dans leur box, les autres dans le couloir ou la « cabine », continuent à pleurer de désespoir parce que le médecin-chef a choisi de fermer la porte. Un parti qui, dit-il, a du pour et du contre !

### Les soins qui priment

Voici la réponse de M. Cerutti, directeur de l'hôpital à qui nous avons soumis ce témoignage.

Effectivement dans ce service, les visites aux malades sont interdites, et, en l'absence d'une galerie de visites, les familles peuvent prendre contact avec leur malade par un système de télévision qui fonctionne en duplex pour la phonie. Le temps affecté au contact est de sept minutes théoriques étant donné que chaque famille doit pouvoir prendre contact avec son malade. Cependant dans la mesure du possible, ces séquences sont renouvelées à volonté.

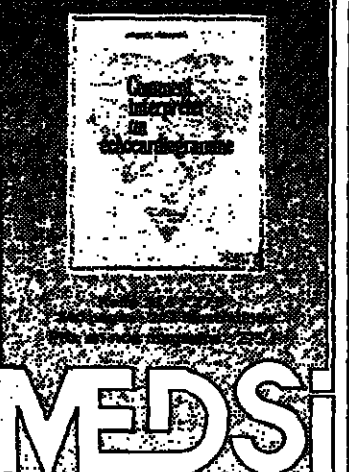
Si les visites sont contingentes au niveau du service, c'est afin de permettre une continuité de soins et essayer de maintenir une hygiène et une propreté élémentaires. Il est à noter que, dans l'état où sont les malades, ce sont les soins qui priment.

Toutefois, dans un but humanitaire, nous avons décidé avec le médecin chef de service d'agrandir le service d'admission des malades depuis septembre 1980, en permettant à un membre de la famille de rendre visite à son patient au moins une fois par semaine. Pour ce faire, le visiteur est habillé avec blouse et bottes. De plus, lorsque l'évolution favorable du malade est visible, nous laissons entrer deux membres de la famille avec habillage comme précédemment.

Comme le médecin chef de service, je ne pense pas qu'un service de réanimation puisse être un service ouvert. Il ne servirait à rien de mettre les malades dans de tels services si, par ailleurs, ces services ne pouvaient pas effectuer leurs missions thérapeutiques dans des conditions correctes.

### Comment interpréter un échocardiogramme

Andrée Piekarski  
« Apprenez à interpréter un échocardiogramme »



### FORMATION CONTINUE INFORMATIQUE NOUVEAU PLAN COMPTABLE

Les groupements d'établissement (G.E.T.A.) de l'Acad. de Versailles vous proposent :

#### LEURS STAGES

#### INTER-ENTREPRISES

- Analyste progr. de gestion ;
- Microprocesseurs ;
- Programmation BASIC ;
- Programmation COBOL ;
- Programmation FORTRAN.

INSCRIPTIONS : 775-97-30

### AVEC LE PROJET SOLARIS

### Le CNES propose aux Européens de construire un laboratoire spatial entièrement automatique

Le Centre national d'études spatiales (CNES) devrait, dans les mois qui viennent, proposer aux Européens de prendre en charge un nouveau projet spatial de grande envergure. Ce programme, baptisé Solaris et pour lequel aucune décision de principe n'a encore été prise, devrait déboucher sur une opération de démonstration visant à fabriquer des matériaux (allages, cristaux, etc.) dans l'espace à partir d'engins entièrement automatiques. Si les Européens sont convaincus, ils pourront, moyennant l'investissement sur plusieurs années de 5 à 10 milliards de francs, faire de Solaris un grand programme de l'Agence spatiale européenne dans les années à venir. Au moment où celle-ci s'interroge sur ses activités futures et voit s'achever les grands programmes Ariane et Spacelab, l'idée mérite d'être examinée avec attention.

Comme beaucoup d'autres organismes chargés d'animer la politique spatiale de leur pays, le CNES s'interroge sur ce que seront les activités spatiales de demain et sur le rôle que l'Europe et la France pourraient jouer dans ce domaine. Dans cet esprit, il a tenté de définir des programmes de recherche et de développement pouvant déboucher dans les années 1990-2000, sans oublier, toutefois, que l'Europe ne peut espérer réaliser sur tous points avec les Américains.

Les moyens budgétaires limités de l'Europe — le quart de ceux dont dispose l'Agence spatiale américaine — ne le lui permettent pas, argument qui vaut également pour les Soviétiques. C'est en tenant compte de cette contrainte que l'équipe de prospective du CNES s'est employée à dégager des voies qui, « en prenant des risques techniques et financiers limités, permettraient à l'Europe d'occuper une position de pointe dans des domaines industriels et stratégiques considérés comme essentiels ».

Résoudre cet épineux problème, c'était pour le CNES, répondre à la question fondamentale de savoir si l'Europe doit, ou non, engager dans un programme de vols spatiaux habités analogues à ceux des États-Unis et de l'Union soviétique. Certes, l'Europe, si elle le désire, a les moyens techniques de réaliser un tel pari d'ici à une dizaine ou une quinzaine d'années. Une telle décision serait cependant lourde de conséquences financières — pour autant qu'un consensus politique ait pu être trouvé — mais, souligne le CNES, « les vols humains ne sont pas indispensables à l'éclosion des applications spatiales commerciales ».

De cette réflexion est donc née la synthèse d'un rapport sur les activités spatiales des années 1990-2000. Dans ce texte, le CNES s'est attaché à distinguer les programmes qui réclament que des modifications technologiques mineures de ceux qui nécessitent un engagement important dans des domaines à grande mutation technologique dont l'Europe est absente. Si les améliorations apportées à l'actuel lanceur Ariane pour arriver jusqu'à la version Ariane-4, capable de placer plusieurs tonnes de matériel en orbite basse, appartenant à la première catégorie de mesures, le développement d'Ariane 5 (le Monas du 12 décembre 1979) procède d'une réflexion du deuxième type.

La réalisation de ce puissant lanceur qui pourrait, outre les satellites les plus lourds, mettre sur orbite un plan spatial (Hermès) à bord duquel serait pris place un équipage d'astronautes, passe en effet par la mise au point d'un moteur de fusée à hydrogène et oxygène liquides de 60 tonnes de poussée. L'affaire n'est pas sans risques. A ce jour, les Européens n'ont, en effet, construit qu'un moteur de six tonnes de poussée fonctionnant selon ce principe.

### Un programme de longue haleine

Comme Ariane-5 ou Hermès évoqués par le rapport du CNES, le projet Solaris (station orbitale et laboratoire automatique de rendez-vous et d'intervention spatiales) est un programme de longue haleine qui ne peut être pris en charge que par l'ensemble des États européens. Il se propose de leur donner une place dans des domaines dont ils sont singulièrement absents : manœuvres en orbite, opérations de rendez-vous et de transfert de fluides entre deux vaisseaux spatiaux, télémanipulations en orbite par des robots et récupération d'engins ; toutes choses, à l'exception des robots, que les États-Unis et l'Union soviétique pratiquent couramment.

A cette fin le système Solaris

serait composé de quatre éléments :

● Une station orbitale automatique à longue durée de vie d'environ 5 tonnes ; cette station autonome, placée sur une orbite polaire à basse altitude par une fusée de type Ariane-4 serait dotée d'un contrôle d'attitude, d'un système de télécommande et de transmission de données, et d'une alimentation en énergie électrique d'environ 10 kilowatts destinée à satisfaire les besoins des expériences scientifiques et techniques menées à bord.

● Un véhicule automatique de transport partiellement récupérable, comme les Soyuz soviétiques, permettrait de livrer à la station l'expérience et de ramener ensemble sur terre les matériaux produits à cette occasion. Capacité de transport prévue pour le retour : environ 2 tonnes.

● Un module de télémanipulation servant d'interface entre le véhicule et la station pour des opérations d'assemblage ou de démontage ; il n'est pas exclu toutefois de le faire travailler de manière autonome.

Le projet est ambitieux et l'on conçoit parfaitement qu'il ne puisse se réaliser qu'à l'échelle européenne. Dans ce but, certains organismes européens, comme le D.V.L.R. allemand, ont déjà été consultés par le CNES qui, malgré cet engagement dans la voie de la robotique spatiale, n'exclut pas totalement les vols habités. La France, dit-il dans son rapport, doit faire le meilleur usage de la coopération avec les États-Unis et l'Union soviétique dans ce domaine et préserver la possibilité de se lancer à quelque moment que ce soit dans un programme spatial de vols humains. D'ailleurs, ne s'est-elle pas déjà engagée avec l'Union soviétique pour qu'un astronaute français puisse, en 1992, voler à bord d'un vaisseau soviétique. Les engagements recueillis à cette occasion lui permettant sans doute de préciser sa position.

JEAN-FRANÇOIS AUGERAU.

### LA MÉDAILLE D'OR DU C.N.R.S. EST ATTRIBUÉE AU PROFESSEUR PIERRE-GILLES DE GENNES

La médaille d'or du Centre national de la recherche scientifique (C.N.R.S.) a été attribuée pour 1980 à M. Pierre-Gilles de Gennes, professeur au Collège de France (chaire de physique de la matière condensée) et directeur de l'École de physique et de chimie de Paris.

Né le 24 octobre 1928 à Paris, M. de Gennes est ancien élève de l'École normale supérieure. Il fut d'abord physicien et Commissariat à l'énergie atomique, où il prépara une thèse sur la diffusion des neutrons par les substances magnétiques. De 1961 à 1971, il fut maître de conférences puis professeur à l'université de Paris-Sud (Orsay), où il créa un groupe de recherche sur la supraconductivité et les cristaux liquides. Professeur au Collège de France depuis 1971, il a fourni des contributions théoriques importantes dans plusieurs domaines de la physique de la matière condensée (supraconductivité, polymères, cristaux liquides, hydrodynamique), étendant le concept de percolation (qui est une sorte de seuil de discontinuité au contact et produisant l'existence, anéantie confirmée par des expériences, d'une supraconductivité de surface).

M. de Gennes a été élu à l'Académie des sciences le 30 mars 1978.]



**PEUGEOT**  
C'EST ICI

Sabrie Fontenay Automobiles  
11 à 15, av. de la République  
94120 Fontenay-sous-Bois  
Tél. 875.06.10

Concessionnaire Peugeot devient également concessionnaire Talbot.



**TALBOT**  
C'EST LA

**APPRENEZ L'ANGLAIS EN ANGLETERRE**

COURS SPÉCIAUX DE PARFUMS

- ★ Nécessite un certificat de scolarité dans le même bâtiment.
- ★ 5 heures de cours par jour, pas de nuit d'été.
- ★ Situation tranquille bord de mer 100 km de Londres.

Écrivez au :

REGENCY LANGUAGE CENT, S.A.  
Tél. 043-512-12 ou 043-512-13  
4, rue de la Persévérance,  
92000 Clichy-la-Fayette. T. 01-45-25-23 ou 01-45-25-24

le Monde

LES ORSESSI

**ORCHESTRE COLONNE**

dimanche 25 janvier à 12 h 15

**MARIUS CONSTANT AUGUSTIN DUMAY**

Stravinsky Lalo - Constant

**alfa Romeo**

CONCESSIONNAIRE - VENTE

GAP Paris





صلى الله عليه وسلم

**STAATSKAPELE DRESDEN**  
HERBERT BLOMSTEDT  
Samedi 24 - Mardi 27 janvier, 20 h. 30 - BRAHMS op. 83, op. 98  
**MAURIZIO POLLINI**  
Dimanche 25 janvier, 21 h. - MOZART K 338 - BRAHMS op. 73  
**KARL BOHM**  
Lundi 26 janvier, 20 h. 30  
**RYSAENE - JAMES KING**  
WAGNER : 1<sup>er</sup> acte Walkyrie  
4<sup>e</sup> BRUCKNER  
THEATRE DES CHAMPS-ELYSEES - Loc. Théâtre 723-47-77

**CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS**

<p><b>SALLE PLEYEL</b> Mardi 20, Jeudi 22 et Samedi 24 20 h. 30 Loc. 9 h. 30 Salle Pleyel et à l'opéra. (p.a. Valmalle)</p> <p><b>SALLE GAVEAU</b> Samedi 24 20 h. 30 Loc. 9 h. 30 (p.a. Valmalle)</p> <p><b>INSTITUT MUSICAL</b> 121, rue de Lille Jeudi 22 20 h. 30 Loc. 9 h. 30 (p.a. Valmalle)</p> <p><b>ELISE DE LA MADELEINE</b> Jeudi 22 20 h. 30 Loc. 9 h. 30 L. Gilbert 10, r. Royale (p.a. Werner)</p> <p><b>BAYEUX</b> Jeudi 22 20 h. 30 Loc. 9 h. 30 (p.a. Werner)</p> <p><b>SALLE COSTOT</b> 78, rue Cardinet Mardi 20 20 h. 30 Loc. 9 h. 30 (p.a. Werner)</p> <p><b>SALLE PLEYEL</b> Mardi 20 20 h. 30 Loc. 9 h. 30 (p.a. Valmalle)</p>	<p><b>Concerts MOZART</b> Orchestre National de l'Opéra Dir. Karl MUNCHINGER Dans programmes différents Les 20, 22 et 24</p> <p><b>AMADEUS</b> le 20 : TRIOS de Beethoven le 24 : QUATUORS de Mozart avec Piano Walter EISEN</p> <p><b>Ensemble M</b> Mozart-Sopra, Violon, Clarinette, Saxophone, Piano HINDENBURG, WERNER, EISEN, KERRIS, CAGE</p> <p><b>HAENDL</b> TE DEUM FORD, l'Orchestre National de la Sorbonne CHORUS ORCH. ROYAL PARIS-SORBONNE Dir. Jacques Grimberty</p> <p><b>VERMEER</b> Haydn, Janacek, Mendelssohn Dir. Werner</p> <p><b>BADURA-SKODA</b> BACH, BRAHMS, CHOPIN, DEBUSSY</p> <p><b>ALLOUBA</b> BACH, CHOPIN, CHOPIN, G. ABDEL, KARIM, PROKOFIEV</p> <p><b>Victoria de LOS ANGELES</b> piano : Miguel ZANETTI Orchestre de Paris F. Garcia Lera</p>	<p><b>THEATRE DES VARIETES</b> Mardi 20 20 h. 30 Loc. 9 h. 30 (p.a. Klesgen, Valmalle)</p> <p><b>THEATRE DES CHAMPS-ELYSEES</b> Jeudi 22 20 h. 30 Loc. 9 h. 30 (p.a. Klesgen)</p> <p><b>SALLE GAVEAU</b> Samedi 24 20 h. 30 Loc. 9 h. 30 (p.a. Valmalle)</p> <p><b>ELISE DE LA MADELEINE</b> Mardi 20 20 h. 30 Loc. 9 h. 30 (p.a. Werner)</p> <p><b>THEATRE DES VARIETES</b> Mardi 20 20 h. 30 Loc. 9 h. 30 (p.a. Klesgen, Valmalle)</p> <p><b>SALLE PLEYEL</b> Mardi 20 20 h. 30 Loc. 9 h. 30 (p.a. Valmalle)</p>	<p><b>LES RECITALS DES VARIETES</b> Jean Fontaine présente <b>I MUSICI</b> avec PINA CARMIRELLI CORRELLI-VIVALDI-BACH LOCATELLI-SUTTESINI</p> <p><b>Claude HELFFER</b> BARTOK (Saites, Improv.) BEETHOVEN (Var. Diabelli)</p> <p><b>Orch. du Conservatoire de PARIS</b> Dir. : Jean-Sébastien BEREAU J.-Y. Thibaudet, piano Mendelssohn, Saint-Saëns, D. Miland, Beethoven</p> <p><b>Fabienne JACQUINOT</b> BACH - SCHUMANN LISZT - DEBUSSY - RAVEL</p> <p><b>Société CHOPIN à Paris</b> Béatrice MYRIAM <b>BIRGER - PAPAZIAN</b> MOZART - CHOPIN avec BARBARA HANCKOWSKA, Violoncelle</p> <p><b>Recital de Piano</b> <b>RAMZI YASSA</b> Haydn - Chopin Prokofiev</p> <p><b>J.S. BACH</b> PASSION SAINT-JEAN dir. LOUIS-MARTINI</p> <p><b>LES RECITALS DES VARIETES</b> Jean Fontaine présente <b>HANNA SCHWARZ</b> Piano CORD GARBEN MAX REGER - BRAHMS SCHUMANN</p> <p><b>Recital de Chœur</b> <b>NARCISO YEPES</b> Gounod, Bach, Bruckner, Turbida, Granados, Falla</p>
---	---	--	--

**LES 2 MEILLEURES SOIRÉES DE PARIS**

**LIDO**  
20 h 30 Dîner dansant  
1/2 Champ. dîner sang. revue  
**255 F**  
22 h 30/0 h 30 LA REVUE  
**170 F**  
NORMANDIE 116<sup>e</sup> CHAMPS-ELYSEES  
563.11.61 et agences

**MOULIN ROUGE**  
20 h Dîner Champ Revue  
**255 F**  
22 h Champ Revue  
0 h 2<sup>e</sup> SPECTACLE **170 F**  
PLAGE BLANCHE  
606.00.19 / 78.02 et agences

**CONCERTS**  
Radio France

**ORCH. NATIONAL DE FRANCE**  
Dir. : Gabriele FERRO  
Sol. : D. Dorow, J. Shirley-Quirk  
ZEMSKIN - PROKOFIEV

**NOUV. ORCH. PHILHARMONIQUE**  
Dir. : E. KRIVINE  
Sol. : Michael Rudy  
WEBER - BRAHMS  
TCHAIKOVSKY

**SAISON LYRIQUE**  
**RAMEAU**  
Les Fêtes d'Hébé  
J. Guez, J. Smith, A. M. Cade, W. Kandel, R. Brown, D. Wilson-Johnson, C. Cady, Ch. South-Jones  
Monteverdi Choir and Orchestra  
GARDINER

**MUSIQUE AU PRÉSENT**  
L. de PABLO - G. FURZI  
A. SCHNITKE  
Sol. : Oleg Kagan  
Ensemble instrumental du PHILHARMONIQUE  
Dir. : Gilbert AMY

**MUSIQUE DE CHAMBRE**  
**QUATUOR VIA NOVA**  
HAYDN - TCHAIKOVSKY  
BEETHOVEN

**MUSIQUES SACRÉES**  
**DVORAK : Requiem**  
T. ZYS-GARA, L. MEXU  
S. TUCZKA, J. DUBSKY  
CHORUS DE RADIO FRANCE  
Nouvel. Orch. Philharmonique  
Dir. : Armin JORDAN

**SAISON LYRIQUE**  
**VERDI**  
Luca Miller  
W. Ferencsik, G. Puccini, M. Accara, F. Bonaventura, L. Miller, A. Ferris, R. Debut  
Chœur Jean-Baptiste Carli  
Orch. NATIONAL DE FRANCE  
Dir. : Gabriele FERRO

**ORCHESTRE DE L'ILE DE FRANCE**  
Directeur Jean Fournet  
● « Pacific 231 »  
● Concerto pour violoncelle  
● Symphonie n° 1 (« Rêves d'hiver »)  
A. HONEGGER  
C. SAINT-SAËNS  
P. TCHAIKOVSKI

**Direction : JACQUES HOUTMANN**  
REINE FLACHOT (violinelle)  
(75) Paris Grand Amphithéâtre, Sorbonne Vend. 28 Janv.  
(91) Villy-Chatillon Eglise Saint-Espit Dim. 25 Janv.  
(75) Paris Eglise Saint-Roch Jend. 29 Janv.  
(94) Villejuif Théâtre Romain-Rolland Dim. 1<sup>er</sup> février  
à 14 h. 30

Institut Culturel Italien de Paris  
**ACTION CULTURELLE DANS LA VILLE :**  
EXPERIENCES ITALIENNES D'AUJOURD'HUI  
MERCREDI 21 JANVIER  
de 14 h. 30 à 20 h. : présentation de « performances » et de documents audiovisuels (Carneval de Venise, Festival de poésie à Rome, espaces théâtraux autogérés à Prato, animation culturelle à Milan, etc.).  
à 20 h. 30 : DISCUTIONS-DEBATS avec les responsables culturels de villes italiennes et QUELQUES EXEMPLES A ROME, MILAN ET VENISE.  
JEUDI 22 JANVIER  
à 20 h. 30 : « NOUVELLES FORMES DE VIE CULTURELLE EN MILIEU URBAIN », table-ronde Franco-Italienne présidée de G.-G. Argan, A. Abruzzese, G. Agnina, J. Duvergier, J.-J. Lebel, R. Lefebvre, G.-G. Lemaire, M. Flagey, P.P. Saportto, M. Scaparro, R. Straballa, U. Volli.  
AU CENTRE GEORGES-POMPIDOU  
(salle du premier sous-sol - entrée Nord)

**SPECTACLES**

**théâtres**

**NOUVEAUX SPECTACLES**  
Chailiot, grande salle (727-51-15), 20 h. 30 : Le Fleuve rouge ; salle Gémier (721-22-33), 20 h. 30 : Le Jeune Homme.  
Boulogne, T.B.B. (602-60-44), 20 h. 30 : L'Orage et La Cité internationale, Galerie (508-38-88), 20 h. 30 : Les Tables tournantes.  
La Bruyère (874-76-89), 20 h. 30 : Popo.  
Cartoucherie, Théâtre de l'Aquarium (208-99-61), 20 h. 30 : Le Miroir des jours.  
Salle de Bois (808-39-24), 20 h. 30 : Harnani.  
Boby, Maison de la culture (521-14-57), 20 h. 30 : Les Planches de la nuit.  
Maison de la culture (508-17-80), 22 h. : Le Voyageur.  
Petit-Montparnasse (320-89-80), 20 h. 30 : La Cœur des peuples.  
Odéon (232-70-33), 20 h. 30 : Océan.  
Odéon (232-70-33), 20 h. 30 : Océan.  
Odéon (232-70-33), 20 h. 30 : Océan.  
Odéon (232-70-33), 20 h. 30 : Océan.  
Odéon (232-70-33), 20 h. 30 : Océan.

**Les salles subventionnées et municipales**  
Comédie-Française (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Félicité (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Félicité (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Félicité (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Félicité (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Félicité (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Félicité (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Félicité (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Félicité (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Félicité (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.

**Les autres salles**  
Abe Héro (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Abe Héro (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Abe Héro (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Abe Héro (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Abe Héro (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Abe Héro (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Abe Héro (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Abe Héro (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Abe Héro (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.  
Abe Héro (206-10-20), 20 h. 30 : Les Capucines de Molière.

**Grand Amphithéâtre de la Sorbonne**  
Mardi 21 janvier, 20 h. 30 : Le Fleuve rouge.  
Mardi 21 janvier, 20 h. 30 : Le Fleuve rouge.  
Mardi 21 janvier, 20 h. 30 : Le Fleuve rouge.  
Mardi 21 janvier, 20 h. 30 : Le Fleuve rouge.  
Mardi 21 janvier, 20 h. 30 : Le Fleuve rouge.  
Mardi 21 janvier, 20 h. 30 : Le Fleuve rouge.  
Mardi 21 janvier, 20 h. 30 : Le Fleuve rouge.  
Mardi 21 janvier, 20 h. 30 : Le Fleuve rouge.  
Mardi 21 janvier, 20 h. 30 : Le Fleuve rouge.  
Mardi 21 janvier, 20 h. 30 : Le Fleuve rouge.

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles - LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES - 704.70.20 (lignes groupées) et 727.42.34 (de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

**Mardi 20 janvier**

Fontaine (874-74-40), 20 h. 30 : L'Orage et La Cité internationale, Galerie (508-38-88), 20 h. 30 : Les Tables tournantes.  
La Bruyère (874-76-89), 20 h. 30 : Popo.  
Cartoucherie, Théâtre de l'Aquarium (208-99-61), 20 h. 30 : Le Miroir des jours.  
Salle de Bois (808-39-24), 20 h. 30 : Harnani.  
Boby, Maison de la culture (521-14-57), 20 h. 30 : Les Planches de la nuit.  
Maison de la culture (508-17-80), 22 h. : Le Voyageur.  
Petit-Montparnasse (320-89-80), 20 h. 30 : La Cœur des peuples.  
Odéon (232-70-33), 20 h. 30 : Océan.  
Odéon (232-70-33), 20 h. 30 : Océan.  
Odéon (232-70-33), 20 h. 30 : Océan.  
Odéon (232-70-33), 20 h. 30 : Océan.  
Odéon (232-70-33), 20 h. 30 : Océan.

**Les concerts**  
Orch. International, 21 h. : H. Berd (Ravel, Chopin, Mendelssohn).  
Régis de la Méditerranée, 18 h. 30 : Chœur Saint-Serge de Paris, dir. N. Gougeon (chants liturgiques, romances de tradition monastique).  
Radio-France, Auditorium 105, 19 h. : M. Rumi, Nicolas, Didon (Bach).  
Salle Gaveau, 21 h. : Quatuor Amadeus (Mozart, Schubert, Beethoven).  
Maison Saint-Jules-le-Pauvre, 21 h. : A. Thal, A. Rasm, M. Mc Goughy (Chœur, Fauré, Corbin, Schmitt).  
Cyprien de Saint-Amand, 20 h. 30 : Ensemble Percussion (musique ancienne).  
L'Espresso, 21 h. : J. Gottlieb (Jazz).  
Salle Pleyel, 20 h. 30 : Orchestre national de l'Opéra, dir. K. Munchinger (Mozart).

**Les cafés-théâtres**  
An. Bee (206-30-35), 20 h. 30 : Des phantasmes dans la cave ; 21 h. 30 : Les Tableaux de la Sorbonne.  
An. Bee (206-30-35), 20 h. 30 : Des phantasmes dans la cave ; 21 h. 30 : Les Tableaux de la Sorbonne.  
An. Bee (206-30-35), 20 h. 30 : Des phantasmes dans la cave ; 21 h. 30 : Les Tableaux de la Sorbonne.  
An. Bee (206-30-35), 20 h. 30 : Des phantasmes dans la cave ; 21 h. 30 : Les Tableaux de la Sorbonne.  
An. Bee (206-30-35), 20 h. 30 : Des phantasmes dans la cave ; 21 h. 30 : Les Tableaux de la Sorbonne.

**maison des arts andré malraux**  
CRETEIL 93994-50  
Jusqu'au 24 janvier  
**LE DESAMOUR**  
22, 23, 24 janvier à 19h30  
"pratique d'acteurs"  
par la COMEDIE DE CAEN  
PLACE S. ALLENDE - CRETEIL  
metro Creteil Préfecture

**CHAILLOT**  
ANDRÉ-LOUIS PÉRINETTI accueille  
**Le fleuve rouge.**  
NOUVEAU THÉÂTRE NATIONAL MARSEILLE  
DE PIERRE LAVILLE  
MISE EN SCÈNE DE MARCEL MARÉCHAL  
LE MONDE : Pierre Laville fait revivre avec une force merveilleuse Makouk, Bougakov. Les tableaux sont grand, colorés, violents. C'est rapide et net comme un rive du malin. Du vrai grand théâtre de sensations pures et d'idées. L'une des plus fortes pièces de ces années... Dans une mise en scène de Marcel Maréchal ne fut plus chère, plus poétique, plus humaine. Tous les acteurs sont bons. Solide d'une mise en scène, gaie, belle, profonde, poétique. Spectacle passionnant et très beau... (Michel Cournot).  
TÉLÉGRAM : Un spectacle d'une plénitude rare dans le théâtre d'aujourd'hui... réaliste et fantastique, humoristique et politique, tendre et brillant, de feu et de glace. Dans un temps où le théâtre se meurt d'indifférence, Marcel Maréchal et son équipe offrent une fois de plus : le théâtre est vivant. Que dis-je vivant : tout est théâtre ! Quelle santé ! Quel courage et quel culte ! (Jean-Claude Charrier).  
L'ESPRESSO : Les nouvelles littéraires : Une remarquable idée de théâtre... La pièce vous ramène, vous réveille, vous intrigue... Marcel Maréchal s'y sent à l'aise, en pays connu, il est heureux, cela se voit. Comment ne pas l'être avec lui ? (Mathieu Galey).  
TÉMOIGNAGE CHRÉTIEN : Marcel Maréchal dans une forme éblouissante... Dans ce Fleuve rouge nous le voyons brillamment ébloui. Le plaisir du théâtre. (Lucien Autou).  
LE QUOTIDIEN DE PARIS : Enrichissement, passionnant... Marcel Maréchal, avec une habileté inouïe, s'élève dans un rôle et petit de fantaisie malicieuse. (Patrick de Rochem).  
LE NOUVEL OBSERVATEUR : Double hommage : à ce vieux théâtre (le Gymnase, à Marseille) que Maréchal et son équipe vont quitter pour s'installer sur le Port à la Crée, et à tous les Bougakov d'aujourd'hui qui, dans leur nuit, écrivent. (Bruno Villen).  
TRIBUNE SOCIALISTE : Spectacle en tous points admirable. (Dominique Norez).  
DU 20 JANVIER  
AU 22 FÉVRIER  
GRAND THÉÂTRE  
(727.31.15)

**cinémas**

**LE TRIOMPHE**  
RAYMOND G. ROME

**RTI**  
présente  
**SE**  
Prix de Location  
tous les jours

**FM** Tous les programmes de France-Musique. Toute la musique sur France-Culture. Tous les concerts en France. Toute l'actualité musicale. Toutes les nouveautés du disque. Tous les mercredis. Chez tous les marchands de journaux.

**3E**





## Radio-K et Radio-Mont-Blanc réclament le droit à l'existence

très différentes : Radio-Mont-Blanc fonctionne depuis cinq ans déjà (sans que personne n'ait jamais songé à en parler), tandis que Radio-K n'aurait entre en action à la mi-février. Même si toutes les deux doivent vivre de la publicité, elles ne parlent pas le même langage.

italiens », déclare  
Stahel.  
« Ici, voilà, c'est à radio-  
langue française du  
qui est en ratio d'in-  
équivalence entre les  
Trous-Tête  
« une puissance talibé  
(watts) mais qui va  
de « débordeur » sur  
« nous ? » & très peu  
« directeur, très dis-  
« non-Bianco, qui a déjà  
« sommes considérables  
de lire sel M (Gé-  
« en construction  
« metteurs, les « char-  
« de la « char-  
« nous « des groupes financiers  
des groupes « le message, Suisse  
français et italiens » (1). Le  
société, pour l'instant, perd de  
l'argent, c'est, sans doute, par « la  
« la « la « la « la « la « la « la  
La publicité occupe environ une  
vingtaine d. minutes par Jour  
Radio - Mon-Bianco, qui fonc-  
tionne avec neuf permanents,  
vingt-quatre heures sur vingt-  
quatre heures, est dirigée par  
un radi-  
« une radio, or-  
« nous, même, et beaucoup de musi-  
que. Et quand l'« débordeur » sur  
la France ? « Nous continuerons  
à faire notre programme local »,  
affirme son directeur. Une guerre

### Différence

Mardi 20 janvier

**boldoflor**  
TISANE-COMPRIMÉ  
constipation

Pas d'addiction continue sans av...

20 h 40 Les dossiers de l'écran : De...  
dans la ville »

Film français de Giovanni...  
J. Gabin, A. Dejon, M. Farnes, R...  
I. Ochoi, V. Lanoux

Un éducateur d'école de la région...  
homme qui, après dix ans de...  
de décide à devenir homme Un ois...  
leur de police seforce de faire...  
est homme dans la bourgeoisie.

Régistrateur « exemplaire » contre...  
de la justice et du système po...  
les mathématiques et la pers...  
Seule la dernière séquence est f...

**de A2**

**TORDJMAN**

**problèmes de**

**HACHETTE**

et des lettres.  
des.

d'accord.

**effets n° d'admission**

**14 h Débat : Sortir de prison et un homme comme les autres**

Avec MM G. Manivet, conseiller de prisons, G. Rauter, député d'Hauts-Garonnes, A. Fauchet, député du Var, G. Solari, ancien éditeur, ministre J. Simon, ainsi que G. Gallier, J. Lesage-Delhayne et M. quatre anciens détenus.

**23 h 30 Journal.**

**TROISIÈME CHAÎNE : FR 3**

**18 h 30 Pour les jeunes.**

**Les conjurés du temps.**

**19 h 35 Tribune libre**

Nouvelles sections royalistes.

**19 h 10 Journal.**

**19 h 20 Émissions régionales.**

Mercredi 21 janv

**2** : TF1

Zeitron ; Candy ; Les blancs jou  
gent ; TV-service.  
18 h 30 Cours d'anglais.  
18 h 30 C'est la vie.  
18 h 50 Jeu : Des chiffres et des let  
19 h 20 Émissions régionales.  
19 h 45 Top club.  
20 h Journal.  
20 h 35 Développement ; Telle est l'iv  
Avec Line Renaud, Annie Cordy,  
Darc, Johnny Logan, Thierry Le  
Moulin, Pontois.  
21 h 40 Magazine scientifique ; Objec  
A la recherche de la vie extra-ter  
Une émission de Laurent Brouill  
sée par J.-P. Spier.  
22 h 45 Magazine ; Zigzag.  
De T. Wehn Damisch Lumière-L  
autocromes. réalisation de P. D  
La dernière émission sur l'histo  
photographie.  
23 h 15 Journal.

**TROISIÈME CHAÎNE : FR 3**

18 h Travail manuel.  
18 h 30 Pour les jeunes.  
Sucky et Pepto : s a un co ; I  
troc.  
19 h 55 Tribune libre.  
Union des jeunes pour le progrès.  
19 h 10 Journal.  
19 h 20 Emmissions régionales.  
19 h 55 Dessin animé.  
20 h Les Jeunes.  
20 h 30 Cinéma 19 : « Les Enfants p  
d'après l'œuvre de José Cayrol  
R. Carco et P. Fournel. Réal. R.  
22 h 40 Journal.

**FRANCE-CULTURE**

- 7 h. 2, Matinales.
- 8 h., Les chemins de la connaissance de l'Empire ottoman : à 8 h. 32, l'Etat et la religion (le phénomène Maréchal).
- 8 h. 50, Fiches au hasard.
- 9 h. 7, Matinale des sciences et des lettres colloques mathématiques et géométriques.
- 10 h. 35, Le livre ouvert sur la littérature.
- 11 h. 2, Toulouze musical : semaine.
- 12 h. 5, Agora : « Grosse m'a dit », Rodière.

**FRANCE - CULTURE**

18 h. 30. Fénelleton : Ballade pour Canon McCullers.

19 h. 55. Jazz à l'américaine.

20 h. 30. Sélect : le maître d'aujourd'hui.

21 h. 5. Dialogues : politiques de la décision, avec L. Israël et L. Séta.

21 h. 15. Musiques de notre temps : Toulouse musical, avec Jean Carles.

22 h. 30. Nuits magnétiques : devine qui vient dîner... chez Denis Roche.

- 12 h. 38, Les tournois du royaume de la musique.
- 12 h. 45, Panorama.
- 14 h., Sons : machines à communiquer.
- 14 h. 5, Un livre, des voix : « Les bonheurs courts », de C. Exbrayat.
- 14 h. 7, L'école du dessin et des adresses.

22 h. 30. «NTTS» magnétiques : Biographie de James Agge.

**FRANCE - MUSIQUE**

6 h. 2. Quotidien musicale : Séverin en douceur (Tallia, Handel, Gilbert, Sullivan, Stravinsky) ;  
 7 h. 5. L'intégrale de la semaine (R. Whitten) ;  
 8 h. 30. Magnétiques : «Gilles de la Tourette» ;  
 9 h. 2. Le Matin des mystères : Regards sur Puccini, Puccini et le mythe (Sotte Puccini, Castagnoli, Gile, Massenet, R. Stravinsky) ;  
 12 h. 3. Musique de table : «Sérénade française» de Léonavallo, par Michel Dene ; «Suite

18 h 30 - Six-Sept : Jazz time : 18 h - 20. Magazine de D. Lemaire : 20 h. Equivalences (nouveau voyage) : Œuvres de Brindley, Desautels, Alain Franck.

20 h 30, Concerto (en deux actes) du Théâtre des Champs-Élysées : Œuvres de Stravinsky, Debussy (Zemlinsky) et « Chout » version italienne (Prokofiev), par l'Orchestre national de France, dirigé par Gabrielle Ferro. Avec Wendy Hightower, soprano, et Alain Gaudin, ténor-baryton.

22 h - Ouvert à nuit les mêmes de la musique, la grande aventure de la Royal

425.10.38  
Le Peugeot devient  
cessionnaire Talbot.

Les dates des épreuves écrites du baccalauréat de l'enseignement du second degré et du baccalauréat de technicien sont publiées au *Journal officiel* du 18 janvier. Comme en 1980, la session 1981 n'a pas de caractère national, il n'y a plus de « date nationale » du baccalauréat. Les académies ont été regroupées en trois zones correspondant aux trois grands secteurs de l'enseignement. Les centres de l'enseignement du second degré ou des baccalauréats de technicien.

● Académies de Paris, Créteil et Versailles (zone 2) : Philosophie, lundi 22 juin, matin. Autres épreuves, du lundi 22 au mercredi 24 juin.

● Académies d'Aix-Marseille, Antibes-Guyane, Besançon, Corse, Dijon, Grenoble, Limoges, Lyon, Montpellier, Nancy-Metz, Nice, Reims, Strasbourg et Toulouse (zone 3) : Philosophie, entre le

**BACCALAUREATS  
DE TECHNICIEN**

- Zones 1 et 2 : du lundi 15 juin après-midi au mercredi 17 juin.
- Zone 2, sauf Antilles-Guyane : du lundi 22 juin matin au mercredi 24 juin.
- Antilles-Guyane : du mercredi 1<sup>er</sup> au vendredi 3 juillet.

● **SERIE D'.** — Toutes académies : lundi 22 juin (après-midi).  
**BACCALAUREATS**  
**DE TECHNICIEN**  
 — Zone 1 et 2 : mercredi 24 juin ; zone 3, sans Antilles-Guyane : vendredi 3 juillet ; Antilles-Guyane : lundi 29 juin (matin).  
**EPREUVES FACULTATIVES**

**JOURNAL OFFICIEL**—  
Sont publiés au *Journal officiel*  
des 19 et 20 janvier 1981 :

- **Portant modification du décret du 8 mai 1977 portant création et organisation d'un conseil supérieur de la recherche scientifique et d'une mission scientifique au secrétariat d'Etat à la jeunesse et aux sports ;**
- **Modifiant le décret du 19 août 1970 portant déconcentration, en matière de création, de certains parcs nationaux des Pyrénées et d'Alsace ;**

BOT

**ST LA**

[illegible]

1.  $\frac{1}{2}$  2.  $\frac{1}{3}$  3.  $\frac{1}{4}$  4.  $\frac{1}{5}$  5.  $\frac{1}{6}$  6.  $\frac{1}{7}$  7.  $\frac{1}{8}$  8.  $\frac{1}{9}$  9.  $\frac{1}{10}$  10.  $\frac{1}{11}$  11.  $\frac{1}{12}$  12.  $\frac{1}{13}$  13.  $\frac{1}{14}$  14.  $\frac{1}{15}$  15.  $\frac{1}{16}$  16.  $\frac{1}{17}$  17.  $\frac{1}{18}$  18.  $\frac{1}{19}$  19.  $\frac{1}{20}$  20.  $\frac{1}{21}$  21.  $\frac{1}{22}$  22.  $\frac{1}{23}$  23.  $\frac{1}{24}$  24.  $\frac{1}{25}$  25.  $\frac{1}{26}$  26.  $\frac{1}{27}$  27.  $\frac{1}{28}$  28.  $\frac{1}{29}$  29.  $\frac{1}{30}$  30.  $\frac{1}{31}$  31.  $\frac{1}{32}$  32.  $\frac{1}{33}$  33.  $\frac{1}{34}$  34.  $\frac{1}{35}$  35.  $\frac{1}{36}$  36.  $\frac{1}{37}$  37.  $\frac{1}{38}$  38.  $\frac{1}{39}$  39.  $\frac{1}{40}$  40.  $\frac{1}{41}$  41.  $\frac{1}{42}$  42.  $\frac{1}{43}$  43.  $\frac{1}{44}$  44.  $\frac{1}{45}$  45.  $\frac{1}{46}$  46.  $\frac{1}{47}$  47.  $\frac{1}{48}$  48.  $\frac{1}{49}$  49.  $\frac{1}{50}$  50.  $\frac{1}{51}$  51.  $\frac{1}{52}$  52.  $\frac{1}{53}$  53.  $\frac{1}{54}$  54.  $\frac{1}{55}$  55.  $\frac{1}{56}$  56.  $\frac{1}{57}$  57.  $\frac{1}{58}$  58.  $\frac{1}{59}$  59.  $\frac{1}{60}$  60.  $\frac{1}{61}$  61.  $\frac{1}{62}$  62.  $\frac{1}{63}$  63.  $\frac{1}{64}$  64.  $\frac{1}{65}$  65.  $\frac{1}{66}$  66.  $\frac{1}{67}$  67.  $\frac{1}{68}$  68.  $\frac{1}{69}$  69.  $\frac{1}{70}$  70.  $\frac{1}{71}$  71.  $\frac{1}{72}$  72.  $\frac{1}{73}$  73.  $\frac{1}{74}$  74.  $\frac{1}{75}$  75.  $\frac{1}{76}$  76.  $\frac{1}{77}$  77.  $\frac{1}{78}$  78.  $\frac{1}{79}$  79.  $\frac{1}{80}$  80.  $\frac{1}{81}$  81.  $\frac{1}{82}$  82.  $\frac{1}{83}$  83.  $\frac{1}{84}$  84.  $\frac{1}{85}$  85.  $\frac{1}{86}$  86.  $\frac{1}{87}$  87.  $\frac{1}{88}$  88.  $\frac{1}{89}$  89.  $\frac{1}{90}$  90.  $\frac{1}{91}$  91.  $\frac{1}{92}$  92.  $\frac{1}{93}$  93.  $\frac{1}{94}$  94.  $\frac{1}{95}$  95.  $\frac{1}{96}$  96.  $\frac{1}{97}$  97.  $\frac{1}{98}$  98.  $\frac{1}{99}$  99.  $\frac{1}{100}$  100.  $\frac{1}{101}$  101.  $\frac{1}{102}$  102.  $\frac{1}{103}$  103.  $\frac{1}{104}$  104.  $\frac{1}{105}$  105.  $\frac{1}{106}$  106.  $\frac{1}{107}$  107.  $\frac{1}{108}$  108.  $\frac{1}{109}$  109.  $\frac{1}{110}$  110.  $\frac{1}{111}$  111.  $\frac{1}{112}$  112.  $\frac{1}{113}$  113.  $\frac{1}{114}$  114.  $\frac{1}{115}$  115.  $\frac{1}{116}$  116.  $\frac{1}{117}$  117.  $\frac{1}{118}$  118.  $\frac{1}{119}$  119.  $\frac{1}{120}$  120.  $\frac{1}{121}$  121.  $\frac{1}{122}$  122.  $\frac{1}{123}$  123.  $\frac{1}{124}$  124.  $\frac{1}{125}$  125.  $\frac{1}{126}$  126.  $\frac{1}{127}$  127.  $\frac{1}{128}$  128.  $\frac{1}{129}$  129.  $\frac{1}{130}$  130.  $\frac{1}{131}$  131.  $\frac{1}{132}$  132.  $\frac{1}{133}$  133.  $\frac{1}{134}$  134.  $\frac{1}{135}$  135.  $\frac{1}{136}$  136.  $\frac{1}{137}$  137.  $\frac{1}{138}$  138.  $\frac{1}{139}$  139.  $\frac{1}{140}$  140.  $\frac{1}{141}$  141.  $\frac{1}{142}$  142.  $\frac{1}{143}$  143.  $\frac{1}{144}$  144.  $\frac{1}{145}$  145.  $\frac{1}{146}$  146.  $\frac{1}{147}$  147.  $\frac{1}{148}$  148.  $\frac{1}{149}$  149.  $\frac{1}{150}$  150.  $\frac{1}{151}$  151.  $\frac{1}{152}$  152.  $\frac{1}{153}$  153.  $\frac{1}{154}$  154.  $\frac{1}{155}$  155.  $\frac{1}{156}$  156.  $\frac{1}{157}$  157.  $\frac{1}{158}$  158.  $\frac{1}{159}$  159.  $\frac{1}{160}$  160.  $\frac{1}{161}$  161.  $\frac{1}{162}$  162.  $\frac{1}{163}$  163.  $\frac{1}{164}$  164.  $\frac{1}{165}$  165.  $\frac{1}{166}$  166.  $\frac{1}{167}$  167.  $\frac{1}{168}$  168.  $\frac{1}{169}$  169.  $\frac{1}{170}$  170.  $\frac{1}{171}$  171.  $\frac{1}{172}$  172.  $\frac{1}{173}$  173.  $\frac{1}{174}$  174.  $\frac{1}{175}$  175.  $\frac{1}{176}$  176.  $\frac{1}{177}$  177.  $\frac{1}{178}$  178.  $\frac{1}{179}$  179.  $\frac{1}{180}$  180.  $\frac{1}{181}$  181.  $\frac{1}{182}$  182.  $\frac{1}{183}$  183.  $\frac{1}{184}$  184.  $\frac{1}{185}$  185.  $\frac{1}{186}$  186.  $\frac{1}{187}$  187.  $\frac{1}{188}$  188.  $\frac{1}{189}$  189.  $\frac{1}{190}$  190.  $\frac{1}{191}$  191.  $\frac{1}{192}$  192.  $\frac{1}{193}$  193.  $\frac{1}{194}$  194.  $\frac{1}{195}$  195.  $\frac{1}{196}$  196.  $\frac{1}{197}$  197.  $\frac{1}{198}$  198.  $\frac{1}{199}$  199.  $\frac{1}{200}$  200.  $\frac{1}{201}$  201.  $\frac{1}{202}$  202.  $\frac{1}{203}$  203.  $\frac{1}{204}$  204.  $\frac{1}{205}$  205.  $\frac{1}{206}$  206.  $\frac{1}{207}$  207.  $\frac{1}{208}$  208.  $\frac{1}{209}$  209.  $\frac{1}{210}$  210.  $\frac{1}{211}$  211.  $\frac{1}{212}$  212.  $\frac{1}{213}$  213.  $\frac{1}{214}$  214.  $\frac{1}{215}$  215.  $\frac{1}{216}$  216.  $\frac{1}{217}$  217.  $\frac{1}{218}$  218.  $\frac{1}{219}$  219.  $\frac{1}{220}$  220.  $\frac{1}{221}$  221.  $\frac{1}{222}$  222.  $\frac{1}{223}$  223.  $\frac{1}{224}$  224.  $\frac{1}{225}$  225.  $\frac{1}{226}$  226.  $\frac{1}{227}$  227.  $\frac{1}{228}$  228.  $\frac{1}{229}$  229.  $\frac{1}{230}$  230.  $\frac{1}{231}$  231.  $\frac{1}{232}$  232.  $\frac{1}{233}$  233.  $\frac{1}{234}$  234.  $\frac{1}{235}$  235.  $\frac{1}{236}$  236.  $\frac{1}{237}$  237.  $\frac{1}{238}$  238.  $\frac{1}{239}$  239.  $\frac{1}{240}$  240

...the fact that the *in vitro* and *in vivo* results are in good agreement. The *in vitro* results are in good agreement with the *in vivo* results, which are in good agreement with the *in vitro* results.

3



1. The first part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. Mr. Justice" and "The Hon. Mr. Justice".

Frank  
Toutes les pe

...died on a  
giant, colorful, p...



**REUGN  
C'EST**

... ..



ÉDUCATION  
1981

# INFORMATIONS « SERVICES »

## LA MODE

### Retraite vestimentaire

Roberte Pélery vient à soixante ans, de prendre sa retraite comme directrice de mode de la maison internationale de la laine, où depuis quinze ans elle choisissait les formes et les couleurs pour les filateurs et les stylistes. Les méandres de la mode n'ont plus de secret pour elle. Nous l'avons interrogée sur la conception vestimentaire de la retraite. Elle explique en feuilletant son agenda bien rempli : « J'ai commencé à préparer ma retraite vestimentaire il y a deux ans, en même temps que le décès de ce que j'ai fait : mener une vie agréable avec des moyens réduits, tout en maintenant mon indépendance. Je viens donc de m'inscrire aux cours de « cordon bleu » en cuisine, à l'atelier Anne Germain (6, avenue Philippe-Sauvage, 92200 Nanterre, tél. : 624-76-76) pour la couture, et au bridge. Je continuerai à jouer au golf. »

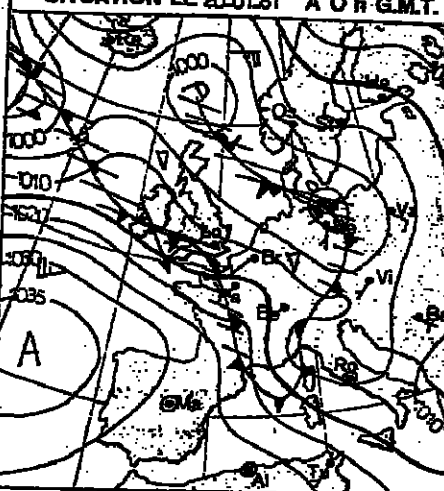
Roberte a trouvé son style



Roberte Pélery aime égarer le mot et le beige avec un chandail de cachemire, un col écharpe et une jupe portefeuille. La veste longue de shetland vient de Marks & Spencer et les bijoux sont des solides d'or Saint-Laurent. (Dessin de MARCO.)

## MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 20.01.81 A 0 h G.M.T.



Evolution probable du temps en France entre le mardi 20 janvier à 6 heures et le mercredi 21 janvier à 24 heures :

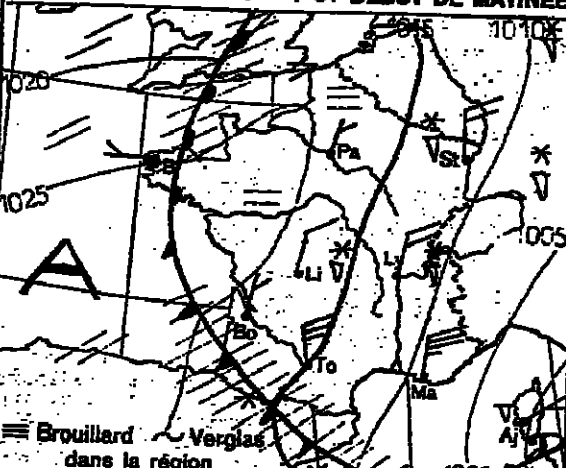
Dans le courant perturbé qui continue d'affecter l'Europe occidentale, l'ondulation qui affectait la majeure partie de la France mardi matin s'éloignera rapidement vers la Méditerranée et l'Italie. De l'air plus froid et instable pénétrera sur la France, mais nos régions du nord-ouest resteront sous l'influence de masses d'air plus doux et humides.

Mercredi, sur une grande partie de la France, le temps sera plus froid que la veille avec des gelées au lever du jour dans les régions de l'intérieur. Des vents de vent de l'ouest, avec quelques éclaircies et des passages nuageux. Des giboules se produiront des Ardennes et des Vosges au nord du Massif Central et des Alpes, tandis que le temps sera couvert avec des pluies (ou neige en montagne) sur le sud du Massif Central et les Pyrénées. Grandes risques d'avalanches sur le nord des Alpes et les Pyrénées. Brouillards plus belles et les gels de la nuit. Matinée parfois très brumeuse (givre) des Pyrénées au Puy de Dôme. Cependant, de l'air venu sur le nord-ouest et l'ouest du pays en y apportant un temps plus doux et humide. Le mistral et les tramontanes seront faibles dans le Midi ; ailleurs, les vents de nord à nord-est, seront modérés ou assez forts, mais ils deviendront faibles sur nos régions septentrionales.

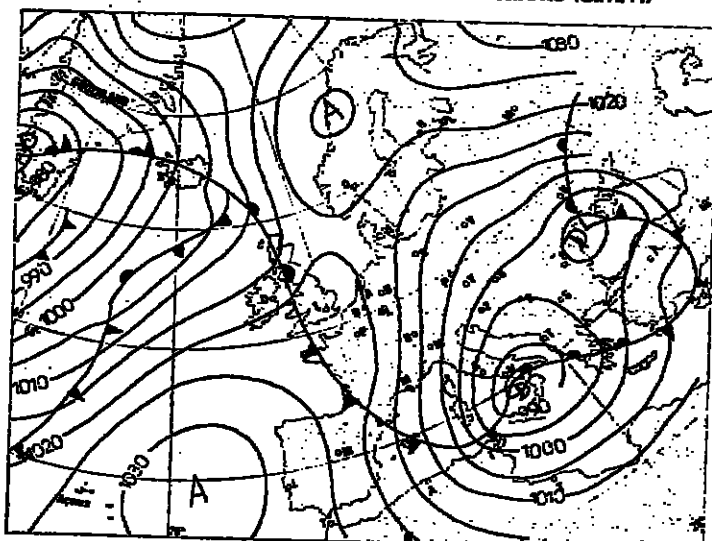
La pression atmosphérique redouble au niveau de la mer était, à Paris, le 20 janvier 1981, à 7 heures, de 1.005,5 millibars, soit 757,2 millimètres de mercure.

Températures (le premier chiffre au-dessus de la barre est le maximum de la journée du 20 janvier, le second, le minimum de la nuit du 20 au 21) : Alsace, 10 et 7 degrés ; Bretagne, 9 et 6 ; Brest, 10 et 11 ; Caen, 10 et 7 ; Clermont-Ferrand, 9 et 11 ; Dijon, 7 et 3 ; Grenoble, 3 et 1 ; Lille, 8

PRÉVISIONS POUR LE 21-1-81 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 21 JANVIER A 0 HEURE (G.M.T.)



et sur le Massif Central. Brouillards éclaircies en Méditerranée avec vents de nord-ouest à nord faiblement. Sur les régions au nord de la Loire temps plus doux, très nuageux avec petites pluies côtières précédées de neige ou de verglas sur les Vosges. Températures maximales 10 à 12 degrés sur Bretagne, Vendée, ainsi que Méditerranée ; 5 à 7 degrés dans l'Est et le Nord-Est ; 5 à 7 degrés dans l'intérieur.

Vendredi 21 janvier. — Temps persistant au sud de la Loire et des Vosges. Nombres brouillards matinaux localement givrants. Disturbance lente des brouillards, puis assez beau temps, plus ensoleillé en Méditerranée. Au nord de la Loire brouillards plus doux avec vents d'ouest faibles à modérés. Températures maximales en légère baisse.

et sur le Massif Central. Brouillards éclaircies en Méditerranée avec vents de nord-ouest à nord faiblement. Sur les régions au nord de la Loire temps plus doux, très nuageux avec petites pluies côtières précédées de neige ou de verglas sur les Vosges. Températures maximales 10 à 12 degrés sur Bretagne, Vendée, ainsi que Méditerranée ; 5 à 7 degrés dans l'Est et le Nord-Est ; 5 à 7 degrés dans l'intérieur.

LE TEMPS

JUSQU'À DIMANCHE

Jeu. 22 janvier. — Accentuation du temps froid sur les régions du sud de la Loire aux Pyrénées et du nord-ouest aux Alpes.

Nombres brouillards givrants le matin, dans le Sud-Ouest, le Centre et le Nord, avec des températures minimales de l'ordre de 3 à 5 degrés. Quelques giboules de neige sur les versants nord des Alpes.

## LA HOLLANDE FLEURIT LES GARES DE PARIS

— La S.N.C.F.  
— Les Chemins de Fer hollandais et Holland Touring

communiquent

Du 16 au 23 janvier 1981 des bureaux d'information fleuris seront installés dans les gares de Paris (Austerlitz, Est, Lyon, Nord, Montparnasse, Saint-Lazare). Des hôtesse hollandaises, en costume folklorique, se feront un plaisir de vous documenter sur votre prochain voyage ou séjour en Hollande.

Remarque : vous.

Le meilleur accueil vous attend.

## ACCÉDEZ À DES POSTES DE RESPONSABILITÉ

— Directeur adjoint ou Secrétaire général d'une P.M.E.  
— Chef technico-commercial, Administration des ventes,  
— Responsable de Planning ou de Contrôle,  
— Ingénieur d'affaires ou Chef de projet,  
— Coordinateur VENTES-TECHNIQUE.

Le stage OREAME  
(Organisation de l'Entreprise pour l'Action sur les Marchés et l'Environnement)

du 9 février au 24 avril 1981

en vue d'une application pratique pendant un mois

VOUS PERMETTEZ DE RÉUSSIR AUPRÈS DES ENTREPRISES.

Ce stage est organisé à Paris (97) par le CENTRE DES HAUTES ÉTUDES DE MARKETING ET STRATÉGIE de l'Association Nationale pour le Développement des Techniques de Marketing — ADETEMA — Reconnaissance d'utilité publique.

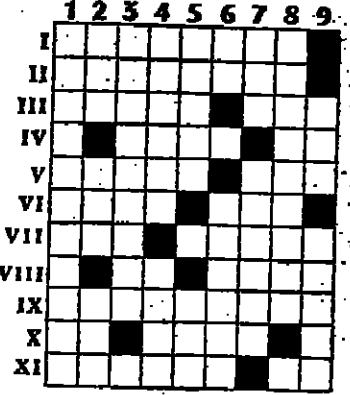
Le stage est conventionné par le Ministère du Travail et reconnu par les ASSOCIATIONS. Les stagiaires sont RÉGIMÉS par le Fonds national de l'emploi, les études sont GRATUITES.

L'A.N.P.E. et l'ADETEMA reçoivent les dossiers.

Besoin : sous 15 jours à l'ADETEMA - 30, rue d'Alsace - 75008 Paris - Tél. : 266-51-13

## MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 2848



HORIZONTALEMENT

I. À son école, l'épave roula sur maître à chaque leçon. II. Base de réconciliation. III. Répréhensible en jeu d'une traite entre l'âne et le poney. IV. Au-dessous de son âge. V. Un célèbre baptême en Champagne ; Nagnère ou jadis (épée). VI. Ville de l'État de New-York. Quand on prend son bonnet, il est difficile d'avoir sa peau. VII. Appareils à projections pour westerns ; On connaît généralement mieux le septième que les six autres. VIII. On dit qu'il est pris alors qu'il croyait prendre ; La fête au palais. IX. Matière durable composant une alliance plus ou moins durable ; Un Guide que l'on peut trouver au Louvre. X. Blanchit celui qui était resté propre. XI. Les convenances exigent qu'ils se présentent en tête sur un avocat marron indéfectible au palais. XII. Bénéficiaires d'un travail exécuté à l'œil ; Radius.

VERTICALEMENT

1. Femme ayant des problèmes de circulation. 2. Dans la cassette du prince Henrik ; Sigle d'un théâtre désaffecté ; Ce qu'un tapage est censé encaisser. 3. Rejeton des pays chauds. 4. Scie de « pain » avec lequel certains s'agrippent leur croûte ; Contenant d'intéressant les hommes qu'en fonction de leur contenu. 5. Il est très versé sur certains versets ; Peut être un univers ou simplement anglaise. 6. Personnel ; Délivres de la corruption. 7. Possessif ; Le bon sens veut qu'on le regarde de haut sans jamais le perdre de vue. 8. Tel le travail du laboureur travaillant sur son champ ou du boucher sur la culture des autres. 9. Des paysans bien décidés à y rendre pour y faire du foie ; Brides ou laisses.

Solution du problème n° 2847

Horizontalement

I. Couilles. II. Annuaire (allusion au port d'un gilet). III. Rels ; R.N. IV. Ars ; Marat. V. Me ; Sée. VI. Su ; Slalom. VII. Osé ; Brige. VIII. Ligne ; Hon. IX. As ; Ot. X. Cargaison. XI. Essentiel.

Verticalement

1. Carambolage. 2. Onéreuse ; As. 3. Unis ; Espars. 4. Lias ; S.S. ; Rage. 5. II ; Méis ; S.S. 6. Salasse. 7. T.N.T. 8. Belle ; TL. 9. Erra ; Ogooué. 10. Sentimental. GUY BROUTY.

Franck et Fils.  
Toutes les petites choses  
dont on a besoin :  
gants, collants, parfums, blanc.

16-29  
janvier.



Franck et Fils, 80, rue de Passy, Paris 16.  
Parking avenue Paul Doumer, face au magasin, Métro Mairie.

## PARIS EN VISITES

MERCREDI 21 JANVIER

« La chapelle expiatoire », 14 h. 30, entrée, Mme Bouquet des Chaux.  
« L'art de la tapisserie raconté aux enfants », 14 h. 30, 6, place Pauline, Mme Colin.  
« Le château de Vincennes », 15 h, entrée, avenue de Paris, Mme Guiller.  
« Notre-Dame », 15 h, Portail central, Mme Lagrèze (Calais aux monuments historiques).  
« Musée d'Orsay », 15 h, 14, rue de la Rochefoucauld (Appartenance de l'art).  
« L'île de la Cité », 15 h, métro Cité (Compasserie d'art et d'histoire).  
« Église de Saint-Denis racontée aux enfants », 14 h. 30, façade de la basilique (Paris pittoresque et insolite).  
« Le Marais - Place des Vosges », 15 h, métro Saint-Paul (Restauration du passé).  
« Le Concorde », 14 h. 45, 1, quai de l'Horloge (Tourisme culturel).

## CONFÉRENCES

16 h. : salle du Musée des monuments français, Palais de Chaillot, Mme Egler : « Le fauve Méduse ».  
14 h. et 17 h. : 21, rue Notre-Dame-des-Victoires, Mme O. Tulaud : « Grandes heures de la civilisation anglaise : Elizabeth I<sup>re</sup> ». Sorbonne, 17, rue de la Sorbonne, M. R. Malet : « Langue et langage, code et message ».  
19 h. 30 : amphithéâtre Bacha-lard, Sorbonne, 1, rue Victor-Cousin, M. M. Tavernier : « Comprendre c'est aimer » (Université populaire de Paris).  
20 h. : 30, boulevard de Port-Royal, M. D. Bédou : « La transmission puise dans ses rapports à l'Inconscient ».  
20 h. 15 : 35, rue de Sévres, docteur P. Guillet : « Le bon usage du médicament généraliste ».  
20 h. 30 : 60, boulevard Latour-Maubourg, M. Yves Dénal : « Exposé », séance de psychanalyse, Les carac-tères : rythmes de l'esprit (Psychosanté).  
20 h. 30 : Musée de l'Homme, Palais de Chaillot, M. R. Languey : « Des civilisations de la brousse aux sauvages des villes ».

PEUGEOT  
C'EST ICI

S.A. Safari Sentis  
avenue de Creil  
60300 Senlis  
Tél. : 453.16.46

Concessionnaire Peugeot devient également concessionnaire Talbot.

TALBOT  
C'EST LA

Édité par la S.A.R.L. le Monde.

Gérants : Jacques Faure, directeur de la publication, Jacques Savignat.

Imprimerie de « le Monde », 5, rue de la Harpe, PARIS-13.

Reproduction interdite de tous articles, sans accord avec l'Administration.

Commission paritaire n° 57437.

صلى الله عليه وسلم

صكنا من الامل

OFFRES D'EMPLOI	la semaine	la semaine T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	65,00	76,44
IMMOBILIER	17,00	20,00
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

ANNUES ENCADEES	la semaine	la semaine T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



### emplois internationaux

### emplois internationaux

## UN INGENIEUR COMMERCIAL POUR LE NIGERIA

Nous recherchons pour le Nigeria un Ingénieur commercial HABITATION - OUVRAGES FONCTIONNELS. Sous l'autorité d'un Chef de service, vous êtes chargé de la mise au point technique de nos projets et de la négociation des marchés sur place. Ingénieur de formation, vous avez une expérience minimum de 2 à 3 ans des marchés Bâtiment à l'étranger, ainsi qu'une pratique courante de l'ANGLAIS. Vous avez acquis cette expérience dans le service commercial d'une grande entreprise et avez, bien sûr, le sens de la négociation commerciale.

de la ténacité, une volonté à toute épreuve et une compétence technique certaine. Vous pouvez vous appuyer sur les moyens importants d'un des tout premiers Groupes français de B.T.P. fort de la compétence de ses équipes et d'une expérience longue et réussie de grands chantiers, tant en France qu'à l'étranger. L'importance du Groupe permet d'envisager une évolution de carrière à la mesure de vos ambitions. Votre poste sera d'abord basé au siège, puis sur place.

BOUYGUES

Nous vous remercions d'adresser C.V., photo et prétentions sous référence BM/M à :  
**BOUYGUES - Direction du Personnel**  
B.P. 204 - 92142 CLAMART CEDEX

## Responsable Administratif et Financier pour notre Filiale en Extrême-Orient

Groupe industriel français de dimension internationale, nous créons une filiale en Extrême-Orient. Chargés aussi bien de représenter nos intérêts dans la région que d'assurer sur place les achats d'équipements industriels nécessaires à nos activités, notre filiale représente un C.A. annuel de 100 millions de francs.

Le responsable que nous recherchons prendra en charge le contrôle de la filiale, ainsi que la gestion du personnel expatrié et local (environ 30 personnes). Outre les collaborateurs locaux, qu'il recrutera pour assurer le traitement des dossiers de douanes, transports et assurances, il sera secondé par un cadre expatrié pour les problèmes comptables et fiscaux.

Le poste peut intéresser un cadre de formation HEC-ESSEC ou équivalent, justifiant d'une solide expérience de la gestion administrative et financière de contrats industriels clés en main à l'exportation.

La pratique de l'anglais est indispensable.

Le poste est situé dans une grande ville industrielle permettant une expatriation en famille.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser sous la réf. 70702 M. à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra directement.

## Directeur de Filiale

Le Groupe SIFA (15 usines - 3000 emplois) possède une large expérience de l'implantation d'unités de production en Afrique (1-10). Son nouveau projet dans le Sud-Est du Nigeria, concerne la fabrication industrielle de produits de grande série. Il nous a chargé d'en trouver le réalisateur. Il s'agit en premier temps pour le candidat retenu de concrétiser les études, ce qui implique : démarches diverses auprès des administrations, négociations avec des entrepreneurs et contrôle de la construction, implantation des machines, embauche du personnel et démarrage des productions. Il lui sera adjoint en temps utile, un jeune ingénieur qui l'assistera sur le plan technique, et lui permettra de consacrer plus de temps aux tâches de gestion générale. L'idéal serait de confier ce poste à un ingénieur diplômé de grande école (Centrale, AM, IDN, ENSI...), Agé d'une cinquantaine d'années, sans que l'âge soit un critère absolu, et bénéficiant de l'expérience d'une carrière industrielle dont une partie se serait déroulée en Afrique Anglophone. Anglais indispensable. Ecrire avec C.V. explicite sous réf. SI/PN à

CETAGEP

30, Avenue Amiral Lemonnier 78160 MARLY LE ROI

### Importante Entreprise de Travaux Publics recherche pour l'ÉTRANGER plusieurs

#### INGENIEURS MECANICIENS (A.M. ou assimilés)

Avant 2/3 années d'expérience de chantiers de travaux publics, miniers ou pétroliers. Connaissant les matériels de terrassement. Anglais souhaité.

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé et photo récente s/réf. 2539 à P. LICHAU S.A., BP 220, 75063 Paris Cedex 02 qui transmettra.

### Au Maroc

#### LE B.R.P.M.

##### recrute

- 3 GÉOLOGUES seniors en exploration pétrolière ayant au moins 10 ans d'expérience ;
- 1 GÉOPHYSICIEN interpréteur ayant au moins 5 ans d'expérience ;
- 1 GÉOPHYSICIEN processing ayant au moins 5 ans d'expérience ;
- 1 INGÉNIEUR log. analyte ayant au moins 5 ans d'expérience ;
- 1 INGÉNIEUR réservoir engineering, minimum 5 ans d'expérience.

Adresser candidature et C.V. au B.R.P.M., Division administrative, B.P. 99, RABAT.

### Importante Société Industrielle recherche pour le MOYEN-ORIENT

#### UN CADRE

parlant couramment anglais et acceptant de s'installer pour plusieurs années sur place

##### Fonctions :

- Représentation de la Société auprès de l'Administration locale et de divers organismes ;
- Gestion des personnels et des matériels ;
- Surveillance des stocks ;
- Relations fréquentes avec responsables des chantiers.

##### Formation :

- Administrative et de gestion (bonne connaissance des problèmes d'exportation, de transport et de dédouanement) ;
- Capacité à acquiescer des notions techniques de génie civil.

La rémunération tient compte des conditions particulières du poste. Contrat à durée déterminée avec possibilité à terme de conversion en contrat à durée indéterminée.

Adresser C.V. et prétentions s/réf. 84.956 CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DU SECTEUR PARA-PÉTROLIER

#### Recherche

## comptable expérimenté

#### MOYEN-ORIENT

##### LE POSTE À POURVOIR :

Après une brève période de formation au Siège Social à PARIS, vous serez affecté à notre région d'activité MOYEN-ORIENT. Vous prendrez en charge, sous l'autorité du Responsable Administratif de la Région, l'ensemble des questions ayant trait à la Comptabilité et à la Trésorerie liées à la réalisation d'importants chantiers (Nombres importants liés à l'exportation).

##### VOTRE PROFIL :

Vous avez environ 30 ans ; vous possédez une bonne formation comptable du niveau DECIS et vous avez acquis une expérience solide en Comptabilité, de préférence dans une Entreprise possédant des chantiers ou des succursales situés à l'étranger.

La pratique courante de l'Anglais est impérative.

Envoyer CV, photo et prétentions sous la référence 1160 à P. LICHAU S.A., BP 220 75063 Paris Cedex 02 qui transmettra.

## Montage d'Affaires internationales JEUNE CADRE FINANCIER

Cette importante entreprise française de bâtiment et travaux publics réalise de grands ouvrages dans toutes les parties du monde.

Son développement constant à l'étranger conduit sa direction financière à rechercher un nouveau collaborateur pour renforcer le Service des Contrats. Il sera chargé du montage financier, juridique, comptable et administratif de nouvelles affaires internationales. D'autre part, il effectuera ponctuellement de courtes missions d'assistance ou de contrôle à l'étranger. A terme, son évolution l'amènera à prendre des responsabilités de gestion dans une unité ou filiale à l'étranger.

Nous souhaitons recruter un homme de 28 ans minimum, diplômé d'une grande École. Plus qu'un spécialiste, c'est un homme d'initiative et de communication qui a approché concrètement les affaires dans une première expérience professionnelle. Le poste est basé à Paris.

L'anglais est une langue de travail.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 56410

egor international

8 rue de Belfort 75008 Paris

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE RECHERCHES MINÉRIÈRES recrute pour l'étranger

## UN INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN DÉBUTANT ADMIS

Responsable de l'instrumentation sur les chantiers, il assurera après formation initiale :

- l'installation, la mise en œuvre et la maintenance des appareillages de mesure ;
- le recrutement, la formation et l'encadrement du personnel technique ;
- la gestion des matériels.

#### RÉMUNÉRATION ÉLEVÉE

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo sous référence 97487 à HAVAS 13000 MARSEILLE

### L'AFRIQUE DU SUD

Conservant un développement sans précédent, offre d'importantes perspectives d'emploi pour :

#### INGÉNIEURS ET TECHNICIENS

Dans les domaines : CHIMIQUE-MÉCANIQUE, ÉLECTRO-MÉTALLURGIE, GÉNIE CIVIL.

Pour détails écrire à : Attaché (Immersion) n° 972, Ambassade Afrique du Sud 58, Quai d'Orsay, 75007 Paris.

### SOCIÉTÉ DE TRAVAUX PUBLICS recherche

#### CHEF D'AGENCE

Pour créer, développer une filiale en AFRIQUE NOIRE

##### Le candidat devra répondre aux conditions suivantes :

- Être âgé de 35 ans min.
- Formation technique et administrative très large.
- Expérience professionnelle de plusieurs années acquise dans les travaux de construction et V.D.
- Sens de la gestion et du commerce.
- Capacité de contact et de négociation à tous les niveaux.

Env. C.V. détaillé et photo et prétentions s/réf. 84.943, CONTESSÉ Publicité, 20, av. de l'Opéra, PARIS-7.

### Groupes de taille internationale recherche

pour l'une de ses filiales, spécialisée dans la distribution de matériel de reprographie (photocopieurs, duplicateurs, offset de bureau).

#### UN CHEF DE BUREAU

Lieu de travail : ville d'AFRIQUE NOIRE FRANCOPHONE

Expérience souhaitable. Avantages liés à l'expatriation.

Adresser C.V. + prétentions s/réf. 84.938

Conseil Publicité, 20, av. Opéra, Paris-7, G. Tr.

### SOCIÉTÉ D'ACTIVITÉS AÉRONAUTIQUES

Recherche Chef (IER) recherche

pour installations et assistance technique à l'étranger

#### UN ANALYSTE

5 à 10 ans d'expérience

Ministère de l'Air (M.A.)

Anglais couramment parlé

Avantages sociaux.

Env. C.V., photo et prétentions s/réf. 84.943, CONTESSÉ Publicité, 20, av. de l'Opéra, PARIS-7.



### emplois régionaux

## Promodès

17 000 personnes en France. 1<sup>er</sup> grossiste multi-distributeur en Europe, un des premiers distributeurs de détail en France. CA 1979 : 9125 Millions de Francs recherche pour sa branche

## Promogros

(Commerce de Gros et de Détail) JEUNES DIPLOMÉS

DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR et leur propose de devenir

cadres de la distribution

Après une période de formation rémunérée, ils seront titularisés dans l'un des secteurs d'activités suivants : commerce, administration, personnel, gestion, comptabilité, logistique, marketing.

Du fait du développement de notre groupe, une promotion rapide est certaine pour les candidats de valeur.

- Si vous êtes disponible ou mobile géographiquement.
- Si vous possédez un tempérament affirmé.
- Si vous avez un goût marqué pour les tâches concrètes et variées nécessitant initiative et sens des responsabilités.
- Si vous êtes dégagé des obligations militaires.

Adresser votre C.V., photo et prétentions sous réf. MJ 81 à Gérard LABBE

groupe Promodès BP 17 - 14120 MONDEVILLE

HAVAS CONTACT

## La filiale française d'un important groupe spécialisé en produits pétrochimiques recherche pour STRASBOURG son futur

## Directeur Administratif et Financier

Ce poste pourrait convenir à un diplômé Sup. de Co (Gestion des entreprises, Audit) en possession d'une première expérience professionnelle et pratiquant l'allemand.

Les responsabilités qui s'inscrivent dans le cadre d'une petite équipe porteront essentiellement sur :

- le contrôle des comptabilités ;
- l'établissement et l'analyse des budgets ;
- les relations avec les organismes financiers, les convocations et procès-verbaux d'assemblées ;
- les études économiques et financières, la définition des procédures et méthodes comptables et administratives.

Ce poste bien rémunéré fait appel à une personnalité rapidement opérationnelle.

Veillez adresser votre dossier sous réf. 3182 M à notre conseil, qui vous garantira réponse et une totale discrétion.

40, rue du Thol 67000 STRASBOURG.

managing

## CPIO

### NANTES

Notre Société, 2100 personnes - 450 M de C.A., spécialisée dans la fabrication de pièces techniques en caoutchouc et plastique destinées à l'automobile et à l'industrie, recherche :

## UN INGENIEUR D'ETUDES HF

pour son Centre Technique de Nantes.

Dépendant du Chef du Service Etudes - Produits, il prendra la responsabilité des relations techniques avec les Bureaux d'Etudes d'un certain nombre de Constructeurs automobiles ou de véhicules industriels. Le suivi de cette clientèle impose de fréquents déplacements de courte durée.

Diplômé d'une Grande École (Mines, Centrale, ENSI ou équivalent), avec quelques années d'expérience, il aura de bonnes connaissances en mécanique vibratoire. Il fera preuve d'initiative et de goût pour la créativité.

Une référence dans le domaine des techniques de vibrations serait appréciée.

Adresser CV détaillé et photo à : C.P.I.O. - BP 1228 - 44023 NANTES CEDEX sous réf. 8004.M.

ADAM

### SOCIÉTÉ D'IMPORT EXPORT ET DE NÉGOCE MÉTROPOLITAINE

en accessoire auto et biens d'équipements au capital de 2.600.000 F

cherche

## SON DIRECTEUR GÉNÉRAL

pour succéder le F.D.G. et donner un nouvel essor.

Adresser candidature + C.V. et photo et prétentions

INTER GESTION B.P. 481 63011 CLERMONT-FERRAND CEDEX

emploi

Responsabilité

INGENIEURS DU DEBUTANT

Contrôle

Expérience

Homme du Futur

CONSEILLER

INGENIEUR





emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

REPRODUCTION INTERDITE

## Gerland Stowe Woodward Responsable Export

**Bassin Méditerranéen - Afrique noire francophone**  
Licencié et partenaire du leader mondial dans la profession, notre société met en œuvre des techniques de pointe pour le revêtement de cylindres caoutchoutés utilisés dans les industries papetière, métallurgique, textile, plastique... Sur notre marché, nous avons une place privilégiée.  
Nous souhaitons étendre notre action sur le bassin méditerranéen et l'Afrique noire francophone. La mission consiste à analyser les conditions locales et à choisir les moyens les plus appropriés de pénétration des marchés, puis à apporter à la clientèle une assistance commerciale et technique qui va de la définition des besoins à la préconisation des solutions et au suivi en fabrication. Ceci suppose une nomination d'ingénieur (Papeterie, Mécanique, Chimie), la connaissance des mécanismes de l'export et un excellent anglais. Et, pour réussir, ajoutons qu'il faut simer et savoir vendre, simer et savoir prendre des décisions.  
Le poste est à pourvoir à Lyon.  
Merci d'adresser votre dossier sous réf. GW 123M à SEFOP pour un très prochain contact.

SEFOP

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.  
MEMBRE DE SYNTec

## Devin - Lemarchand

Entreprise spécialisée dans la construction de  
Réseaux de toute nature et de Châteaux d'eau  
recherche

### INGENIEURS DUT, BTS DEBUTANTS

Libérés des obligations militaires  
Nombreux déplacements obligatoires

Ecrire avec C.V. et photo au siège de  
l'entreprise, à M. GRELET, 78, rue de la  
Garde - BP 653 - 44018 NANTES CEDEX

## Ingénieur développement "Tuyaux"

MONTARGIS

Vous avez une formation Ingénieur Chimiste plus, si possible, IFC, de bonnes connaissances générales en Mécanique et la pratique de la langue anglaise.  
Vous avez une première expérience professionnelle en laboratoire d'application ou en production.  
Vous aimez les contacts et avez le sens du travail en groupe.  
Nous vous proposons de prendre la responsabilité de l'équipe de développement "TUYAUX" de MONTARGIS, comportant l'animation des hommes et les relations extérieures avec la clientèle et les organismes de normalisation.  
Vous pouvez adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV détaillé et photo) à la Direction du Personnel, sous la référence 201 M, - HUTCHINSON MAPA - 2, rue Balzac - 75008 PARIS.

**hutchinson-mapa**

## LA SOCIÉTÉ DES ACIERS FINS DE L'EST (S.A.F.E.) à HAGONDANGE (près de METZ) recherche

INGÉNIEUR

### ELECTRO-MÉCANICIEN

Formation Grande Ecole (Centrale, A.M., Supélec...) ayant  
trois à quatre ans d'expérience en industrie  
Le candidat retenu débute comme adjoint au Chef de  
service d'un des secteurs entretien de l'usine.

Le poste comporte une évolution de carrière  
pour un élément de valeur.

Envoyer candidature avec curriculum vitae à M. le Chef de  
Département Personnel et Relations sociales, S.A.F.E.,  
R.P. 38, 57301 HAGONDANGE.

## Contrôleur de Gestion Expérimenté

### Homme ou Femme - 28 ans minimum

Dans le cadre de leur expansion, les 3 SUISSES recherchent un JEUNE  
CONTROLEUR DE GESTION CONFIRME pour leur groupe européen de  
vente par correspondance.

Sous la responsabilité directe du contrôleur de gestion du groupe, en liaison  
avec le service informatique, il se verra confier la mise en forme des données  
et le contrôle de leur fiabilité. Il sera responsable de la préparation et du suivi  
budgétaire pour l'ensemble des filiales industrielles et commerciales des 3  
SUISSES en Europe.

Diplômé de l'enseignement supérieur (option contrôle de gestion); ce jeune  
cadre possédant impérativement une expérience de 2 à 5 ans du contrôle de  
gestion dans une multinationale. Il aura l'esprit ouvert à l'informatique.

Ce poste est basé à CROIX (59).



Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V.,  
photo et salaire actuel aux 3 SUISSES - Direction  
des Relations Humaines - 12, rue de la  
Centenaire - 59170 CROIX.

## JOUFFRIEU INTERNATIONAL à Troyes

Constructions métalliques  
et entreprise générale  
recherche

### un Technico- Commercial

pour son nouveau secteur  
de diversification géographique.

Son profil :

- formation d'ingénieur,
- une bonne expérience technique et commerciale, et de l'exportation,
- une parfaite connaissance de l'anglais et éventuellement d'une troisième langue.

Ses missions :

- prospection de nouveaux marchés,
- réalisation des offres (calcul, prix),
- négociation des contrats.

Le poste est basé à Troyes et prévoit de  
nombreux déplacements à l'étranger.  
Veuillez adresser C.V. avec prétentions, photo  
et lettre manuscrite à :

**COGESO**

6, Av. Desfoux, 92100 BOULOGNE

## Agro-alimentaire Directeur commercial

Le département que nous confierons à ce nouveau Directeur réalise  
un chiffre d'affaires d'environ 800 MF.

La mission est large et les responsabilités importantes : il s'agit de  
définir une politique marketing (produits, distribution, tarification...),  
de proposer et mettre en œuvre des plans d'action et de contrôler la  
réalisation des objectifs prévus.

Vous dépendrez directement du Président, vous vous appuierez sur  
une cellule marketing et un réseau de vente national et international.  
L'essentiel de votre tâche, dans un premier temps, se situe en France,  
au niveau des produits de grande consommation où votre compétence  
sera très sollicitée.

C'est votre connaissance de la distribution (même en dehors de notre  
marché), votre aptitude à tracer des plans justes et réalistes qui nous  
intéressent. Quant à votre capacité de direction, elle doit être à la  
hauteur de nos ambitions : nous sommes l'un des premiers nationaux  
et voulons améliorer encore nos performances.

Le poste est à pourvoir dans une ville universitaire de l'Ouest.

Merci d'adresser votre dossier complet sous réf. AA 129M à SEFOP.

SEFOP

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

## LABORATOIRE D'ELECTRONIQUE ET DE TECHNOLOGIE DE L'INFORMATIQUE GRENOBLE - recherche

### 1 INGENIEUR ELECTRONICIEN

ayant de préférence quelques années d'expérience en optique,  
opto-électronique et informatique, pour mise en œuvre et exploi-  
tation d'un banc de caractérisation de composants infra-rouges.  
(réf. IE1)

### TECHNICIENS PHYSICO-CHIMISTES

Niveau DUT, BTS ou équivalent, pour hybridation et montage de  
composants infra-rouges. Expérience souhaitée dans le domaine  
de la technologie des semi-conducteurs et des techniques du vide.  
(réf. TPC2)

### TECHNICIENS CHIMISTES

Niveau DUT, BTS ou équivalent, pour assurer la responsabilité  
d'appareillages et d'opérations de diffusion, d'oxydation, de  
dépôt en phase vapeur. Expérience souhaitée dans la technologie  
des semi-conducteurs silicium - Anglais lu indispensable.  
(réf. TC3)

### TECHNICIENS ELECTRONICIENS ou mesures physiques

Niveau DUT-BTS ou équivalent, pour exploitation de bancs de  
composants infra-rouges. Expérience souhaitée dans les domaines  
suivants :  
- Microprocesseurs - Optique/Cryogénie  
(réf. TE4)

### TECHNICIEN SUPERIEUR

ayant quelques années d'expérience en microscopie électronique  
pour entretien et utilisation de l'appareillage. Des connaissances  
en cristallographie seraient appréciées.  
(réf. TS5)

### TECHNICIEN MECANIQUE

Niveau BTS ayant 3 ou 4 ans d'expérience dans les domaines  
suivants :  
- Electricité - Automatisme (électrique et  
- Thermique - pneumatique)  
- Technique du vide - Machines outils.  
Anglais lu souhaité.  
(réf. TM6)

### TECHNICIEN SUPERIEUR

(DUT, BTS) en Mesures Physiques, pour pilotage d'une machine  
de lithographie. Participation à la mise au point du procédé de  
lithographie. Connaissance de l'anglais parlé fortement appréciée.  
(réf. TSMP7)

Adresser C.V. détaillé, prétentions et photo, en précisant la référence  
du poste choisi, sous No 84811 à CONTEXTE Publicité - 20, av. de  
l'Opéra - 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Une société, filiale d'un Groupe National important, située dans  
le LANGUEDOC recherche dans le cadre du développement de  
ses activités en équipements touristiques.

## CONSEILLER DE GESTION

pour équipements publics de loisirs

Ce cadre aura pour mission :

- l'assistance et le suivi de gestion de ces équipements en  
liaison avec les collectivités locales, ainsi que l'étude de  
modes de gestion adaptés.
- le développement de cette activité par la prospection et la  
promotion de nouveaux secteurs.

Ce poste convient à un candidat de formation Économie ou  
Gestion ayant quelques années d'expérience, si possible dans le  
secteur du tourisme.

Adresser C.V., photo et prétentions sous référence VRAK  
(mentionnée sur l'enveloppe) à



Publicité Conseil  
**EMPLOIS et CARRIERES**  
30, rue Vernet, 75008 PARIS

## MHS MATRA-HARRIS SEMICONDUCTEURS

Filiale du Groupe MATRA, première société française à concevoir et  
fabriquer des circuits intégrés, mémoires, microprocesseurs, télécom.  
en technologie CMOS et BIPOLAIRE.

RECHERCHE des candidats de valeur, ayant le désir de progresser à  
l'intérieur d'une société dynamique aux objectifs ambitieux pour  
postes :

### INGENIEURS LOGICIELS

Débuteurs ou possédant 1 à 2 années d'expérience professionnelle.  
Ils seront chargés de l'écriture et de la mise au point de produits  
logiciels utilisés pour la conception de circuits intégrés VLSI.  
De formation écoles d'ingénieurs (ENST, ESE, ENSIMAG, etc)  
ou universitaire (DEA). Ils seront spécialisés en informatique.  
- Connaissance du fortran indispensable.  
- Expérience sur mini ordinateur appréciée.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo en précisant la réf. : IL  
à MATRA-HARRIS Semiconducteurs Nantes, Service Recrutement  
Boite Postale 942 - 44075 NANTES Cedex.  
Discretion garantie.

## ORGANISME REGIONAL D'ANIMATION ECONOMIQUE recherche

### CHARGE DE MISSION EN RESTRUCTURATION INDUSTRIELLE ROUEN - 140.000 F +

Mission :  
Rechercher, mettre en place et coordonner des  
solutions de redressement pour des entreprises  
industrielles en difficulté.

Profil :

- 28 ans minimum,
- bonne connaissance des problèmes de gestion  
des entreprises,
- 4 années minimum d'expérience réussie de  
préférence en milieu industriel ou services aux  
entreprises,
- formation supérieure solide et esprit de  
synthèse.

Adresser C.V., photo et prétentions à :  
Agence Régionale de Développement  
de Haute Normandie  
B.P. 548 - 76005 ROUEN Cedex

صكتا من الادل

صحة من الاعمال

	La ligne	La ligne T.C.		La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	75,44	ANNONCES ENCADRÉES	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00	OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	43,00	50,57	DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
AUTOMOBILES	43,00	50,57	IMMOBILIER	28,00	32,93
AGENDA	43,00	50,57	AUTOMOBILES	28,00	32,93
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12	AGENDA	28,00	32,93

## ANNONCES CLASSEES

### emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux

**Chef de Département « Bazar léger »**

**HYPERMARCHÉ Région Centre**

L'offre : Directement rattaché au Directeur de magasin, ce cadre aura la gestion complète d'un centre de profit, (réalisant un C.A. de 40 millions de francs par an) au niveau de la marge brute, la rotation des stocks, les frais de personnel (18 personnes), la mise en place de la politique promotionnelle. Un professionnel sait déjà de quoi nous parlons. Votre rémunération sera composée d'un fixe + intéressement et tiendra compte de votre expérience.

**Nous sommes :** une formation supérieure ou, en tout cas, une connaissance concrète de ce type de poste.

**Nous sommes :** un nom connu de la grande distribution.

Si cette offre peut servir à l'évolution de votre carrière, merci d'adresser votre C.V., photo récente et rémunération actuelle, sous la référence 012064 M (à mentionner sur l'enveloppe) à notre Département « Distribution ».

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

**directeur administratif et gestion**

**SAINT-BRIEUC**

Ce poste est créé dans la principale unité (2000 personnes) de ce groupe solide, réputé pour la rigueur et la prudence de sa gestion.

Adjoint direct du Directeur de l'usine, sa mission est de prévoir, d'organiser et de contrôler la gestion industrielle.

Cette importante responsabilité recouvre les fonctions suivantes : comptabilité paie et fournisseurs, prix de revient, choix des investissements, inventaire, informatique, et procédures administratives.

Agé de 32 ans au moins, diplômé d'ESSEC, ESCP, ESCAE, Gestion, vous avez une expérience approfondie des méthodes modernes de gestion budgétaire, de comptabilité et d'informatique, acquises dans une société importante.

Adressez votre dossier avec curriculum vitae détaillé, lettre manuscrite, photo, rémunération souhaitée, à Gemo, 32, rue Pierre, 92200 Nanterre, qui étudiera votre candidature sous référence SC 110-M.

**Diriger un Service Administratif**

L'offre : Le CAMIF crée pour vous la fonction de responsable chargé des relations avec le service après-vente des fournisseurs.

Chef d'un service de 45 personnes, vous aurez pour mission dans le cadre de la politique de notre service après-vente d'assurer la coordination, la gestion administrative et le contrôle des prestataires de marque. Vous aurez également à suivre la qualité des prestations et des produits proposés par nos fournisseurs ce qui fera de vous un précieux conseiller en matière de sélection.

Vous serez basé à NIORT.

Vous avez une formation de base en gestion. Vous pouvez justifier d'une expérience de quelques années de responsable d'un service administratif mais c'est votre sens technique, votre sens de l'organisation et du dialogue qui sont essentiels pour nous.

Nous sommes avec 1 000 personnes et un chiffre d'affaires de près de 1,8 milliard de F, la troisième société de vente par correspondance. Coopérative des adhérents de la Mutuelle des Instituteurs de France, en créant ce poste, nous montrons encore notre volonté d'améliorer le service rendu à nos sociétaires.

Merci d'adresser votre C.V., photo récente, rémunération actuelle sous la référence 012070 M (à mentionner sur l'enveloppe) au Département « Industrie ».

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

**RESPONSABLE BUREAU D'ETUDES OUTILLAGES AM - ENSI**

L'Aérospatiale est le premier constructeur de matériels aérospatiaux, nos réalisations s'appellent Airbus, Ariane, Concorde. Pour Toulouse, principal établissement de la division avions, nous recherchons le responsable de notre bureau d'études outillage.

**SA MISSION :** sous l'autorité du chef de préparation de l'unité de montage.

- il conçoit les outillages de montage (bâti de montage destinés à notre chaîne d'assemblage d'avions),
- il assure le suivi de leur réalisation,
- il anime un groupe de dessinateurs et de techniciens (15 personnes environ dans un premier temps).

**L'HOMME :** il possède une formation de type Arts et Métiers lui conférant une solide connaissance en mécanique et une expérience de plusieurs années dans un domaine équivalent, dans l'industrie automobile par exemple. Il a un sens poussé de l'innovation, un esprit à la fois imaginatif et pratique.

**LE POSTE :** il s'agit d'un poste évolutif, dont la rémunération, intéressante, prend en compte toute l'importance.

Merci d'adresser votre candidature à A.M. VAZZOLER  
Direction des Relations Sociales - 316, route de Bayonne - 31060 TOULOUSE CEDEX.

**aérospatiale TOULOUSE**

**Telemecanique**

11.000 personnes - 2,2 Milliards de F.

recherche pour la

**DIRECTION DES PRODUITS**

**APPAREILLAGE DE DISTRIBUTION A DIJON (21)**

**SPECIALISTE MARKETING INDUSTRIEL RESPONSABLE**

**D'UN PROJET PRIMORDIAL DE CREATION DE PRODUITS**

CE PROJET QUOIQUE A DOMINANTE STRATEGIE/MARKETING ET ECONOMIQUE nécessite une bonne formation technique. Ce Chef de Projet est responsable du respect du Cahier des Charges progressivement affiné, de l'obtention physique des nouveaux Produits et de suivre leur lancement.

**Directeur des ventes Europe**

**Bâtiment**

Si nous sommes, en France, depuis longtemps et de très loin, la première marque de cushion-floor fabriquée et vendue, cela s'explique par notre avance technologique, notre capacité de production et notre connaissance du marché.

Notre marché aujourd'hui, c'est l'Europe et notre ambition - raisonnable - est d'y occuper dans le bâtiment une place significative.

Nous avons une volonté politique, des moyens et des hommes. Il nous faut un réalisateur pour mener à bien nos projets.

C'est un chantier d'importance. Il y a fait des efforts personnels : d'abord les langues, l'allemand et l'anglais parfaitement parlés et une formation supérieure commerciale ou technique (Grande Ecole de Gestion ou d'ingénieur) acquise en France ou à l'étranger. Et puis une expérience de vente acquise par une activité de prescription dans le monde du bâtiment au niveau européen.

Nos contraintes sont celles d'un marché difficile et encombré. Et nous voulons engager un homme de potentiel élevé qui participera à notre développement. Il résidera à Lyon.

Si votre vocation commerciale vous a familiarisés avec le bâtiment et avec l'Europe, nous avons peut-être grand intérêt à vous rencontrer.

SEFOP qui nous connaît bien vous remercie de lui adresser votre dossier sous référence GB 130M.

**SEFOP**  
11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

**MEMBRE DE SYNTec**

**chef de service entretien TRAVAUX NEUFS MIDI-PYRENEES**

Société métallurgique, filiale de deux groupes importants, national et international, fabricant de produits à haute technicité, outil industriel neuf, recherche un chef de service entretien-travaux neufs. Ce sera un INGENIEUR ELECTROMECHANICIEN possédant 3 à 5 ans d'expérience dans un poste similaire.

Le titulaire, dont le poste laisse une large part au développement technique, au management des hommes et à l'organisation, prendra en charge : « l'étude, en liaison avec la production, et la réalisation des projets de développement industriel et d'amélioration des performances de l'outil industriel » la définition, puis la mise en œuvre et la gestion d'une organisation entretien appropriée et la supervision des achats.

Nous offrons : un développement continu des compétences et des possibilités de carrière rapide, y compris au niveau du groupe et une rémunération motivante, fonction de la performance et de larges facilités d'accueil, avec participation aux frais d'installation dans une région particulièrement attrayante.

Envoyer C.V. et prétentions, sous la référence 1951 à :

**QF organisation et publicité**  
2 RUE MARSEILLE 75001 PARIS/011 TRANS.

**REELLE OPPORTUNITÉ POUR**

- INGENIEUR diplômé ELECTROMECHANICIEN de préf. A.M., E.S.E., E.C.P. ou équivalent
- ayant ouverture économique par diplôme ou expérience (important)
- parlant ANGLAIS (indispensable)
- avec EXPERIENCE INDUSTRIELLE B.E. et Soc MARKETING de produits industriels.

**DISCRETION ABSOLUE**

Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo as réf. 4632 à

**sélection conseil**  
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

**Message à un INGENIEUR THERMICIEN**

Vous souhaitez faire carrière dans une société française (3500 personnes C.A. 5 milliards), un des leaders du secteur pétrochimique qui développe ses services relatifs à

**l'économie d'énergie**

Le directeur d'exploitation d'une de nos usines (800 T / heures de vapeur et 30 M watts) en Normandie, recherche un ingénieur thermicien. En parallèle avec le chef de service exploitation et le chef de service électrique, il étudie, valorise et entreprend toute amélioration susceptible de faire économiser l'énergie.

C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous êtes ingénieur (A.M., Mines, INSA) avec une formation complémentaire en thermique et une expérience minimum de 5 ans dans l'étude de bilans thermiques et d'économie d'énergie.

Résidence : NORMANDIE.

Merci d'adresser CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/203/R à notre conseil

**mcp**  
**CABINET Henri PHILIPPE**  
91, Faubourg St-Honoré 75008 Paris

**jeunes escae prenez la direction d'une filiale**

**Nord-Est - Centre - Sud 100 000 +**

Nous sommes un important groupe français de distribution alimentaire à l'échelon national et recherchons un patron pour un de nos centres.

Vous serez responsable de la totalité de votre exploitation, tant sur le plan commercial, technique, administratif qu'humain (achats, ventes, gestion des stocks, relations et gestion du personnel).

Vous disposerez pour ce faire des plus larges pouvoirs de décision et d'action.

Pour réussir à ce poste, vous devez avoir ou une première expérience de responsabilité d'une unité dans la distribution ainsi que l'habitude de la gestion d'un centre de profit et le goût de la vente au commerce traditionnel.

Formation assurée.

Adressez lettre manuscrite + CV + photo et prétentions à MEDIA SYSTEM, sous référence 12607, 104 rue Réaumur 75002 Paris.

**ISLE-D'EAU - ANIMATION, recherche pour VILLEFONTAINE (telle) Directeur Centre social.**

Envisagé en poste 1<sup>er</sup> mars 1981 (contrat à durée déterminée, renouvelable) ayant DUT ou cycle CAPASE, ou SAC + 2 ans exp. minimum ou 4 ans exp. animation. Salaire mensuel brut : 5.200 F. Avantages sociaux. Envoyer C.V. avant le 2 février à :

**ISLE-D'EAU - ANIMATION « Le Service »**  
VILLEFONTAINE 38280  
Téléphone : (74) 88-55-12.

Importante Société de promotion immobilière recherche pour son

**AGENCE DE VAS**

**CADRE OPERATIONNEL**

Sous l'autorité du directeur de l'agence, l'intéressé assurera la gestion juridique, administrative et financière de programmes immobiliers.

Il devra avoir :

- Une formation supérieure (doctorat droit, DES, grandes écoles de commerce)
- Une expérience de l'immobilier.

Adressez c.v. photo, présent, à M. YBOIS (mention s/envel) EMPLOIS ET CARRIERES 30, rue Vernet, 75008 PARIS.

**BAHLSEN Production S.A. Snacks-Stouffs**

recherche

**JEUNE INGENIEUR**  
Réf. 70671/A

formation : Grandes Ecoles Agro-Alimentaires.

Il seconde le responsable Recherche et développement - contrôle qualité et prend en charge des projets de réalisation de produits nouveaux depuis le concept initial jusqu'aux tests industriels.

Il a développé son goût de l'application pratique au cours d'une première expérience industrielle. Connaissance de l'allemand très appréciée.

**CONTRÔLEUR** Réf. 70671/B  
**GESTION - PRODUCTION**

formation : IUT ou Maîtrise de Gestion, Ecoles de Commerce.

Rattaché au Directeur de production, il est chargé :

- de l'analyse des coûts et ratios de production ;
- du suivi des budgets d'investissement ;
- de l'exploitation des données informatiques et de la mise en œuvre d'applications nouvelles.

Ces deux postes basés à NOYON (60) impliquent des déplacements de courte durée dans les différentes unités de production en France.

Ecrire avec C.V. détaillé en précisant référence choisie et rémunération actuelle à : D. JOUSSET  
10, rue du Mail, 75002 PARIS.

Conseils en ressources humaines depuis 1959.

**plein emploi**

**IMPORTANTE ENTREPRISE RHONE-ALPES**

technologie de pointe - chef de file d'un groupe à vocation internationale.

**ADJOINT AU CHEF DU PERSONNEL**

35 ans minimum - formation supérieure

Doté d'une solide expérience de la fonction sous tous aspects en milieu industriel, il saura se donner à ce poste, aux responsabilités croissantes, avec autant d'aisance que de dynamisme et de maturité.

Pour informations complémentaires et rendez-vous éventuel, appelez :

**INFORMATION CARRIERE SVP à MARSEILLE**  
(91) 54 92 55, aux heures de bureau - Réf. M 255.

On peut aussi adresser son dossier à : SVP  
**INFORMATION CARRIERE SVP**  
RESSOURCES HUMAINES  
MARSEILLE 13001  
48, rue Gignani.

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéresseant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publicité » ou d'une agence.

**ANNONCES CLASSEES**

**TÉLÉPHONEES**

**296-15-01**

**OFFRES D'EMPLOI**

**Cadres**

**BAN**

**UN JEUNE DIPLÔMÉ DE COMMERCE**

**INGENIEUR agro-alimentaire export**

**COGESO**

**ADJOINT COMMERCE**

**UNE CADRE COMMERCIALE**

**IMPORTANTE BANQUE REGIONALE**

**RECHERCHER UN ADJOINT AU CHEF DE SERVICE DE PORTFOLIO**

**RECHERCHER UN ADJOINT AU CHEF DE SERVICE DE PORTFOLIO**



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Cadres bancaires

Une importante banque privée du 2ème arrondissement recherche des CADRES pour renforcer ses équipes dans les secteurs suivants :

### Epargne et Produits Financiers

Ils se verront confier l'élaboration et le suivi des produits d'épargne : SICAV, fonds communs de placement, investissement, contrat d'épargne, immobilier, etc... Ils posséderont une formation supérieure (HEC, Sciences Po, Droit) et une expérience de 3 ans minimum. (réf. 510 A)

### Droit Fiscalité

Il sera chargé d'études diverses, de la rédaction de documents, de la préparation et du suivi des assemblées générales et des conseils d'administration, etc... De formation supérieure (licence en droit privé), il possèdera une expérience de 2 à 3 ans minimum. (réf. 510 B)

Ecrire avec C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence choisie à :

**MEDIA BL**  
9, Bd des Italiens, 75002 Paris  
qui transmettra  
(Réponse et discrétion assurées).

## BANQUE MORGAN

PARIS

désire offrir à

### UN JEUNE DIPLOMÉ D'UNE ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE (H.E.C., E.S.S.E.C.,...)

La possibilité de s'intégrer dans une petite équipe chargée de réaliser un audit orienté vers la gestion.

Une attitude positive et dynamique ainsi que l'aptitude à se motiver et à se passionner pour son travail sont recherchées.

Une première expérience d'environ deux ans, acquise auprès d'un Cabinet d'Audit International, est souhaitée.

La maîtrise de l'anglais est nécessaire, un excellent contact et le sens de la persuasion seront des atouts supplémentaires.

De bonnes perspectives sont offertes dans le cadre de notre organisation.

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions sous réf. H 484 à Norbert de Garam, Morgan, BP 18 - Paris Cedex 01. Discrétion assurée.



emploi régionaux

LES ÉTABLISSEMENTS  
M. JOUFFRIEU, ESTISSAC  
Constructions métalliques  
et entreprise générale

cherchent  
dans le cadre de la diversification  
des activités

### INGENIEUR agro-alimentaire export

- Il connaît les techniques d'équipement dans le secteur de la production agricole et alimentaire.
- Il participera à l'élaboration et à la mise en place de projets d'ensemble (bâtiment + technologie adaptée au secteur agro-alimentaire).
- Il a quelques années d'expérience à l'export et une bonne pratique de l'anglais. Le poste est basé à Troyes et prévoit de fréquents déplacements à l'étranger.

Veuillez adresser CV + photo et lettre manuscrite à :

**COGESO**

6, Av. Desfeux, 92100 BOULOGNE

### ADJOINT COMMERCIAL

Ce poste d'avenir est offert par  
Chimie SYNRES à Compiègne  
(résines-polystyrènes-caoutchouc)  
à un

### JEUNE CADRE COMMERCIAL

25-30 ans environ  
Sup de CO ou DUT Commerce

- Pour assister son Directeur commercial dans l'animation et la gestion du réseau de vente.
- Anglais apprécié.

Envoyer curriculum vitae + photo et prétentions  
à A.L.S. - 12, boulevard Roosevelt,  
02100 - SAINT-QUENTIN.

### IMPORTANTE BANQUE REGIONALE

recherche pour son service central de  
GESTION DE PORTEFOLLES  
à Nantes

### UN GESTIONNAIRE GRADÉ OU CADRE

- Capable de préparer efficacement les décisions de gestion.
- Pouvoir prendre immédiatement la responsabilité directe d'un certain nombre de comptes.

Une excellente connaissance de la Bourse et une première expérience de la fonction sont requises.

Adresser CV manuscrit détaillé, photo et prétentions, n°5363  
H.A.P. Hall des Petites Annonces - 7X-44040 Nantes cedex

Notre Société, filiale d'un Groupe international, a un C.A. (55 MF) et un développement qui la situent parmi les premières entreprises dans son domaine d'activité : la vente sur le marché français de matériels pour des industries spécialisées. Nous recherchons pour notre siège situé dans la banlieue sud de Paris, un

### CHEF COMPTABLE

Vous êtes responsable de l'établissement des comptes jusqu'au bilan, la comptabilité étant traitée sur ordinateur, et vous préparez le bilan consolidé avec le Contrôleur de Gestion du Groupe. En outre, vous assistez la Direction Générale, à laquelle vous êtes rattaché, dans la gestion du personnel et de la paye.

Nous pouvons vous offrir une évolution de carrière intéressante.

Agé de 30 ans minimum, vous avez une formation du niveau DECS et au moins quatre ans d'expérience de la comptabilité acquise dans une PME. La connaissance de l'allemand serait appréciée.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M 5400, à Hélène REFREGIER qui étudiera confidentiellement votre candidature.

**SERTI** 49, av. de l'Opéra  
75002 Paris

Importante Société Industrielle  
recherche

### UN INGENIEUR INFORMATICIEN

débutant, pour poste d'analyse de conception  
Domaine d'activité : gestion de production.

Adresser C.V. et prétentions s/r 84.959 CONTESSÉ  
Publicité, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

### SOCIÉTÉ DE PÉRI-INFORMATIQUE

recherche dans le cadre de sa rapide croissance

### INGENIEUR COMMERCIAL

- Vente d'imprimantes clients OEM et utilisateurs.
- Expérience souhaitée dans domaine similaire.
- Pouvoir intégrer rapidement dans une équipe dynamique.
- Rémunération motivante (fixe + intéressement).

Envoyer lettre manuscrite, curriculum vitae, prétentions et photo, n° 25.298,  
PUBLICITÉ ROGER BLEY,  
101, rue Réaumur, 75002 Paris.

4, rue Massenet 75016 Paris

**etap**

Ecrire en précisant la référence - Discrétion absolue

### Responsable contrôle de gestion et comptabilité industrielle en usine

référence LB 353 CM

UNE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE RENOMMÉE (4 000 personnes)  
filiale d'un grand groupe français, recherche Responsable de la Comptabilité Industrielle et du Contrôle de Gestion d'une de ses usines (700 personnes).

Ce poste conviendrait à un candidat, bonne formation de base, ayant soit une expérience de contrôle de gestion en usine (et des connaissances en comptabilité analytique), soit une expérience en comptabilité industrielle et désireux d'élargir ses responsabilités.

Réelles perspectives d'avancer pour un candidat de valeur.

Poste : ville Sud-Ouest.

Rémunération : 140.000 F.

### Ingénieur agronome responsable des productions extérieures

référence WS 380 AM

UMAGRAIN, premier groupe semencier européen,  
recherche le Responsable des productions extérieures.

Ce poste important comprend :

- la négociation des contrats de production,
- l'assistance technique et le contrôle des produits,
- la coordination des livraisons,
- la recherche de zones et de structures de production répondant aux besoins,
- la gestion d'un service.

Ces responsabilités conviendront à un Ingénieur Agronome ayant une solide expérience professionnelle acquise dans des fonctions similaires (ou proches : expérimentation, technico-commercial...) impliquant l'habileté de la négociation de contrats.

Réelles perspectives d'évolution de carrière.

Connaissance de l'anglais nécessaire.

Poste à Clermont-Ferrand.

### Architecte DPLG chef d'agence

référence TD 357 AM

CABINET D'ARCHITECTURE travaillant en liaison avec un groupe  
de promotion immobilière recherche son Chef d'Agence.

Ce poste conviendrait à un architecte DPLG, ayant environ 10 ans d'expérience, capable d'animer le bureau d'études et d'assurer les contacts avec les clients et l'administration.

Réelles perspectives d'évolution de carrière.

Poste à Paris (activités : région parisienne).

### Responsable du réseau ventes directes

référence UE 358 AM

BAYARD PRESSE recherche pour une de ses importantes publications, le Responsable du réseau Ventes Directes.

Ce poste conviendrait à un Jeune ESC ou équivalent, ayant environ 5 ans d'expérience en marketing ou promotion des ventes (produits grand public), capable :

- de participer à l'élaboration des objectifs et des budgets et d'en assurer la réalisation,
- de développer les méthodes de ventes,
- d'animer un réseau de ventes et l'administration commerciale.

Poste intéressant pour candidat dynamique, concret, imaginatif.

Poste à Paris.

### Chef de projet informatique

référence VF 359 AM

UNE SOCIÉTÉ FRANÇAISE RENOMMÉE (1 500 personnes)  
étend son service informatique (équipé notamment de matériel CII HB série 60, sous TSP) et recherche un Chef de Projet.

Rattaché au chef de service informatique, il mènera des projets complets, depuis la définition du cahier des charges avec les utilisateurs jusqu'au démarrage des applications, dans des domaines variés (production, comptabilité...).

La réussite dans ce poste nécessite :

- une formation supérieure (grande école d'ingénieur, de commerce ou formation supérieure équivalente),
- une expérience d'environ 5 ans en informatique de gestion. La connaissance des problèmes de comptabilité industrielle et des langages transactionnels serait vivement appréciée,
- des qualités de réalisateur et de contact.

Poste à Paris.

### Cadre Commercial Rhône-Alpes

référence MC 384 AM

UN GRAND GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS recherche un  
Cadre Commercial pour développer et gérer une clientèle sur 15 départements de la région Rhône-Alpes.

Ce poste conviendrait à un candidat ESC (ou Ingénieur attiré par le commercial) ayant environ 5 ans d'expérience de la vente.

Rémunération attractive.

**etap**

4, rue Massenet 75016 Paris

IMPORTANTE ENTREPRISE NÉOCE  
INTERNATIONAL  
EN PRODUITS SIDÉBURGIQUES

souhaite incorporer dans son équipe :

### 2 JEUNES COLLABORATEURS ayant déjà une expérience exportation

Basés à Paris, ils s'occuperont du marché des Pays de l'Europe de l'Est et voyageront 50% du temps.

Ils devront obligatoirement parler 2 langues étrangères :

- L'un Russe et Anglais.
- L'autre Allemand et Anglais.

Situations d'avenir et évolutives.

Discrétion assurée.

Envoyer lettre et curriculum vitae  
manuscrites à : Madeline LE ROUX  
20, rue Chalgrin - 75116 PARIS

**GLAENZER SPICER**

filiale d'un important groupe international  
de MÉCANIQUE AUTOMOBILE  
siège à POISSY (78)  
recherche

### INGENIEUR

Age minimum 35 ans

pour tenir sa part d'une importante direction des études un poste à dominante administrative (budgets, objectifs, gestion). Ces activités conviendront à un candidat de formation mécanique avec expérience de bureau d'études désirant à présent une orientation différente.

Langue allemande indispensable.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions  
au Chef du Personnel, 10, rue Jean-Pierre Timbaud  
78301 POISSY.

### GROUPE CONSEIL EN IMPLANTATION

- filiale d'une société implantée sur l'ensemble du territoire ;
- disposant d'un réseau national, recherche pour région parisienne

### NÉGOCIATEUR IMMOBILIER D'ENTREPRISE

- expérience souhaitée mais non exigée ;
- formation commerciale + technique du bâtiment appréciée ;
- rémunération : fixe + participation au pool de commission.

Envoyer s/r 7.746 le Monde Pub.,  
5, rue des Italiens, 75008 Paris.

**TIER**

dans le cadre de son expansion recherche

### INGENIEURS LOGICIEL

CONFIRMÉS OU DÉBUTANTS

microprocesseur, assembleur,  
télétransmission, communication temps réel.

Libres de suite si possible.

Ecrire ou tél. pour R.V. LA BOURSIDIÈRE  
Bât. J. 82350 LE PLESSIS ROBINSON  
Tél. 632.18.91

صحنه من العمل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

### DÉVELOPPEMENT D'ÉQUIPEMENTS ÉLECTRONIQUES

ENERTEC conçoit et réalise des systèmes d'instrumentation électrique et électronique. La forte croissance de ses activités l'amène à renforcer son potentiel de développement de nouveaux produits et elle souhaite pour cela recruter :

#### RESPONSABLE DE LABORATOIRE

Ingenieur electronicien ayant plusieurs années d'expérience en laboratoire et ayant déjà exercé des responsabilités d'encadrement. Il devra animer une équipe comprenant plusieurs ingénieurs, chefs de projet et un certain nombre de techniciens. Anglais indispensable. Réf. RFT.

#### INGÉNIEURS D'ÉTUDES LABORATOIRE ÉLECTRONIQUE

Diplômés d'une Grande École, débutants ou ayant une première expérience professionnelle, ces ingénieurs seront responsables d'une équipe de techniciens pour l'étude et l'industrialisation de nouveaux produits. Réf. IET.

#### INGÉNIEUR DE CONCEPTION ÉLECTROTECHNICIEN

Diplômé d'une Grande École, ayant des compétences en électronique et une première expérience industrielle en réseaux électriques et machines, il se verra confier l'étude de nouveaux principes et de leurs systèmes de protection. Connaissance de l'Anglais nécessaire. Réf. ICT.

#### INGÉNIEUR MÉTHODES

De formation électronique, débutant ou ayant jusqu'à 3 ans d'expérience industrielle, il sera responsable de la mise en fabrication de produits électroniques y compris les études d'outillage en liaison avec les services études, industrialisation et les ateliers de fabrication. Anglais souhaité. Réf. MFL.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. sont à adresser sous la référence correspondante à Sieglinde BOCH.

ENERTEC

ENERTEC

Schlumberger

BP 620  
92842 MONTROUGE Cedex.

**sema metro** Premier Groupe européen de Conseil recherche pour son siège parisien, un (une)

#### Jeune juriste d'entreprise

pour assister le Directeur Juridique du groupe auquel il sera rattaché.

Il lui sera confié :

- principalement les questions juridiques relatives aux marchés publics,
- les contrats et accords partenariaux en France et à l'Export,
- et plus généralement les problèmes relevant du Droit des Affaires, dans le cadre des activités de Conseil et d'Etudes de SEMA, notamment dans le domaine informatique.

Une formation initiale à l'informatique est prévue si nécessaire.

Ce poste s'adresse à un candidat(e) de formation juridique supérieure, justifiant de 2 à 3 années d'expérience en cabinet ou en entreprise.

Adresser votre C.V. avec une courte lettre manuscrite et photo sous réf. 6762/M à Lise de Menthon - Sema-Selection 92120 MONTROUGE, Centre Metro, 18-18, rue Barbès.

**sema selection**

Paris - Lille - Lyon  
Marseille - Toulouse

Un groupe multinational français (siège Paris) consacrant plusieurs millions de francs par an en R + D propose poste

#### INGENIEUR RESPONSABLE DEVELOPPEMENT BATIMENT

chargé de faire la synthèse de toutes les données techniques, technologiques, économiques, humaines pouvant concourir à la conception et à la réalisation de l'habitat "ENERGIE ZERO" afin de mettre en forme, proposer et suivre les plans de développement du Groupe. Le poste sera confié à un ingénieur ou ingénieur constructeur ayant 10 à 20 ans d'expérience du bâtiment (y compris génie climatique) parvenu à un haut niveau de responsabilité dans une entreprise performante et désirant valoriser son savoir dans un poste complet alliant prospective et sens des réalités industrielles à court, moyen et long terme ; pouvant donc justifier de sa participation à des innovations concrètes.

Si vous voulez en savoir davantage avant même d'envoyer une candidature, demandez une documentation sur le Groupe et le poste sous réf. 3960/M à François DOZOL - DELTA CONSEIL 27, rue Dombasle - 75015 Paris - Tél. : 250. 84. 30.

CHANGEMENT SPÉCIALISÉ NATIONAL DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

#### CHEF SERVICE DEVELOPPEMENT PRODUITS PARIS

La Société (2 Milliards de chiffre d'affaires, plusieurs usines en France) est filiale d'un groupe multinational français qui consacre chaque année plusieurs centaines de millions de francs en Recherche et Développement ; elle a une position de leader mondial sur des créneaux très porteurs donc à forte compétition.

Le service, véritable plaque tournante, entre la recherche, les services commerciaux, les entreprises comportera prochainement 5 ingénieurs de "développement produits" et aura pour mission générale de coordonner toutes les actions permettant de mettre sur le marché des produits industriels à forte valeur ajoutée, susceptibles, en outre, d'absorber certains coûts de construction. Le poste sera confié à un ingénieur ayant 10 à 15 ans d'expérience du bâtiment comportant l'exercice de responsabilités d'études et de réalisations dans des Sociétés de construction et d'équipement donc parvenu à un poste clé dans une entreprise performante.

Si vous voulez en savoir davantage avant même d'envoyer une candidature, demandez une documentation sur le Groupe et le poste sous réf. 3961/M à François DOZOL - DELTA CONSEIL 17, rue Dombasle - 75015 Paris - Tél. : 250. 84. 30.

CHANGEMENT SPÉCIALISÉ NATIONAL DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

SOCIÉTÉ DE TÉLÉMATIQUE recherche pour son LABORATOIRE D'ÉTUDES (automatismes et transmissions numériques)

#### ingénieurs électroniciens

1 an d'expérience minimum  
Adresser C.V. à A.E.T.A., 1, rue de Verdun 92140 CLAMART



#### Techniciens d'Exposition Télématique

Au sein de notre jeune Société, notre équipe a pour mission de promouvoir au plan international différents produits télématique et téléinformatique.

Nous créons deux postes techniques d'exposition pour : pose de matériel, dépannage, maintenance.

Ces postes, basés à Paris, intéressent des DUT électroniciens, ayant une expérience microprocesseur, des connaissances en téléphonie, et télétransmissions, un anglais courant.

Les conditions de rémunération, les déplacements à l'étranger, les avantages sociaux offerts sont de nature à intéresser un candidat de valeur.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV + souhaits rémunération) sous référence 81802 M à Madame Claude FAVEREAU qui traite confidentiellement cette recherche.

EMPLOI centor

13 bis, rue Henri Mornier 75009 PARIS

URGENT  
IMPORTANT CABINET D'AUDIT recherche

#### DES COLLABORATEURS

ayant au moins :

- DECS ;
- 1 à 2 ans de pratique en cabinet (exigé) ;
- l'usage courant d'une langue étrangère.

Envoyer curriculum vitae et prétentions à G.D.V. 114, avenue Charles-de-Gaulle, 92522 Neuilly.

#### INGENIEUR PRODUITS BATIMENT

PARIS

La Société, (CA 2 Milliards de francs) est filiale d'un groupe multinational français très diversifié. Elle renforce sa structure "DEVELOPPEMENT" en complétant le service "Développement Produits" dont l'objectif est de coordonner toutes les actions (Centre de Recherche, usines de production, Marchés, chantiers - pilotes, Entreprises, Centres techniques, Laboratoires, etc.) en vue de mettre sur le marché DES PRODUITS INDUSTRIELS A HAUTE VALEUR AJOUTÉE SUSCEPTIBLES D'AMÉLIORER L'HABITAT TOUT EN RÉDUISANT LES COÛTS DE LA CONSTRUCTION.

Le poste sera confié à un ingénieur ayant 5 à 8 ans d'expérience du bâtiment (B.E., chantiers, service études pris et analyse de la valeur) capable de chiffrer les enjeux économiques et aimant les contacts.

Si vous voulez en savoir davantage avant même d'envoyer une candidature, demandez une documentation sur le Groupe et le poste sous réf. 3963/M à François DOZOL - DELTA CONSEIL - 27, rue Dombasle - 75015 Paris - Tél. : 250. 84. 30.

CHANGEMENT SPÉCIALISÉ NATIONAL DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

Société Générale pour les Techniques Nouvelles Spécialisée dans l'ingénierie d'unités industrielles de CHIMIE NUCLÉAIRE recherche

#### INGENIEURS DE PLANNING

Rompus aux méthodes de l'ingénierie, ils seront chargés d'assurer la fonction Planning auprès d'équipes de Projets, responsables de la réalisation d'unités de très grande taille.

Cette offre s'adresse à des ingénieurs ayant acquis une expérience d'environ 5 années dans l'ingénierie et souhaitant se spécialiser dans le domaine de la maîtrise des délais de réalisation de grands projets.

Envoyer CV, photo et prétentions sous référence M 24 à :



Direction du Personnel

B.P. 30 - 78184 Saint-Quentin-en-Yvelines Cédex

Société de Services Internationale (siège banlieue Ouest) recherche

#### INSPECTEUR DE RÉSEAU

même débutant

Il sera chargé :

- de suivre et optimiser l'activité commerciale des concessionnaires de son secteur.

Le candidat retenu :

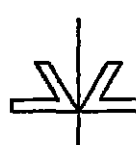
- aura une formation commerciale supérieure (E.S.C.) ou équivalente et la capacité de déployer à tous les niveaux ;
- sera disponible immédiatement, mobile ;
- titulaire du permis de conduire.

Nous lui offrons :

- une organisation ;
- le statut cadre ;
- une voiture de service ;
- des avantages sociaux.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence VIOR (mentionnée sur l'enveloppe) à

Publicis Conseil  
EMPLOIS « CARRIÈRES »  
30, rue Verneil, 75008 PARIS



SOSI

Conseil et développements en informatique

recherche

#### INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

leur mission consistera à définir et à réaliser des systèmes :

TEMPS RÉEL ET GESTION

Dans le cadre d'applications nationales et internationales

ils assureront des fonctions de :

CHEFS DE PROJET

OU

D'INGÉNIEURS CONFIRMÉS

qui s'intégreront dans les équipes existantes.

Lien de travail basé à PARIS ou à NICE/SOPHIA ANTIPOLIS.

Ecrire à SOSI Tour Gamma B  
197, rue de Bercy, 75582 PARIS CEDEX 12.

#### assistant marketing - ventes Emballage Industriel

Une société française ayant des activités de production et de commercialisation d'emballages personnalisés, destinés à une clientèle industrielle très vaste, recherche un jeune collaborateur.

Rattaché à la direction commerciale Paris, il assurera les études de marché propres à ce secteur et participera au lancement des produits nouveaux, en liaison avec les services de ventes.

Ce POSTE ÉVOLUTIF peut convenir à un JEUNE DIPLÔMÉ ESC ou équivalent, éventuellement débutant, intéressé par le Marketing et la vente de produits industriels.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2118 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par :

DEVELOPPEMENT  
10, rue de la Paix - 75002 Paris.

#### jeunes diplômés de l'enseignement supérieur

Une IMPORTANTE BANQUE D'AFFAIRES INTERNATIONALE offre à de JEUNES DIPLÔMÉS de l'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR, débutants et dégages des obligations militaires, d'intéressantes possibilités de carrière. La connaissance de l'Anglais est indispensable, celle de l'Allemand sera appréciée.

Adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous référence 2046 à :

Q7 organisation et publicité  
2 RUE MARENGO 75001 PARIS/QUI TRANS

#### Ingénieur Brevets

GRUPE PHARMACEUTIQUE INTERNATIONAL recherche un INGENIEUR BREVETS (I.N.F.).

Ce poste conviendrait à un ingénieur chimiste, éventuellement diplômé de Propriété Industrielle (CEPI).

Le candidat sera chargé de rédiger les brevets, d'en effectuer le dépôt tant en France qu'à l'étranger et d'en assurer le suivi.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo en précisant sur l'enveloppe la référence M 513 à

MEDIA BA  
8, Bd des Capucins, 75001 Paris  
qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées).

#### ÉTABLISSEMENT FINANCIER en forte expansion recherche

#### SPÉCIALISTES DE LA P.M.E.

Cette fonction convient à des hommes autonomes, capables, seuls ou avec une petite équipe, d'assumer la responsabilité totale d'un secteur géographique.

Ceci implique : l'étude du marché, l'approche des P.M.E., leur analyse sous l'angle du risque, la négociation et le suivi des contrats. Les candidats doivent être capables d'animer des exposés-débat destinés à des chefs d'entreprise, experts-comptables, banquiers... Ils devront être titulaires d'un diplôme de l'enseignement supérieur, posséder une solide formation comptable et financière acquise au cours d'une dizaine d'années d'expérience professionnelle, dont une partie comme exploitants dans le secteur bancaire.

Lieu de résidence : PARIS et LYON.

De fréquents et courts déplacements sont à prévoir.

Envoyer curriculum vitae et photo à FACTOFrance - HELLER, Service des Personnels, Tour Maine-Montparnasse, 75734 PARIS CEDEX 15.

OFFRES D'EMPLOIS  
Valeo  
INGÉNIEURS DÉBUTANTS  
Ingénieurs informatiques  
Un groupe plusieurs  
JOURNALISME  
SECRETARIAT  
Les perspectives à la mesure



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**Valeo**

puissant Groupe Industriel français  
C.A. 6 Milliards - Effectif: 31.000 personnes  
recherche  
dans le cadre de sa politique de développement  
**INGÉNIEURS DEBUTANTS**  
diplômés grandes écoles et à fort potentiel  
d'évolution.

Vous avez des connaissances en informatique ou en gestion et vous souhaitez acquérir une expérience en organisation informatique de gestion.  
Nous vous proposons de vous intégrer à nos équipes d'ingénieurs chargés pour les différentes fonctions de l'entreprise, de projets d'organisation mettant en oeuvre des solutions informatiques. Dès votre prise de fonction, vous recevrez une formation adaptée vous permettant de prendre en charge des projets complets, de la définition des cahiers des charges avec les services utilisateurs à la mise en place des systèmes. Ces postes sont basés à :  
- Condé sur Noireau (14) et Amiens (80) au sein d'importantes unités de production fabriquant des produits techniques en grande série.  
- Paris 17e au sein de notre Direction fonctionnelle de l'Informatique.

A partir de ces postes, notre politique de gestion des ingénieurs et cadres ouvre de larges possibilités d'évolution dans le groupe dans l'Organisation ou dans d'autres secteurs.

Adresser C.V., prétentions et photo sous la référence 38808 en précisant le lieu de travail souhaité à VALEO, Service Recrutement I & C, 43, rue Bayen - 75017 Paris

**LE CRÉDIT LYONNAIS**

recrute pour sa

DIRECTION DE L'INFORMATIQUE et DE L'ORGANISATION

**Diplômés grandes écoles**

scientifiques ou commerciales

(débutants ou avec au maximum deux années d'expérience en informatique.)

Les fonctions qui leur seront proposées leur permettront d'acquérir une double formation informatique et bancaire, débouchant sur des postes de responsabilités au sein de cette Direction.

Ils pourront, notamment, participer aux études d'évolution de systèmes déjà considérés comme parmi les plus avancés.

Un profil de carrière très ouvert devrait leur permettre d'évoluer dans les différents services de la Banque, tant en France qu'à l'étranger.

Cette évolution exige non seulement des compétences techniques indiscutables mais aussi des aptitudes à la gestion, à la négociation et à l'exercice de responsabilités d'encadrement.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V., et d'une photo, sont à adresser, sous référence M177, à Monsieur SAVOYE ou à Monsieur CESBRON.

CRÉDIT LYONNAIS - Recrutement Cadres - 5, rue Alfred-de-Vigny, 75008 PARIS.



Filière informatique d'un groupe d'assurances

**ingénieurs informaticiens**

(Grandes Ecoles, DEA, maîtrise...)

pour s'intégrer dans des équipes de haut niveau, qui mettent en place d'importants systèmes de gestion en temps réel.

- Formation complémentaire assurée.
- Evolution possible au sein d'une entreprise en constant développement.
- Lieu de travail: La Défense.

Envoyer: C.V., photo et prétentions à GIE, sous réf. 12323, Service du Personnel, Tour Franklin, Cédex 11, 92081 PARIS La Défense.

**Valeo**

puissant Groupe Français - C.A. 6 Milliards  
recherche  
pour son activité de distribution d'équipements pour automobiles

**H.E.C., E.S.S.E.C., E.S.C.P.****CHEF DE ZONE FRANCE ET EXPORT**

ayant une 1ère expérience commerciale.  
Au sein d'une structure décentralisée, vous serez responsable pour une large zone géographique, du développement des ventes, de l'animation de votre équipe et du réseau commercial.

Poste autonome basé à Vélizy (78); déplacements fréquents. Anglais courant nécessaire.

Adresser CV, prétentions et photo à VALEO Service Recrutement I & C, 43, rue Bayen - 75017 PARIS

**ingénieurs technico-commerciaux**

Nous sommes des spécialistes, répartis mondialement, de composants électroniques passifs et actifs.

Notre objectif est d'achever notre présence commerciale, déjà bien engagée sur le marché français, en recrutant nos collaborateurs.

DEUX INGENIEURS COMMERCIAUX :  
- un pour la REGION PARISIENNE : 2.801 P  
- un pour BORDEAUX : 1.101 P  
auxquels nous confierons le contact et la négociation avec une clientèle acquise ainsi que la recherche de nouveaux clients à moyen terme.

Pour réussir dans cette fonction, il faut être impérativement INGENIEUR ELECTRONICIEN, issu d'une grande école ou d'une E.N.S.I., de Province et porter un réel intérêt au marché, en plus évident, des composants.

Un perfectionnement technique aux lieux au sein des différents sites en EUROPE.

La rémunération de départ, fonction de l'expérience du candidat, ne sera ni inférieure, pour un jeune diplômé, à 50.000 Francs par an.

**responsable de secteur**

Industrie chaussure 100 000 +

L'Entreprise (500 personnes - 120 millions C.A.) ajuste son développement Commercial en Région Parisienne.

Opportunité pour un Vendeur, de 25 ans au moins, doté d'un bon niveau de Culture Générale et possédant une première expérience technologique dans les métiers de la Mode (Couture ou Habillement).

En liaison avec la Direction des Ventes (Siège Social en Province) il agit avec une large délégation pour :

- Prospector - Vendre - Implémenter les Articles Femmes, Hommes, Enfants, dans le secteur de la GRANDE DIFFUSION.
- Homme de Terrain, il a le sens de l'Abandonnement pour suggérer et développer toutes actions au rythme des objectifs saisonniers de l'Entreprise.
- Il devra s'impliquer en permanence dans les circuits de décisions du Commerce Moderne (Centrales et Groupements d'Achats).
- Il contribuera à la préparation des Collections destinées à ce canal.
- Réévaluation hebdomadaire sur les performances.
- Nécessité de posséder un véhicule et résider en Région Parisienne (Ouest ou Sud de préférence).
- Statut Cadre.

réf. 2301 P

**délégués régionaux**

Nous sommes la filiale française de l'un des premiers groupes alimentaires allemands.

Notre société est jeune et se développe fortement grâce à une politique bien définie et à des produits de qualité.

Nous renforçons notre équipe de vente accueillant deux jeunes collaborateurs désireux de réaliser leur carrière dans la grande distribution.

Les postes à pourvoir se situent sur les régions suivantes :

- Région Est France : Réf. 2.401 P
- Région Centre : Réf. 2.301 P

Ils seront responsables des hypermarchés, supermarchés et grossistes sur leur région respective.

Leur potentiel leur permettra de faire preuve de qualités commerciales auprès des services acheteurs et d'encadrement pour promouvoir notre marque dans les magasins.

Une première expérience de la vente serait un atout.

Nous sommes une formation interne.

Nous proposons une rémunération intéressante et une volume de société. Frais remboursés.

Documentation sur poste aux candidats présélectionnés.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, salaire actuel et photo (retourner) sous réf. et ville correspondante à :

- Réf. P : 39, rue Étienne-Marcel, 75001 PARIS
- Réf. L : 11, place Aristide-Briand, 69003 LYON
- Réf. N : 4, rue François-Salvère, 44000 NANTES
- Réf. C.F. : 42, av. Julien, 63000 Clermont-Ferrand
- Réf. T : 76, allée Jean-Jaurès, 31000 TOULOUSE
- Réf. S : 32, allée de la Roboterie, 67000 STRASBOURG
- Réf. B : 46/47, place Gambetta, 33000 BORDEAUX
- Réf. M : 2, rue de Beaumont, 13001 MARSEILLE
- Réf. L.L. : 7 bis, Square Mouton, 95000 LILLE

**FRANCE MARKETING**

Leader sur les marchés de l'informatique, de la bureautique, de la télématique et de l'automatique,

**Un groupe de presse offre plusieurs postes en :****1° JOURNALISME TECHNIQUE**

à des candidats se prévalant d'une solide formation dans les disciplines concernées (informatique, microprocesseurs, etc)

**2° SECRETARIAT DE REDACTION**

à des candidats se prévalant d'une réelle expérience dans l'exercice de cette fonction (ou équivalent).

Dans l'un et l'autre cas, les qualités requises incluent :

- APTITUDE INDISCUTABLE A LA SYNTHÈSE. A partir des orientations arrêtées avec la Direction des publications concernées, il s'agit de recueillir et de contrôler - auprès des meilleures sources françaises et étrangères - les éléments nécessaires à l'élaboration de l'information utile au lecteur. La démarche s'effectue par compilation de documents, interviews, enquêtes et reportages sur le terrain, avec l'imagination et le brin d'humour qui font la différence entre la simple constitution de dossiers et le vrai journalisme.
- PARFAITE MATRISE DE L'EXPRESSION ECRITE. Clarté et élégance de style participent à une meilleure communication : les impératifs de qualité (et de vitesse) qu'imposent des périodiques en prise directe avec leurs marchés respectifs, sont difficilement compatibles avec une rédaction besogneuse.
- TENACITE ET COMBATIVITE. Les métiers de l'information ne s'exercent pas en pantoufles : le service au lecteur est un idéal qui suppose une curiosité naturelle, appelle une vigilance permanente et interdit l'assoupissement.
- BONNE PRATIQUE DE L'ANGLAIS (au moins lu) ... puisqu'il s'agit des disciplines majeures de demain, déjà largement internationales aujourd'hui.
- BONNE CULTURE GENERALE.

Les perspectives d'évolution s'avèreront à la mesure des marchés considérés.

Adresser d'urgence, sous référence 85.232, vos lettres manuscrites, CV et rémunération souhaitée à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**UNION FEDERALE DES CONSOMMATEURS QUE CHOISIR****CHEF DU SERVICE COMPTABLE**

Sous la responsabilité du Directeur Financier et du Personnel, avec 3 à 5 ans d'expérience professionnelle de préférence dans le secteur presse, responsable d'un service de 4 personnes le ou la candidate assurera notamment la gestion de la trésorerie et la gestion administrative du personnel.

90.000 francs en + selon expérience.

Formation requise DECS, école de commerce.

Envoyer C.V. photo avec lettre manuscrite et prétentions à :

SOFAC 36, rue du Collège, 75008 PARIS, réf. J.M.G.

**TIER**

recherche

**1 VENDEUR TECHNICIEN OU INGENIEUR**

pour vente aux "end users" de matériel de raccordement informatique.

**1 FACTURIERE - DACTYLO CORRESPONDANCIERE**

Agent qualifiée de Service Commercial.

Ecrire ou tél. pour R.V. LA BOURSIDIERE

Bat. J 22360 LE PLASSIS ROBINSON

Tél. 632.16.51

**THOMSON-CSF**

DIVISION SIMULATEURS

**Ingénieur Opticien**

débutant ou ayant 2/3 années d'expérience dans l'industrie, un monde passionnant s'ouvre à vous :

**la simulation**

Pour faire face à une expansion continue importante, l'un des premiers grands constructeurs mondiaux de SIMULATEURS, implanté en REGION PARISIENNE recherche : un INGENIEUR chargé de l'étude et de la mise au point de dispositifs optoélectroniques complexes intégrés à des simulateurs de tir, de véhicules terrestres, etc...

\* de bonnes connaissances dans les domaines de l'optique instrumentale seraient appréciées. (Réf. IC-81-3.M)

Adresser C.V., photo et rémunération souhaitée en indiquant la référence du poste à Alain de BEJARRY

**THOMSON-CSF**

DIVISION SIMULATEURS

Chaussée Jules César, ZI des Beaux Soleils 95520 OSNY.



صوتنا من الداخل

صلى الله عليه وآله

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**ÉTUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER**  
a subsidiary of SCHLUMBERGER LTD  
designs and produces integrated systems used in oil exploration, in over 70 countries.  
Because of significant expansion (of both in-house and subcontracted production), the Company is planning to decentralize many activities and increase the use of computers throughout its organization.  
These projects create an opening for an

**AUDITOR/ANALYST**

The successful candidate will have a strong accounting background and knowledge of U.S. accounting principles, probably with 3 to 5 years of experience in an international firm of public accountants. Additionally, experience with data processing would be a plus. Fluency in both French and English is essential.  
In his first position he will assist the Financial Controller and Top Management in setting corporate policy and developing financial control methods within a computerized environment. Reporting directly to the Controller, he will, additionally, develop audit procedures and carry out audits on in-house and subcontracted activities.  
The size of the Company and the growth of the Schlumberger Group make this position very attractive for both career prospects in financial management and level of compensation.  
Replies, with detailed resume, should be sent to:

ÉTUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER  
Schlumberger  
26, rue de la Cavée  
92142 CLAMART

**CHEF COMPTABLE  
BIENTÔT  
CONTRÔLEUR DE GESTION  
Fontenay/Bois (RER)**

Vous possédez un DEC 3 de comptabilité fiscalité et/ou vous avez une première expérience de comptabilité générale.  
Plus orienté vers l'action, vous cherchez à dépasser un rôle devenu trop étroit ainsi que la possibilité de vous perfectionner. Vous superviserez toute la comptabilité générale informatisée d'une équipe de 12 personnes et travaillerez en étroite collaboration avec le contrôleur de gestion.  
Ce poste offre de larges perspectives d'évolution dans une entreprise dynamique où chacun a réussi en prenant des paris.  
Francis Dufossé, aimerait connaître vos motivations et attend votre CV détaillé à Auchan avenue du Maréchal Joffre, 94120 Fontenay-sous-Bois.

**AUCHAN**

**THOMSON-CSF**  
DIVISION SIMULATEURS

**Ingénieurs électroniciens**  
AYANT 3 A 5 ANNEES D'EXPERIENCE UN MONDE  
PASSIONNANT S'OUVRE A VOUS :

**LA SIMULATION**

Pour faire face à une expansion continue importante, l'un des premiers grands constructeurs mondiaux de simulateurs, implanté en Région Parisienne, offre des postes de responsabilité en études dans les domaines suivants :

- ELECTRONIQUE GENERALE,
- CALCULATEURS RAPIDES,
- TECHNIQUES VIDEO.

POUR LA PLUPART DE CES POSTES LA PRATIQUE COURANTE DE L'ANGLAIS SERAIT APPRECEE

Adressez rapidement votre C.V., photo et rémunération souhaitée, sous référence IC 81-1M à Alain de BEJARRY

**THOMSON-CSF**  
DIVISION SIMULATEURS  
Chaussée Jules César, 21 des Baux Soleils  
95820 OSNY

annonce parlée\*

**Jeunes ingénieurs  
de grandes écoles**

**nous cherchons de l'énergie  
en avez-vous?**

En avez-vous pour apprendre un métier de haut niveau technique et pour l'exercer, seul ou presque aux quatre coins du monde et sous n'importe quel climat? En avez-vous pour assumer de vraies responsabilités, pour démarrer dans la vie professionnelle comme d'autres partent à l'aventure?

Notre spécialité est la recherche pétrolière. Nous intervenons dans 75 pays. En faisant leur métier, nos ingénieurs ont acquis le sens des responsabilités et sont devenus hommes de décision. C'est pourquoi leur avenir ne pose pas de problème et leur rémunération non plus.

\* Avant de faire acte de candidature, prenez connaissance par téléphone du descriptif détaillé de cette offre conçu pour vous par SVP Information Carrière. Vous serez informé immédiatement en toute discrétion et notre rencontre s'en trouvera accélérée. Appelez le 763.11.15, référence 1014

**SVP Information Carrière**  
7 rue de Logelbach 75017 Paris

**CHEFS DE PROJET INFORMATIQUE  
NOUS POUVONS PROGRESSER  
ENSEMBLE**

Notre société est en pleine expansion. Elle fait partie du premier groupe européen de sociétés de services en informatique. Structure décentralisée et délégation des pouvoirs ont largement contribué à notre succès et nous ont permis de jouer un rôle actif dans les progrès de la technique. Des postes à responsabilités sont à prendre : responsable technique, consultant en gestion de production, chef de grands projets temps réel, à Paris, Toulouse, Lille, Orléans, Nancy, Nantes, Rouen.

Mais là ne s'arrête pas votre évolution, quelle que soit votre implantation géographique, si vos compétences sont à la hauteur de vos ambitions. Si vous souhaitez nous rejoindre, adressez votre CV sous référence 813 M à Madame Muller - CAP SOGETI SYSTEMES - 92 bd du Montparnasse 75682 Paris Cédex 14. Tél. 320.13.81.

**CAP SOGETI SYSTEMES**

**GRAND GROUPE INDUSTRIEL  
INTERNATIONAL**  
recherche pour le service juridique  
de sa holding à PARIS

**JEUNE JURISTE**  
(DOCTEUR EN DROIT ou DEA)  
ayant au moins trois années d'expérience dans une étude d'avocat d'affaires ou au service juridique d'une grande entreprise.

Le candidat devra s'intégrer dans une équipe chargée notamment :

- de la négociation et de l'élaboration des contrats de groupe;
- du suivi du contentieux;
- des montages financiers en France et à l'étranger;
- des opérations de propriété industrielle.

Anglais en allemand souhaités.

Envoyer lettre manuscrite et C.V. n° 84.877

**Cabinet leconte**  
4, rue Amiral Courbet  
75116 PARIS

**IMPORTANTE SOCIETE IMMOBILIERE**  
filiale d'un puissant Groupe Financier secteur public, recherche pour une de ses implantations situées en proche banlieue Nord

**jeune ingénieur**  
diplômé E.T.P. - A.M. ou équivalent

Il interviendra au niveau de la conduite d'opérations immobilières au sens large (suivi des appels d'offres, liaison entre les services de la Société et les équipes d'ingénierie.)

Il devra d'une manière générale veiller au respect des programmes, des prestations et des délais de livraison. Une première expérience s'avère indispensable.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous référence 2006 à :

**Q7 organisation et publicité**  
2 RUE MARSEILLE 75001 PARIS/QUI TRAV

**ALSTHOM-ATLANTIQUE**  
Division MATERIELS FERROVIAIRES  
recherche pour son service informatique  
PARIS-PONT DE NEUILLY

**1 INGÉNIEUR ou  
DIPLOMÉS UNIVERSITAIRES**

Ayant si possible 2 à 3 ans d'expérience en informatique de gestion pour intégration dans une équipe d'étude de haut niveau travaillant sur matériel IBM sous DOS/VS avec utilisation PLI - CICS - DL1.

Autres C.V. prêt à l'attention du Service du Personnel  
**ALSTHOM-ATLANTIQUE**, 28, place de Séne  
Cedex 28, 92886 PARIS-LA DEFENSE

**Centre de calcul international d'un groupe important**  
nous recherchons un

**Responsable  
télécommunications**

à qui nous confierons un vaste projet d'étude et de réalisation de réseaux, comprenant la mise en place de 15 mini-ordinateurs et l'équipement de nombreux sites régionaux.

Son rôle comprendra la définition économique des besoins, le conseil technique aux utilisateurs, les tests de validité avec les constructeurs et les relations avec les P et T, sa responsabilité s'étendant jusqu'à la mise en œuvre complète des systèmes.

Pour remplir cette fonction, il est nécessaire de bien connaître les matériels et les protocoles de transmission IBM et d'avoir participé à une étude similaire. L'activité se déroulera en France essentiellement mais aussi dans deux autres filiales européennes qui dépendent du même centre basé au Nord-Est de Paris.

La Direction européenne du groupe étant située à Londres, des déplacements sont à prévoir et nécessitent de ce fait une parfaite maîtrise de la langue anglaise. (Réf. RZ 4)

**La publicité non commerciale  
a besoin de commerciaux**

Diplômé(e) d'études supérieures (Sciences Eco - Sciences Humaines - ...), vous maîtrisez votre expression orale et écrite et vous êtes capable de traiter avec des interlocuteurs à des niveaux de responsabilité dans leur entreprise.

Vous débutez dans la vie professionnelle ou vous avez une première expérience, de préférence dans la vente de services.

Notre entreprise, filiale d'un grand groupe français, intervient dans un secteur en forte croissance, où les vrais professionnels sont rares. Des opportunités y sont ouvertes si vous aimez les contacts et la négociation et si vous souhaitez vous former à une activité nouvelle et évolutive.

Candidatures et C.V. sont à adresser à REGIE PRESSE, LE MONDE - Réf. 875.247 - 85 bis, rue Réaumur - 75002 Paris, qui transmettra.

**FILIALE FRANÇAISE D'UN GROUPE  
MULTINATIONAL CHIMIE ALIMENTAIRE**  
recherche

**ASSISTANT TECHNIQUE  
DIPLOMÉ I.U.T. OU ÉQUIVALENT**  
(Biologie appliquée - Option Industries alimentaires)

dont la fonction comportera de très fréquents contacts avec des industries alimentaires très diversifiées.

La préférence sera donnée à un candidat ayant acquis une expérience professionnelle d'une à deux années en Industrie Alimentaire (confiserie, biscuiterie...) mais les candidatures de débutants seront examinées avec intérêt.

Env. lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo à SIPEP, Réf. n° 204, 3, rue de Choiseul, 75002 PARIS (qui transmettra).

**Ingénieur système**

chargé du suivi des systèmes IBM en place (OS/VS), il devra avoir une bonne connaissance des produits tels qu'IMS/DC, ROSCOE, TASK-MASTER et participera aux travaux des équipes de développement en France ou en Angleterre. (Réf. RZ 5)

L'évolution de ces postes pourra se faire au sein du centre de calcul ou vers d'autres activités liées aux produits nouveaux commercialisés par le groupe.

Merci d'adresser votre dossier à notre Comité en précisant la référence choisie

**INFRAPLAN** Conseil en Recrutement  
83, Bld. Raspail - 75006 PARIS  
MEMBRE DE SYNTHEC

**OFFRES D'EMPLOIS**

**INGÉNIEURS**

1) INGÉNIEUR

2) INGÉNIEUR

3) INGÉNIEUR

4) INGÉNIEUR

analyste de g

**INTERRE**  
**CHEF COMPTABLE**

**ingénieur  
technicien  
commerc**

**Q7**

**L'ADJOINT ou L'AD**  
**AL CHIEF DU PERS**



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## INGÉNIEURS DÉBUTANTS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ RECHERCHE POUR LES SERVICES TECHNIQUES D'UNE DE SES BRANCHES D'ACTIVITÉS

## 1°) INGÉNIEUR CHIMISTE

(ENSCP, ENSIC...)

Intéressé par l'étude des produits de base et de leurs composés en vue de l'amélioration des performances des articles fabriqués, cet ingénieur aura d'étroites relations avec les laboratoires, les services d'essais et d'industrialisation. Réf. 2593

## 2°) INGÉNIEUR D'ÉTUDES

(ENSAM, INSA MÉCANIQUE, ENSM...)

Cet ingénieur intégré à une équipe constituée (chimiste mécanicien) sera chargé de l'étude de nouveaux articles et du suivi des essais. Ces travaux nécessitent des contacts avec des organismes officiels en FRANCE et à l'ÉTRANGER dans le domaine de l'aéronautique. Réf. 2594

## 3°) INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT

(ENSAM, INSA MÉCANIQUE, ENSM...)

Cet ingénieur souhaitant rapidement appliquer ses connaissances à la réalité industrielle sera intégré à l'équipe développement des articles afin de progressivement exercer seul la responsabilité du développement d'une gamme de produits. Réf. 2595

## 4°) INGÉNIEUR INDUSTRIALISATION

(ENSAM, INSA MÉCANIQUE, ENSM...)

Cet ingénieur sera chargé de la mise au point des modes opératoires pour la fabrication de série des articles. Des déplacements fréquents de courte durée sont à prévoir au moment des lancements de nouvelles gammes ou de nouvelles machines. Réf. 2596

Ces activités s'exercent en PROCHE BANLIEUE PARISIENNE.

Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence choisie à SWEERTS, B.P. 269, 75424 PARIS CEDEX 09, qui transmettra.



RIBER

DIVISION D'INSTRUMENTS S.A. GROUPE CREUSOT-LOIRE

Spécialiste mondial dans la conception et la réalisation d'instruments d'analyse et d'élaboration de matériaux faisant appel à des technologies avancées: Optique électronique, Spectrométrie des particules, Ultra-Violet, Spallation, recherche

**pour son service marketing**  
**responsable de produits analyses de surfaces**

Son rôle sera d'analyser d'une manière permanente le marché international de ce type d'instruments, de définir les produits les mieux adaptés aux besoins actuels et futurs de ce marché, de détecter de nouveaux domaines d'application. Il participera également à la conception, à l'industrialisation et à la commercialisation de ses produits.

Ce poste conviendrait à un **ingénieur ou physicien**

spécialisé en SCIENCES des MATÉRIAUX (Métallurgie, Semi-conducteurs...) souhaitant élargir son champ d'action. réf. 2113 M

**pour son service développement**

**responsable de projet réacteurs d'épitaxie**

Son rôle sera de définir les filières technologiques, de mettre au point le processus et de développer les équipements correspondants. Il devra avoir une FORMATION SUPÉRIEURE en

**sciences des matériaux**

(ÉCOLES D'INGÉNIEURS OU UNIVERSITÉS)

et une première expérience de recherche appliquée, dans l'industrie des Semi-conducteurs. réf. 2113 M

**ingénieur Spectrométrie**

Il devra, à partir des orientations définies par les responsables de produits, concevoir, étudier et faire réaliser les prototypes des appareils d'analyse de surface fondés sur la Spectroscopie d'électrons ou d'ions (ESCA, AUGER, SIMS). Il participera à l'évaluation des performances et à l'évolution technique des instruments commercialisés ainsi qu'à leur développement de leur champ d'application.

Ce poste conviendrait à un

**docteur ingénieur ou ès sciences**

attiré par l'instrumentation scientifique. réf. 2114 M

Pour tous ces postes, une bonne connaissance de l'anglais est indispensable. Les demandes de candidatures - précédant la référence du poste souhaité - seront traitées confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

## analyste de gestion

130000Frs +

Nous sommes la filiale d'une importante société multinationale américaine.

Il s'agit d'assurer le contrôle de gestion de l'une des fonctions de notre Siège. Vous participerez à l'élaboration des plans, des budgets, contrôlerez les réalisations en analysant les écarts. Vous serez également à l'initiative auprès de la Direction pour la mise en place d'actions correctives.

Vous avez une solide formation en gestion, complétée par une première expérience de 2 à 3 ans en entreprise ou au cabinet d'audit.

Dans la mesure où vous serez en étroite relation avec notre Siège Européen, la pratique courante de l'anglais est indispensable.

Bien sûr, nous nous attachons également à vos capacités de contact et à votre ouverture d'esprit qui devraient vous permettre d'évoluer rapidement vers d'autres fonctions.

Merci d'envoyer votre C.V. sous réf. 4893, à Bruno DEMOINET.

INTERNATIONAL BUSINESS DRIVE  
28, av. de Messine  
75008 PARIS

à qui nous avons confié cette recherche.

CONSEILS EN RECHERCHE

## prenez une dimension d'ingénieur conseil en informatique bancaire

Vous avez acquis en cinq ans une première expérience de la consultation chez un organisateur, un constructeur ou une SSC, mais souffrez de la dispersion de votre activité comme de l'absence de logistique sans, pour autant, souhaiter «ronronner» en entreprise.

Nous sommes le conseil parisien de nombreux établissements financiers. Venez gérer un portefeuille de clients et jouer auprès d'eux le rôle de responsable informatique. Vous faites évoluer l'existant et préconisez des solutions sophistiquées en vous appuyant sur notre BE au solide savoir-faire technique et nos moyens (gros IBM, réseaux, minis, micros). Nous vous offrons de compléter, si nécessaire, votre connaissance des mécanismes bancaires.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 3832 LM)

à «Carrières de l'informatique».

## MOTOBÉCANÉ Pantin (93) analyste, changez de braquet, venez piloter un projet

Notre service informatique dispose d'un HB 6000 et de plusieurs Minis 6 pour gérer en COBOL, à l'aide d'IDS et de TDS, la production, les stocks et les commandes.

Vous avez fait vos preuves comme analyste en réalisant, par exemple, la gestion des stocks d'une entreprise industrielle ou de distribution et acquis, ainsi, une bonne maîtrise des techniques et une solide expérience de la mise en œuvre d'un SGBD sur haut de gamme HB ou IBM. Prenez en main nos applications commerciales, concevez leur extension pour acquiescer ainsi une réelle dimension de chef de projet.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 3890 LM)

à «Carrières de l'informatique».

Nous sommes un groupe financier et immobilier puissant. Nous cherchons pour l'une de nos filiales (Paris, proche banlieue Nord):

## un jeune responsable comptable 90 000F par an.

Sous l'autorité du chef comptable et en prise directe sur une cellule de trois personnes, il gère la comptabilité de 150 programmes immobiliers (traitement informatique): comptabilité générale et analytique, trésorerie, bilans et CE mensuels, rapports d'activité, etc.

C'est une excellente opportunité pour un cadre de 28 ans minimum, ayant une première expérience professionnelle et le désir de réussir dans un groupe où les possibilités d'évolution sont réelles.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 3852 LM).

## un responsable de la gestion des cadres Lyon

Entreprise industrielle, leader mondial sur notre marché, nous croyons que notre développement passe notamment par la qualité et la motivation de notre encadrement.

Nous créons la fonction nommée ci-dessus. Vous mettez en place une politique prévisionnelle de gestion de nos cadres (près de 400), ainsi que les outils nécessaires à celle-ci: recrutement, mobilité interne, évaluation des postes, appréciation et politique de rémunération.

Vous êtes diplômé d'Études Supérieures, de plus de 30 ans, et avez une expérience de la fonction personnel, dans une entreprise industrielle de préférence.

Notre consultant, D. MARTINON, vous remercie de lui écrire à Lyon (réf. 647 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
10, RUE DE LA RÉPUBLIQUE - 69001 LYON

## NANTERRE CHEF COMPTABLE DECS

Envoyer C.V. et prétentions à  
M. THOUYRE  
Laboratoires ASTRA-France  
64, rue du 8-Mai-1945  
92025 NANTERRE CEDEX

NE PAS SE PRÉSENTER.

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE

recherche

pour son Siège Social à Paris

## ingénieur technico-commercial

Pour ÉTUDE DE MARCHÉ, développement industriel et promotion des ventes d'un nouveau produit électronique destiné à l'industrie.

Connaissance de l'informatique, expérience commerciale et pratique de l'ANGLAIS indispensables.

Envoyer C.V. et prétentions sous référence 1959 à:

OP Organisation et publicité  
2 rue MARSEILLE 75001 PARIS

ENTREPRISE DE 1300 PERSONNES recrutée par son établissement de 600 personnes situé en BANLIEUE SUD-EST très proche de PARIS

## L'ADJOINT ou L'ADJOINTE AU CHEF DU PERSONNEL

35 ans minimum, ayant travaillé pendant plusieurs années dans un service de personnel en entreprise moyenne et possédant une pratique des différents aspects de la fonction:

ADMINISTRATIVES - JURIDIQUES - SOCIAUX

Adr. lettre et C.V. manuscrits sous n° 84.752 à Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui tr.

## AMPEX

AMPEX FRANCE

Leader mondial de l'enregistrement magnétique recherche

## TECHNICIEN DE HAUT NIVEAU

pour installation et support technique de systèmes d'acquisition de données (Analogiques et numériques).

- Connaissance en circuits logiques et analogiques de technologie avancée.

- Anglais lu indispensable (possibilité de formation complémentaire).

- Excellent avenir pour un Technicien de valeur souhaitant s'intégrer à une équipe peu nombreuse mais très dynamique.

Env. C.V. et présent. à J.C. RIVIERE  
AMPEX, 17-23 rue du Dôme  
92100 BOULOGNE

## CAISSE NATIONALE DE CRÉDIT AGRICOLE

recherche pour la réalisation de projets informatiques importants et diversifiés mettant en œuvre les techniques les plus évoluées (MVS - CICS/VS - VSAM - VS PC - APL - mini-ordinateurs - réseaux)

## Ingénieurs Informaticiens

CONFIRMES réf. D14

Ingénieurs Grande École ou université, 5 ans d'expérience, pour prendre en charge des projets informatiques depuis la phase fonctionnelle jusqu'à la mise en exploitation.

## Ingénieurs Informaticiens

DÉBUTANTS réf. D15

Ingénieurs Grande École ou Doctorat, avec option informatique, intéressés par la réalisation de grands projets.

Adr. CV, phot. sal. et prêt. en précisant la réf. à CNCA Recrutement Carrières Cedex 26 75300 Paris Brune

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE  
Paris-S - Métro George-V  
recherche

## UN ASSISTANT FINANCIER

Homme libéré O.M., niveau B.T.S. comptabilité ou équivalent, ayant un minimum d'expérience de 1 an et si possible dans le contrôle interne pour des travaux de nature juridique et financière.

De sévères qualités professionnelles seront exigées du candidat et des déplacements, de courte durée, en province sont à envisager.

Salaire de départ 5.500 F x 13.

Avantages sociaux et bonne convention collective.

Tél. ce jour au 723-97-02, poste 55 (M. Jung).

## ingénieur d'affaires

Une entreprise T.C.E. pour répondre au développement important de ses marchés à l'exportation souhaite intégrer à son équipe un

## JEUNE INGENIEUR GRANDE ECOLE

ayant déjà 2 à 4 ans d'expérience dans la CONSTRUCTION.

Il assurera le suivi financier et technique d'affaires importantes (il doit donc avoir le goût de la rentabilité).

Il se déplacera pour de courtes durées sur les chantiers en France et à l'étranger.

Les candidatures, lettre manuscrite, C.V. précisant le niveau de rémunération et le délai de disponibilité sous réf. 2044-M, seront examinées avec la discrétion d'usage par

a. j. ourlin CONSEILS DE DIRECTION  
27, AV. ALBERT LORRAINE  
9300 ANTOY

Société ORGANISATION FORMATION conseil offre

A CADRE SUPÉRIEUR INFORMATICIEN poste de

**DIRIGEANT**

Association possible

• 30 ans environ. Bon négociateur.

• Praticien de la mini et micro informatique.

• Expérience en conseil ou formation.

Envoyer curriculum vitae et prétentions à: Régie-Press s/réf. n° T024864M, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS. Discrétion assurée.

صلى الله عليه وسلم

صلى الله عليه وسلم

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

WANG

FRANCE

## vous êtes aujourd'hui chef de projet analyste, analyste programmeur

Vous êtes de Formation Supérieure, Ingénieur Miage ou équivalent et/ou avez une expérience de 3 à 5 ans ; vous maîtrisez bien l'anglais.  
Vous souhaitez évoluer pour travailler sur les systèmes les plus avancés en matière d'informatique en temps réel, bureautique, télécommunications.

WANG France - en progression annuelle de plus de 60 % en CA vous offre l'opportunité de vous intégrer dans ses équipes de

## conseil et support en clientèle

● AVANT-VENTE

Mission : support technique du réseau commercial, en particulier analyse des besoins des clients, conseil, réponse au cahier des charges.

● APRES-VENTE

Mission auprès de la clientèle : assistance, formation et conseil.

Ecrivez-nous en joignant votre CV et en indiquant vos prétentions à l'attention du service du Personnel WANG France - 78 - 80 av. Gallieni Tour Gallieni 93174 BAGNOLET Cédex.

## GSI Générale de Service Informatique

1<sup>er</sup> européen du service informatique recherche

## 15 INGÉNIEURS COMMERCIAUX

de formation supérieure : ESC, Sup de Co, Sciences Eco, DECS...

GSI, leader européen du service informatique, est aussi en France avec Zadig, le numéro 1 de l'informatique de gestion : paie et gestion du personnel, gestion administrative et financière.

Son développement spectaculaire (créé en 1971, son chiffre d'affaire a été de 800 MF en 1980) en fait l'une des entreprises les plus performantes dans un marché lui-même en forte croissance.

GSI recherche, pour continuer son expansion dans le service de gestion, 15 ingénieurs commerciaux de haut niveau, ayant 2 à 3 ans d'expérience dans la vente de services. Leur rémunération sera fonction de leur expérience et des résultats de chaque candidat. Les postes sont à pourvoir à Paris, Nantes, Strasbourg, Toulouse, Lyon, Grenoble et Marseille.

Les candidats sont priés d'adresser leur C.V. à GSI, Direction du personnel, 25, boulevard de l'Amiral-Bruix, 75016 PARIS. (Discrétion assurée)

# Ingénieurs et techniciens, l'innovation en microélectronique est pour vous la garantie d'évoluer.

### Un développement remarquable dû au souci d'innover dans des technologies de pointe

Parce que sa démarche a toujours été basée sur l'étude et la conception pour mieux répondre à chaque besoin spécifique.

Parce qu'elle a su tourner son activité vers l'extérieur, tant en France qu'à l'étranger.

Parce qu'elle a su s'adjoindre des collaborateurs d'un haut niveau de compétence et soucieux de rester au fait des technologies fines.

SINTRA ALCATEL MICROELECTRONIQUE connaît une forte croissance et ne cesse d'innover dans un secteur de pointe.

### Des activités basées sur l'étude, la conception et la fabrication de circuits intégrés

En conception, les activités de SINTRA ALCATEL MICROELECTRONIQUE sont orientées vers quatre domaines principaux :

- la conception de circuits intégrés linéaires et C-MOS,
- la génération de programmes de mesures sur testeurs automatisés,
- les études électroniques pour intégration ou hybridation,
- les études technologiques en microélectronique hybride.

### Un besoin constant en ingénieurs et techniciens de premier plan

Pour renforcer ses moyens, (306 personnes dont 157 Ingénieurs et Techniciens) SINTRA ALCATEL MICROELECTRONIQUE recrute actuellement 7 INGENIEURS ELECTRONICIENS et 4 TECHNICIENS ELECTRONICIENS.

Pour ces postes à pourvoir à Asnières, les candidats retenus seront des hommes ou des femmes à fort potentiel ou confirmés, de formation supérieure pour les Ingénieurs, de niveau BTS ou DUT pour les Techniciens.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée) sous la référence LM 351 à  
**SINTRA ALCATEL**  
Service du Personnel  
26, rue Malakoff - 92800 ASNIERES  
(Réponse et discrétion assurées).



Département Microélectronique

## Messieurs les ingénieurs commerciaux en CAO, Applicon a fait ses preuves

APPLICON conçoit, fabrique et commercialise des systèmes graphiques interactifs CAO/FAO. Ses marchés : l'architecture et l'ingénierie, la micro-électronique, les industries mécaniques et électriques. Les performances d'APPLICON (65% d'expansion en moyenne sur les deux derniers exercices) lui permettent d'intégrer aujourd'hui deux nouveaux ingénieurs commerciaux confirmés. Confirmés cela implique une première expérience de la vente de

systèmes informatiques et dans le meilleur des cas de systèmes CAO. Une formation d'ingénieur est indispensable. Négociateurs de haut vol car commerciaux avant tout, ils n'abandonnent pas pour autant leurs compétences techniques puisqu'ils leur dispensent. Ils conseillent nos clients. Il y a beaucoup à faire en province... Adressez aussi sans tarder CV photo et salaire actuel sous référence 501 M à Joëlle DUJOUR chargée d'établir les premiers contacts.

**ALPHA CDI**  
59, rue St Didier - 75116 PARIS.

## LA SIGNALISATION

Société d'Installations Techniques en Télécommunication de 1600 personnes recherche pour sa direction financière :

### UN CADRE RESPONSABLE TRESORERIE ET ASSURANCES.

Le candidat retenu, de préférence de formation bancaire, aura la responsabilité du suivi des opérations de trésorerie et d'assurances. Anglais nécessaire. Siège à Paris 13<sup>e</sup>, restaurant d'entreprise, 13<sup>e</sup> mois.

Adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 8105 à  
**LA SIGNALISATION**,  
Service Recrutement-Formation,  
25, Impasse Lampennesse - 93000 BOBIGNY.



## CONTROLEUR DE GESTION

Sous l'autorité du Directeur Financier, il sera pour mission :  
- élaborer les budgets de l'ensemble des sociétés du groupe BORDAS (350 M. F/1 200 personnes) et d'en contrôler la réalisation  
- de contrôler la gestion de tous les départements du groupe  
- de faire toutes les recommandations nécessaires pour améliorer les outils de gestion et la rentabilité du groupe.

Ce poste requiert :  
- une solide formation comptable (DECS apprécié)  
- une expérience de plusieurs années dans un poste similaire ou dans un poste d'audit  
- un esprit vif et de sérieuses qualités d'adaptation.

Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel - 37, rue Boulard 75014 PARIS

## COMPAGNIE D'ASSURANCES GROUPE EUROPEEN de premier plan recherche pour PARIS

### jeune analyste programmeur

Ce poste demande :  
- une formation universitaire option Informatique (DEA - Maîtrise - MIAGE)  
- une première expérience en informatique de gestion en PME appréciée  
- des aptitudes à l'organisation.

Il offre :  
- une formation complémentaire en organisation et en informatique  
- la possibilité de se familiariser avec les outils informatiques les plus actuels  
- la participation à l'étude et au démarrage de mini-systèmes et applications temps réels.

Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae détaillé, photo et prétentions. No 84801 CONTEXTE PUBLICITE 20, Avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

## D'ELECTRONIQUE PROFESSIONNELLE

### TRADUCTEUR TECHNIQUE Allemand/Français

Pour traductions de notions techniques, dans le cadre d'un département d'études de matériel d'électronique professionnelle.

- Maîtrise parfaite de l'allemand écrit, complétée par une formation d'électronicien niveau BTS.

- Anglais souhaité.

Adresser curriculum vitae détaillé, avec photo n° 84912 CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, PARIS-1<sup>er</sup>.

Notre groupe réunit des hommes de qualité. Ils sont ambitieux, entrepreneurs. Ils ont la volonté d'être des leaders et atteignent la réussite. Vous êtes

## INGENIEURS DEBUTANTS

X, PONTS, CENTRALE, ETP, HEI...

Nous vous proposons de vous associer à notre développement, de devenir vite un véritable entrepreneur.

Nous attendons de vous une pleine participation aux objectifs qui vous seront confiés, une grande disponibilité, le sens du commandement et le souci de la gestion de nos projets et réalisations.

Il vous faudra savoir imposer votre personnalité et votre capacité de réussite. Des possibilités d'évolution existent alors dans le groupe (France ou étranger). Notre implantation couvre un secteur géographique proche de Paris.

Nous attendons avec intérêt votre dossier de candidature que vous pouvez adresser sous référence 4047 à : rue carrières - 94, rue la Boétie - 75008 PARIS.



O'EMPLOIS  
Informatique  
ce informatique  
MERCIAUX  
BRED  
INTROIEUR  
GESTION  
URS

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## homme de chiffres ayant des Lettres

La Direction Financière du CREDIT AGRICOLE de l'Ile de France offre une excellente opportunité de carrière à un jeune CADRE COMPTABLE confirmé (de formation supérieure et possédant des connaissances approfondies de type DECS ou équivalent, confortées par une première expérience dans un établissement financier, un cabinet d'audit ou d'expertise).

Rattaché directement au Chef des Services Comptables, ce collaborateur sera responsable de l'application de la réforme du plan comptable, de la conception puis de la mise en place des nouvelles codifications et procédures de centralisation, ainsi que des outils automatiques de contrôle comptable au second degré.

Ce poste s'adresse à un professionnel, rompu aux problèmes comptables et aux relations avec les Services Informatiques de haute technicité. Cependant, le potentiel humain du candidat sera déterminant : rigueur, habileté, autonomie, sens des relations humaines, seront les clés de sa réussite.

Lieu de travail au siège à PARIS 12ème.

Des perspectives d'évolution de carrière dans le Groupe sont ouvertes, bien sûr, pour un collaborateur de qualité.

Assurées d'une discrétion absolue et d'une réponse, les candidatures (lettre manuscrite, CV et photo) sont à adresser sous référence 201 M au Service RECRUTEMENT - CREDIT AGRICOLE ILE-DE-FRANCE 26, Quai de la Rapée - 75012 PARIS.



Nous sommes une Compagnie Internationale de Services dans l'industrie pétrolière comptant environ 4000 personnes et intervenant dans plus de 40 pays. Notre C.A. (dollars US + 500 Millions) témoigne de notre forte expansion. Celle-ci nous permet d'offrir le poste de :

## ELECTRICAL ENGINEER

Sous l'autorité de notre Engineering Manager, il devra assurer le contrôle de tout notre équipement électrique sur le terrain et sera responsable de la mise en place et du suivi de toutes les procédures de maintien et d'opération.

Notre préférence ira vers un homme jeune mais ambitieux, titulaire d'un diplôme Grande Ecole (style SUPELEC ou équivalent en France ou à l'Etranger), avec une solide expérience professionnelle en milieu industriel (Direction de Projet d'engineering).

Excellente connaissance de l'anglais, de préférence acquise lors d'un séjour prolongé dans un pays de langue anglaise. La taille de l'entreprise (Groupe Schlumberger) et son caractère international permettent d'offrir de réelles opportunités de carrière à un candidat de valeur.

Envoyez lettre de candidature, CV et rémunération souhaitée au Recruiting Manager, DOWELL SCHLUMBERGER 8 rue Bellini 75782 PARIS CEDEX 16.

DOWELL Schlumberger

## FUTUR DIRECTEUR DES VENTES Industrie agro-alimentaire

Nous sommes une industrie agro-alimentaire, située à 1 h 30 au Sud-Ouest de Paris.

Conscients de tous, notre image de marque est excellente. Nous souhaitons accueillir notre futur Directeur des ventes. Il prendra, dans un premier temps, la responsabilité des négociations avec les Canaux d'Achat. Dans deux ans au plus tard, après avoir fait ses preuves, il étendra ses responsabilités à l'ensemble de la gestion et de l'animation de nos ventes.

Vous êtes Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce, vous avez au minimum 30 ans et une expérience, même courte, de la distribution des produits de grande consommation, vous avez l'ambition d'accéder à une équipe de Direction.

merci d'adresser votre CV (en indiquant vos prétentions) à notre Conseil, sous réf. 20 M 225, Centre de Psychologie Appliquée, 69 rue de Monceau 75008 Paris.



BARLETT  
Production  
S.A.

recherche pour son siège à Rueil-Malmaison

## CHEF COMPTABLE 130/150 000F

Formation : DECS ou équivalent

Rattaché au Directeur Financier, il est responsable d'un service de 7 personnes, et prend en charge les comptabilités générales et analytiques de deux sociétés jusqu'aux bilans.

Il traite également toutes les questions fiscales. Les créations récentes et le développement rapide des unités de production supposent une bonne maîtrise de la comptabilité industrielle et la capacité d'adapter et de développer un système de gestion très informatisé.

Ecrire avec C.V. détaillé, sous réf. 70 708 M, à Denis JOUSSET

plein emploi  
10, rue du Mail - 75002 PARIS.  
Conseils en ressources humaines depuis 1959.

ETABLISSEMENT FINANCIER de dimension internationale recherche pour son service Gestion de Portefeuilles, situé à PARIS

## un jeune gestionnaire de portefeuilles

Appuyé par l'équipe d'analystes financiers du groupe, il sera chargé d'effectuer des propositions de placements. Il aura leur mise en œuvre et prendra progressivement la responsabilité de la gestion de portefeuilles.

L'homme recherché a une formation supérieure, un goût pour une approche scientifique des problèmes financiers et une expérience d'un an minimum en ANALYSES FINANCIERES ou en GESTION DE PORTEFEUILLES IMPORTANTS.

Adressez C.V. détaillé + photo, en précisant votre salaire actuel, sous référence H.U. 11 M, à :

CARRIERES SERVICES Groupe CGS  
19, rue de la Paix - 75002 PARIS  
Conseil en recrutement

## MERLIN GERIN

14.000 personnes - 32 filiales dont 16 à l'étranger  
3 Milliards de C.A. - 45% à l'exportation -  
Le plus important constructeur français d'appareillages et d'équipements haute et basse tension pour le transport et la distribution d'énergie électrique souhaite compléter

### ses équipes commerciales

dans le cadre de son développement en France et à l'Etranger et recherche des :

### ingénieurs automaticiens

PARIS  
Expérience indispensable des clientèles grandes industries, ingénieries.

### ingénieurs électroniciens

PARIS  
Grandes clientèles nationalisées.  
Expérience en informatique scientifique et/ou mesure et régulation.

### ingénieurs électrotechniciens

PARIS  
Grandes clientèles nationales et étrangères.  
Expérience d'ingénieur d'affaires.

### assistants de zone exportation

GRENOBLE  
De formation Ingénieur Electricien, ayant l'expérience de la vente de biens industriels ou d'affaires pour :  
■ le Moyen-Orient,  
■ l'Extrême-Orient,  
■ l'Europe de l'Est (langue allemand, russe ou polonais indispensable),  
■ l'Afrique francophone.

### ingénieurs d'affaires export

PARIS et GRENOBLE  
Expérimentés dans le domaine des installations électriques industrielles.

### ingénieurs technico-commerciaux

GRENOBLE  
France et Export - Ingénieurs débutants attirés par une carrière commerciale, rattachés aux différentes usines.

Ces postes s'adressent à des Ingénieurs diplômés Grandes Ecoles, requièrent au moins la connaissance de la langue anglaise.

Larges possibilités d'évolution dans le Groupe.

Ecrire avec curriculum vitae détaillé en précisant le poste choisi, sous référence GDL 118 à :  
MERLIN GERIN Développement et Formation des Cadres  
38050 GRENOBLE CEDEX



120.000 +

FILIALES FRANÇAISES  
D'UN IMPORTANT GROUPE  
INTERNATIONAL

Benluc. Sud-Est, recrutent pour étoffer la Direction de leur département Comptabilité

## un Chef Comptable Adjoint

Formation : Etudes Supérieures de Comptabilité (terminées ou en cours).

Expérience : 3/4 ans dans l'industrie ou en cabinet, informatique indispensable.

Le poste nécessite un sens du contact humain (service de 15 personnes) et offre des possibilités d'évolution au sein du Groupe pour un candidat à fort potentiel. Dans ce cas, la connaissance de l'Anglais est un plus.

Envoyez CV + photo + présentations sous référence 9065 à L.T.P., 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 - qui transmettra

## Spécialiste radio-téléphone mobile

Groupe MATRA

Nous sommes une société filiale du Groupe MATRA et recherchons pour notre SERVICE ETUDES situé à BOULOGNE (92) un

## Ingénieur

Vous possédez, au moins 3 ans d'expérience en laboratoire, maîtrisez parfaitement les synthétiseurs de fréquence et les amplificateurs de puissance H.F.

Vous souhaitez intégrer une société en pleine croissance et participer à l'élaboration de ses produits nouveaux dans une ambiance d'équipe. Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo en précisant la rémunération souhaitée) sous la référence M 522 à

MEDIA B4  
9, Bd de la Seine, 75002 Paris  
qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées).

M.A.N.-GHH FRANCE  
DÉPARTEMENT  
MACHINES A IMPRIMER

recherche, pour développer ce département

## INGENIEURS DE VENTES expérimentés

119, Bureaux de la Colline, 92213 ST CLOUD  
Tél. 602.70.64

Nous sommes la filiale informatique du groupe SODEXHO, l'un des leaders mondiaux, de la restauration collective (C.A. : supérieur à 1 milliard de francs, 12 000 employés dans 26 pays). Nous renforçons notre structure Etudes par des :

### Analystes-programmeurs seniors

âgés de 30 ans environ, de formation INSA, MIAGE, DUT, CNAM... ils justifieront d'une expérience de plus de six ans de l'analyse et de la programmation et auront conduit des projets clés en mains en utilisant le Cobol avec la méthodologie Waterfall si possible.

### Analystes-programmeurs juniors

âgés de 25 ans environ, de formation INSA, MIAGE, DUT... ils auront une expérience de 2 à 4 ans de l'analyse et de la programmation en utilisant le Cobol.

Ces postes sont basés à (78) BOIS D'ARCY. Les salaires seront en fonction du profil des candidats retenus.



Votre dossier de candidature avec CV, photo et prétentions sera adressé au Service Recrutement (réf. 810) 3, Av. Newton 78390 BOIS D'ARCY, qui vous garantira la plus grande discrétion.



1er constructeur européen de systèmes de navigation inertielle  
2ème constructeur mondial de terminaux telex  
OSCAR DE L'EXPORTATION 1980  
recherche pour ses  
CENTRES D'ETUDES ET DE DEVELOPPEMENT  
de la Région Parisienne (Argenteuil-Eragny-Fontaine)

## Ingénieurs Haut Niveau Grandes Ecoles

(Sup-Aéro-Supélec-Sup-Télécom,  
Arts et Métiers-ENSEA-INPG, N7...)

débutants ou expérimentés  
pour études systèmes télématiques et systèmes avioniques

Adressez CV manuscrit et photo à  
SAGEM, Direction du Personnel et des Relations Sociales  
8 avenue d'Iéna 75783 PARIS

GRANDE SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE  
EN PLEINE EXPANSION  
recherche

## ingénieur

Intéressé par la  
GESTION DE DOCUMENTS TECHNIQUES

- De formation supérieure, il a de préférence une expérience au niveau Etudes dans l'Industrie Mécanique ou Électrique;  
- Des compétences en Organisation et en Analyse Informatique sont vivement appréciées.

Nous lui offrons de s'intégrer, au sein du Département logistique de la Direction des Etudes, pour participer :

- à la définition de systèmes de gestion de documents (méthodes, Organisation);  
- à la conception, à la mise en place et au suivi du fonctionnement de banques de données.

Ce poste comporte des responsabilités variées.  
Les dossiers de candidature, accompagnés d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 70711 LM, à HAVAS CONTACT, 156, Bd Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

HAVAS CONTACT

صلى الله عليه وسلم

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**QUARTZ ELECTRONIQUE**  
recherche  
**CHEF DES SERVICES**  
**CONTROLES ET ASSURANCE**  
**DE LA QUALITE**

Ingenieur Electronicien Agé de plus de 35 ans, au moins 5 ans d'expérience dans un domaine similaire. Le poste comporte l'encadrement de 20 personnes dont 3 ingénieurs.  
Lieu : ASNIERES  
Adresser C.V. et prétentions à QUARTZ ELECTRONIQUE, 1, rue d'Anjou, B.P. 215 - 92602 ASNIERES CEDEX

**SFIM**  
SOCIETE DE FABRICATION  
D'INSTRUMENTS DE MESURE  
(81) MASSY  
recherche pour son  
service informatique de gestion  
**Analyste -**  
**Programmeur**

DEST informatique ou équivalent.  
Expérience des problèmes de gestion. Connaissances COBOL - VSAM - T.P.  
Ecrire avec C.V. et prétentions, Service du Personnel (sous réf. 24.32) - B. P. 74 91501 MASSY

Nous appartenons à l'un des tout premiers  
**GROUPES AERONAUTIQUES FRANCAIS.**

Nous contribuons au développement du plan informatique d'une des sociétés du groupe ; l'importance des projets auxquels nous participons nous conduit à recruter

**des analystes fonctionnels,**  
**des analystes organiques,**  
**des programmeurs cobol,**  
**un programmeur assembleur (IBM/DOS)**

**qui seront tous EXPERIMENTES**

Avec notre équipe déjà constituée vous participerez au développement d'applications :

CICS - DL 1 - TOTAL

Une ambiance agréable, un encadrement de qualité, des avantages sociaux, l'approfondissement de vos connaissances seront les bases de notre future collaboration.

Lieu de travail : PORTE D'ORLEANS.

Adresser votre candidature à :  
SEDAP - TOUR GAMMA D  
197, rue de Bercy - 75012 PARIS.



**SFENA**

DIVISION DES SYSTEMES  
D'INFORMATIQUE

Constructeur français de mini-ordinateurs  
spécialiste des systèmes d'informatique  
distribuée.

**ingénieurs**  
**commerciaux**

formation supérieure (université ou école), 2 à 3 années d'expérience de la vente de mini-ordinateurs de préférence dans les domaines du temps réel, du télétraitement et/ou de la gestion transactionnelle.  
Rémunération en accord avec l'expérience acquise comportant fixe + commission.

Adresser C.V. photo et prétentions sous référence U/064 à SFENA, Gestion des Cadres, B.P. 59 78141 Velizy-Villacoublay Cedex.

**DOCUMENTALISTE**  
**SCIENTIFIQUE**  
**HF**

Dans le cadre de ses ACTIVITES COSMETIQUES un important groupe français recherche un ou une Documentaliste scientifique. Il (ou elle) devra recueillir, classer et diffuser l'information scientifique et technique nécessaire aux activités de ce groupe.

Les candidats devront pouvoir justifier d'un diplôme universitaire (maîtrise ingénieur, etc) si possible en BIO-CHIMIE ou en chimie ou en biologie, et par ailleurs devront être spécialisés dans les techniques de documentation.

Une préférence sera donnée à un candidat pouvant justifier d'une expérience de plusieurs années en documentation informatisée. Anglais nécessaire. Allemand souhaitable.

La personne sélectionnée aura la responsabilité de la mise en service et de la direction d'un service central de documentation qui doit être créé très prochainement (Paris, Banlieue Ouest).

Sous l'autorité directe du Directeur Scientifique, il ou elle sera en contact permanent avec les chercheurs et devra participer par ses recherches bibliographiques à l'ACTIVITE CREATRICE des laboratoires.

Adresser C.V., photo et prétentions sous référence M 12605 à Média System 104, rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra.

**COMPAGNIE D'ASSURANCES**  
**INTERNATIONALE**

recherche  
pour son Siège à PARIS

**UN INGENIEUR**  
**DEBUTANT**

ESME - ENSI - ou équivalent

Dans le cadre de son service " Incendie - Risques Industriels " en expansion. Il sera chargé de l'étude et de l'évaluation des risques techniques dans des entreprises de différents secteurs industriels. Nombreux déplacements de courte durée en Province. Anglais courant apprécié.

Adresser C.V. photo et prétentions sous N° 7825 à  
PARFRANCE Annonces  
4, rue Robert Estienne 75008 Paris qui transmettra

**COMPAGNIE D'ASSURANCES**  
**INTERNATIONALE**

recherche

**JEUNE DIPLOME**  
**ECOLE DE COMMERCE OU DROIT**

pour son service risques d'entreprises en expansion. Anglais indispensable.

Envoyer C.V. photo et prétentions sous N° 6354 à  
PARFRANCE Annonces  
4, rue Robert Estienne 75008 Paris qui transmettra

**chef du service**  
**gestion des ventes**

PARIS 120 000 FRS +  
Nous sommes la filiale commerciale d'une importante société multinationale.  
En tant que patron d'un service gestion des ventes d'une unité régionale, vous superviserez et animerez une équipe d'une douzaine de personnes.  
Vous aurez à traiter les nombreuses commandes, contenues par nos clients, dans un esprit d'efficacité et de rentabilité.  
Il s'agit d'un poste tout à fait opérationnel, impliquant de nombreux contacts avec différents services de notre unité.  
Vous avez un bon niveau de formation et quelques années d'expérience dans l'administration des ventes ou la logistique.  
Cependant, nous nous attachons essentiellement à votre personnalité, qui jouera un rôle déterminant dans votre réussite.  
Au sein de notre société, il existe de nombreuses possibilités d'évolution.  
Merci d'envoyer votre C.V. sous référence 4868 à Bruno DEMOINET.

INTERNATIONAL  
BUSINESS DRIVE  
28, av. de Messine  
75008 PARIS

à qui nous avons confié cette recherche.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE**  
recherche pour son siège  
proche banlieue OUEST de PARIS

**LE RESPONSABLE**  
**DE LA GESTION CLIENTS**

- Facturation.
- Comptabilité clients.
- Crédits clients.

Ce poste conviendrait à un candidat ayant :  
- 5 ans minimum d'expérience dans la fonction ;  
- Agé de plus de 28 ans ;  
- Titulaire au moins d'un certificat comptable, du DECS ou du baccalauréat G 2 ;  
- et désirant s'intégrer dans une équipe jeune et dynamique.

Adresser C.V. photo et prét. s/r 84.825 à CONTESSÉ  
Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS Cedex 01.

**PRECISION MECANIQUE LABINAL** - Nous sommes un groupe d'électronique, de mécanique et d'hydraulique largement diversifié dans l'aérospatiale, l'automobile, les télécommunications... leader sur de nombreux marchés. Notre groupe : 10 sociétés, 15 usines, 7.300 personnes, réalise un C.A. de 1,2 milliard de F. Nous recherchons pour notre service études (30 personnes) un :

**INGENIEUR ETUDES**  
**ELECTRONIQUES**

Vous êtes ingénieur électronicien diplômé d'une Grande Ecole. Vous parlez l'anglais. Votre expérience de quelques années dans le domaine des circuits logiques, analogiques des niveaux et des microprocesseurs serait appréciée. Vous êtes à même de travailler avec une grande autonomie sur les études qui vous seront confiées, de choisir vos urgences, d'établir des relations permanentes avec les achats, les méthodes, les commerciaux et les clients. Vous travaillerez dans un groupe où les possibilités d'évolution de carrière sont réelles.

Ecrire à Pierre Sotet sous réf. 7454 M

Filiale d'un important groupe industriel français nous sommes une société (650 personnes) spécialisée dans l'installation et la maintenance de matériels liés aux carburants. Nous organisons nos services techniques sur tout le territoire national par l'intermédiaire de 9 centres régionaux. Compte tenu du développement de nos marchés nous recherchons un

**CHEF DE PRODUITS**  
**TECHNICO-COMMERCIAL SAV**

Vous êtes ingénieur électronicien débutant ou ayant acquis une première expérience. Après une formation à notre métier, se technique et ses hommes nous vous confierons, sous l'autorité du Directeur Technique et Commercial, la responsabilité du développement commercial et technique de nos actions dans un domaine défini mettant en œuvre : petite mécanique, électricité, hydraulique. Vous serez un élément moteur dans la prospection et la négociation de nos contrats. En étroite relation avec les constructeurs et utilisateurs vous proposerez les modifications souhaitables au produit, au cahier des charges et à nos méthodes de travail afin de réaliser une installation et une maintenance préventive/curative, rationnelle, efficace et rentable. Vous assurerez un rôle important de conseiller technique auprès de nos responsables SAV sur le terrain. De fréquents déplacements sont donc à prévoir.

Ecrire à Jean-Loup Parichon sous réf. 6453 M

Si vous pensez avoir le profil de l'une des personnes que nous recherchons, écrivez aux consultants de Serifo en précisant la référence ; ils étudieront avec vous les possibilités d'une future collaboration.

**SERIFO** CONSEILS DE  
DIRECTION  
58, RUE DE LISBONNE - 75008 PARIS  
TELEPHONE : 565-03-10

MEMBRE DE SYNTHEC

**SOCIÉTÉ D'INSTRUMENTATION SCIENTIFIQUE**

leader dans sa spécialité  
recherche pour renforcer son équipe R & D

**INGENIEUR**  
**ELECTRONICIEN**

A partir du cahier des charges établi par les responsables de projets, il sera chargé d'étudier et de réaliser des maquettes fonctionnelles, d'assurer le développement et l'industrialisation des produits, d'en suivre la fabrication, la recette et l'exploitation.  
Ce poste peut éventuellement convenir à un débutant.  
Connaissance de l'anglais nécessaire.  
Lieu de travail : proche banlieue PARIS.

Adresser C.V. détaillé à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Hausmann 75008 Paris - Réf. 70.709 M qui transmettra.

**DG conseil**

**consultant interne**

- Vous êtes INGENIEUR, diplômé d'une Grande Ecole.
- Vous avez acquis plusieurs années d'expérience des techniques et des matériels informatiques dans une grande entreprise ou une SSI importante.
- Vous avez le goût et les qualités humaines pour être Consultant à l'intérieur d'un Groupe.
- Vous voulez vous confronter à l'étude de projets complexes à base d'INFORMATIQUE, de TRAITEMENT DE TEXTE ou de TELEMATIQUE qui devront améliorer notre productivité.
- Vous nous intéressez et nous sommes ouverts quant à votre rémunération.

Nous sommes un Groupe français de plus de 2000 personnes dont le Siège est à PARIS.  
Notre domaine d'activité :  
**l'EDITION et les COMMUNICATIONS**

Pour entrer en contact avec nous, adressez une lettre manuscrite et votre C.V. à Dominique GERARD 56, rue Jean-Jacques Rousseau - 75001 PARIS qui étudiera votre candidature confidentiellement.

صكنا من الامهل

OFFRES D'EMPLOIS

Ingénieur

fm

Dir régional

Resp des centr

sele CEGOS

Le Group

Con méthodes

sele CEGOS

LA BANQUE

CAD INSPE

INDO



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



# TYMSHARE NETWORK SYSTEMS CONSULTING

Filière du Groupe TYMSHARE, spécialisée dans la mise en place en Europe de réseaux et de systèmes de transmission de données recherche des

## Ingénieurs support logiciel

### Fonctions :

- Préparer et gérer les logiciels de réseaux.
- Assister et former les utilisateurs au démarrage de systèmes.
- Assurer le suivi de réseaux importants après démarrage.
- Participer aux actions d'avant-vente.

Déplacements de courte durée en Europe et aux U.S.A.

### Profil :

- Jeune diplômé (Maîtrise, D.U.T., Ecole d'ingénieurs).
- A participé à des démarrages d'applications de téléinformatique.
- A, si possible, acquis de bonnes connaissances des procédures IBM 2780, 3270 ainsi que de la série X du CCITT.
- Parle l'anglais, est organisé, autonome et dynamique, goût prononcé pour les contacts clients.

### TNSC offre :

- Une formation aux techniques de pointe dans le domaine de la communication de paquets, des réseaux à valeur ajoutée et de la télématique.
- Une ambiance de travail favorisant les prises de responsabilités.
- Des possibilités d'évolution rapide au sein du groupe.

Envoyer C.V. détaillé à TNSC, 210 bureaux de la Colline, 92213 SAINT-CLOUD - Tél. 602.80.12

## Un Groupe d'Ingénierie français à taille humaine recherche

### L'ADJOINT DE SON CONTROLEUR DE GESTION

#### Il participera :

- à l'élaboration et au suivi des budgets prévisionnels,
- à la tenue du tableau de bord de la Direction Générale,
- à la détermination de standards,
- à la réalisation d'études ponctuelles,
- à l'amélioration des outils de gestion.

Le candidat retenu, de formation supérieure, possèdera une première expérience (2 ans) du contrôle de gestion ou de l'audit interne. Il lui sera en outre demandé de réelles aptitudes à la communication.

Le poste est à PARIS.

Ecc. avec C.V. photo et prêt à n° 1253 EMPLOIS ET ENTREPRISES 18, rue Volney 75002 PARIS

## Département ECONOMIE et FINANCES

Pour préparer notre évolution et dans une volonté de diversification, nous prévoyons d'intégrer progressivement des

## INFORMATIENS

débutants ou expérimentés

En fonction de leurs compétences, ils seront orientés vers l'un des deux domaines suivants :

### APPLICATIONS (réf. LD 12)

La technicité des projets d'informatique de gestion qui nous sont confiés nécessite une formation supérieure (DUT, MIAGE, ...) ainsi que la connaissance de l'une des techniques suivantes : CORIG, PROTEE, IMS/DLI, DM 4, TOTAL.

### SYSTEMES (réf. LD 13)

Nous proposons à des informaticiens de formation orientée système (Ecoles d'ingénieur, Instituts de Programmation, M.I.S., ...) de participer chez nos clients à la génération de systèmes et à leur optimisation. Au cours de leurs missions, ils pourront acquérir des compétences élevées sur des matériels et des techniques différents.

Si l'un de ces postes vous intéresse, adresser votre C.V. avec photo et prétentions, sous référence correspondante à Luc DOUCERAIN.

Ordina 10, rue Auber - 75009 PARIS



La Société FLEURY MICHON, l'un des leaders dans l'industrie de la charcuterie, de la salaison, des plats cuisinés : effectif actuel 1 800 personnes, dont 120 vendeurs, C.A. annuel 800 millions de francs, crée, dans le cadre de son développement commercial, les deux postes suivants, résidence parisienne.

## Directeur régional des ventes

PARIS-EST

100/130 000 F

Dépendant du Directeur des Ventes, il sera chargé dans le cadre d'un doublement du secteur parisien, de prendre en charge la clientèle existante, de la développer, notamment dans les hyper et supermarchés, avec l'aide d'une équipe de vente déjà en place et qu'il devra compléter et former.

Ce poste, de grande autonomie, sera confié à un vendeur confirmé justifiant depuis plusieurs années d'une grande expérience réussie, non seulement de la vente de produits de grande consommation, si possible dans le domaine du frais, mais aussi de l'animation et de la conduite d'une équipe de vendeurs de 4 à 10 personnes.

A la rémunération prévue s'ajoute une voiture de fonction.

Réf. 6145/M

## Responsable des centrales d'achat

110/140 000 F

Placé, dans un premier temps, sous l'autorité de la Direction Générale, il sera notamment chargé : des relations avec les principales centrales d'achat, du soutien logistique aux 8 directeurs régionaux des ventes, de l'information sur la situation des marchés d'une co-participation à l'élaboration de la politique commerciale.

Ce poste sera confié à un candidat justifiant notamment d'une expérience réussie de négociations auprès de centrales d'achat, acquise dans le domaine de la distribution alimentaire et, si possible, en produits frais.

A la rémunération prévue s'ajoute une voiture de fonction. Réf. 6148/M

### Séle CEGOS

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo, Séville, Tunis.

Premier cabinet européen indépendant

Le Groupe CEGOS

renforce son équipe de

## Conseil en méthodes de direction

Vous avez une formation supérieure, acquise dans une grande école, ou en université.

Vous avez déjà une réelle expérience de la vie de l'entreprise et des techniques de gestion : plans, programmes, objectifs, tableaux de bord, systèmes d'information, appliqués à des fonctions commerciales, industrielles ou administratives.

Vous souhaitez maintenant élargir votre champ d'activité. Nous vous proposons de venir pratiquer notre métier, au sein d'une équipe jeune, passionnée, dont le rayonnement va croissant, en y développant les techniques de gestion avec un mode de travail participatif, dans le cadre des interventions de conseil que nous menons en entreprise.

### Séle CEGOS

Si cette perspective vous intéresse, merci de bien vouloir adresser : lettre man., C.V. détaillé, photo, sous réf. 6147/M, à Fr. ROUSSEAU, Séle-CEGOS, Tour Chanoineaux, 204, rd-pt du Pt-de-Sèvres, 92516 Boulogne Cedex.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo, Séville, Tunis.

## Importante Société Industrielle recherche

### INGÉNIEURS ELECTRONICIENS

pour postes d'études et développement

Débutants ou quelques années d'expérience. ENST - ESE - ISEP - ESBO - INSA - ENSEA

#### Domaines d'activité :

- Modèles et transmissions télématiques ;
- Etude des systèmes de transmission numérique sur câbles coaxiaux et optiques ;
- Etude des méthodes nouvelles de transmission pour la distribution dans les réseaux existants et futurs de télécommunications en vue de l'introduction de nouveaux services chez l'abonné.

Adresser C.V. et prétentions sous n° 84.954 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra 75004 Paris, Cedex 01, qui transmettra.

## SFIM

### SOCIETE DE FABRICATION D'INSTRUMENTS DE MESURE (91) MASSY

recherche pour service «études» matériels aéronautiques à base de microprocesseurs

### INGENIEUR - ELECTRONICIEN

Débutant ou première expérience.

(réf. 83.65)

### ATP ELECTRONICIEN

(réf. 72.37)

Pour les 2 postes une spécialisation par formation ou expérience dans le domaine des calculateurs ou des microprocesseurs est indispensable.

Ecrire avec C.V. et prétentions en indiquant la référence du poste - Service du Personnel B. P. 74 - 91301 MASSY

## LE CRÉDIT NATIONAL

recherche pour son DÉPARTEMENT INFORMATIQUE (IBM 370 - 148)

### UN INGÉNIEUR INFORMATICIEN DE FORMATION GRANDES ÉCOLES

- Trois à cinq ans d'expérience professionnelle ;
- Connaissance et pratique de l'analyse et la programmation de programmes sur matériel IBM, pour participer à l'élaboration de nouveaux projets ;
- Aptitude au travail en groupe, qualités d'expression écrite et bonne connaissance de l'anglais exigées.

Rémunération intéressante Avantages sociaux

Adresser lettre manuscrite et curriculum vitae avec prétentions au Service du Personnel et des Relations Sociales, 45, rue Saint-Dominique, 75007 Paris.

### ANALYSTE-PROGRAMMEUR Futur Chef de Projet

Cette filiale française du leader mondial de produits industriels issus d'une technologie de pointe connaît depuis plus de 10 ans une expansion rapide et soutenue. Celle-ci justifie le développement de son jeune service informatique créé il y a deux ans. Au sein d'une équipe légère et efficace, il est responsable de la maintenance et du développement de certaines applications nouvelles. Il exerce ses talents sur petits et gros systèmes car il dispose d'une configuration ARC DATA POINT 6600 rebus, au niveau européen, à un BURROUGHS 7805.

Nous souhaitons rencontrer pour ce poste évolutif un jeune professionnel justifiant d'une bonne formation de base (DUT, MIAGE, ...) et pratiquant le COBOL. Évoluant dans un contexte international, il maîtrise bien la langue anglaise. Lieu de travail : Grande banlieue Ouest. Merci d'adresser C.V. complet, photo et salaire actuel sous réf. M 7285 F à notre Conseil Didier PROU.

egor promotion 5 rue de Berri 75008 Paris

Filiale du Groupe International GALLAY SA nous recherchons

- HOMME SYSTEME "CHEF de PROJET",
- ANALYSTES,
- PROGRAMMEURS

pour travailler sur matériel IBM, (DOS/VSE, CICS, DL 1, COPICS), langage COBOL, au développement d'applications de gestion industrielle et commerciale en Temps Réel, dans le cadre de l'implantation d'un nouveau matériel.

Adresser un dossier de candidature avec C.V., photo et prétentions à :



GALLAY SA 166, rue du Fbg. St.-Honoré 75008 PARIS

## DELAS-WEIR

PREMIER SPÉCIALISTE EUROPÉEN

condenseurs et réchauffeurs pour centrales électriques recherche

### INGENIEUR bureau d'études

Dépendant directement du Directeur des Etudes il aura une formation supérieure et obligatoirement une expérience de 3 à 4 années en bureau d'études, ainsi qu'une bonne connaissance des codes SINT, ASME, ...

Une pratique réelle du dessin et des plans ainsi que de l'ANGLAIS est indispensable.

### INGENIEUR service études générales

Formation supérieure axée sur thermo-dynamique et mécanique des fluides. Expérience 3/4 ans équipements de transfert thermique. Il participera : à l'assistance aux licences étrangères aux travaux de Recherche et Développement. Pratique de l'ANGLAIS indispensable.

Lieu de travail : proximité porte Champerret.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : DELAS-WEIR - 12/14, rue d'Alsace 92532 LEVALLOIS PERRET (discrétion assurée)

LA BANQUE de l'INDOCHINE et de SUEZ recherche un

## CADRE

ayant 3 à 5 ans d'expérience de l'

## INSPECTION

La connaissance de l'Anglais est indispensable.

Adresser votre candidature (avec C.V. et photo) sous référence 21400 RZ à : BANQUE de l'INDOCHINE et de SUEZ - Service Recrutement - Corbières Formation - 44, rue de Courcelles - 75008 PARIS.



INDOSUEZ

501 من الاموال







صحن من الامل

Le Monde

# régions

Provence-Alpes-Côte-d'Azur

IDÉES NEUVES A MARSEILLE

Un nouveau théâtre près du Vieux-Port

## Marcel Maréchal installe ses tréteaux dans la Criée

Dans la deuxième quinzaine du mois de mai aura lieu l'inauguration officielle du Théâtre de la Criée, ancré sur les rives du Vieux-Port, dans laquelle s'installe le nouveau Théâtre national de Marseille - Compagnie Marcel Maréchal.

Le spectacle inaugural, intitulé O Scapin, sera axé sur les Fourberies de Scapin, de Molière, accompagné d'un impromptu en hommage à Marseille et au théâtre, tandis que la petite salle où seront données, en priorité, des œuvres d'auteurs français contemporains accueillera Noé ou la Ville d'or, de Jean Giono, adapté par Raymond Jean. Ces événements seront précédés d'un colloque international sur l'acteur de théâtre, d'une exposition-hommage à Pierre Puge et d'une rétrospective des décorateurs de la Compagnie Marcel Maréchal, tandis que la petite salle polyvalente accueillera un mini-festival de films TV choisis en fonction de leur inspiration théâtrale et un hommage à Marcel Pagnol, avec la programmation non-stop de l'ensemble de son œuvre cinématographique.

Ce mois de mai 1981 sera, pour Marseille, un mois de fêtes théâtrales puisque, dans le quartier entourant la Criée, seront donnés des spectacles populaires, théâtraux, musicaux de tout le Bassin méditerranéen.

L'événement est d'importance car, jusqu'à cette année, Marseille souffrait cruellement d'un manque de lieu théâtral moderne. Le Théâtre du Gymnase date de 1901. Les premières ébauches du projet de la Criée remontent à plus de dix ans. Dès l'instant où la construction du nouveau port de pêche de Saumy, au nord de la ville, libérait la grande halle que constituait la Criée libre au poisson, construite en 1901, et la petite criée de charbon qui la joignait, la Ville de Marseille a cherché à tirer parti de ce lieu unique, admirablement placé au bord du Vieux-Port, face au plan d'eau, à la mairie, à l'hôtel-Dieu et au plus ancien quartier de la ville : le Panier. Un lieu où, vingt-six siècles, naquit la cité et où bat, depuis, son cœur.

### On conserve la façade

Bien que fonctionnel et sans grande valeur architecturale, le bâtiment de la Criée ne s'en inscrivait pas moins dans le « paysage urbain » du quai de Rive-Neuve, où elle symbolise l'une des activités traditionnelles du port. Aussi a-t-on voulu, dès le début, lui conserver son aspect extérieur, quelle que soit sa destination. La situation exceptionnelle de la Criée imposait la création d'un lieu culturel public dont Marseille manquait. Mais, dans un premier temps, il ne s'agissait que d'y prévoir un lieu polyvalent utilisant les infrastructures extérieures du bâtiment dans lequel « on se serait glissé » sans en modifier l'apparence. Sept ou huit avant-projets se sont succédés. Mais la venue à Marseille de la troupe de Marcel Maréchal et la signature, en 1976, d'une charte culturelle entre la Ville et l'Etat firent pencher la balance vers un équipement théâtral à la mesure du potentiel culturel de Marseille. Le ministère de la Culture s'engageait alors pour une subvention de 7 millions de francs, qu'en dépit de démarches pressantes on s'est toujours refusé à actualiser.

Sur les conseils de Marcel Maréchal, c'est à M. Bernard Guillaumot, cinquantenaire, architecte-scénographe, qu'a été demandé de concevoir ce qu'allait devenir le théâtre de la Criée. « Compte tenu des contraintes techniques réclamées par un théâtre moderne et de la vétusté des lieux », explique l'architecte, nous avons décidé de ne conserver de l'ancien bâtiment que la façade, maintenue intégralement dans son aspect. La façade du théâtre est donc celle même de la halle au poisson. Mais tous les bâtiments caractérisés entre le quai de Rive-Neuve et la rue Plan-Fourmigner, qui la flanquent sur la gauche et sur les côtés, ont été démolis. Cependant, comme il fallait respecter la clause qui obligeait à la conservation dans le site marin de l'alignement extérieur du bâtiment

et à l'intégration du nouveau théâtre dans les constructions du quai de Rive-Neuve, tout a été reconstruit à l'identique. A 10 centimètres près, c'est le même bâtiment. On a soulevé le sol au-dessus du quai jusqu'à restituer toutes les ouvertures, même si elles n'avaient plus d'utilité, en posant de faux volets en bois.

Ce faisant, l'architecte-scénographe avait dès lors à sa disposition un volume nu de 45 000 mètres cubes, où il allait pouvoir concevoir le complexe théâtral qu'on lui réclamait. Bernard Guillaumot s'est fait une spécialité de ce type de réalisations, et, depuis une quinzaine d'années, son nom est lié à la conception d'une centaine de salles de théâtre ou d'activités culturelles polyvalentes, depuis le

théâtre de Villeurbanne jusqu'à la maison de la culture de Nanterre, en passant par l'Espace Saint-Sever à Rouen, le théâtre de Viry ou la réfection de la salle Flévy. L'avantage que lui reconnaissent les gens de théâtre est de ne pas être seulement un architecte, mais de connaître concrètement les problèmes et les spécificités qui se posent, puisque M. Guillaumot a participé comme décorateur à une quarantaine de spectacles, qu'il a vécu l'avenue du TNP comme scénographe-décorateur et directeur technique avant d'ouvrir un bureau d'études spécialisées. Pour lui, construire un théâtre, ce n'est pas seulement se pencher sur la table à dessin, c'est faire appel à tout un acquis recueilli « sur les planches » mêmes.

### La scène près des spectateurs

La conception qu'il a de la Criée est née d'une étroite collaboration avec Maréchal, dont M. Guillaumot partage les options fondamentales en matière de recherche scénographique.

La Criée abrite, outre des locaux administratifs et techniques, les loges, une grande salle de répétition et une cafétéria, deux salles de théâtre différentes mais complémentaires : une « grande salle » fixe, un amphithéâtre de huit cents places destiné à accueillir les grands spectacles nécessitant une disposition frontale et à l'italienne et une salle polyvalente modulable, permettant tous les rapports scène-scène, toutes les recherches d'une capacité de deux cents à trois cents places. Le projet aura nécessité dix-huit mois d'études et deux ans et demi de travaux.

### Les accès du public se font par le quai de Rive-Neuve. On se trouve alors dans une zone d'accueil située sous les gradins de la grande salle où l'on trouve également une cafétéria. Au niveau immédiatement supérieur, un escalier conduit à une vaste mezzanine, largement vitrée, offrant un très beau coup d'œil sur le Vieux-Port. Elle est complétée par un espace pouvant recevoir des expositions. La mezzanine forme aussi foyer et sert d'accès pour les deux salles.

La grande salle de spectacle de la Criée, sans balcons ni loges, est conçue comme un amphithéâtre aux gradins en arcs de cercle largement ouverts, offrant la particularité d'être relevés sur les côtés afin d'assurer une courbe de visibilité homogène, quels que soient le fauteuil et le

rang où l'on se trouve. On accède à cette salle par le niveau bas de la mezzanine ou au niveau le plus haut par le fond de la salle. A mi-niveau, la salle est directement accessible aux handicapés grâce à un ascenseur.

Marcel Maréchal a expressément voulu supprimer la coupure salle-scène, dont dépend la qualité du phénomène d'osmose qu'il recherche entre acteurs et spectateurs. La scène est donc au niveau zéro, de plain-pied avec le premier rang. Une fosse d'orchestre existe pourtant, escamotable, dont les gradins sont dans le prolongement de ceux de la salle.

Le seul problème délicat à résoudre s'est situé au niveau de la cage de scène. Les contraintes extérieures ont privé le bâtiment d'une dizaine de mètres, ce qui aurait permis d'élever tout entier un décor au-dessus de la scène. Bernard Guillaumot n'a disposé que de 14 mètres. Pour résoudre le problème posé, il a donc dû innover : le gril technique et mobile muni de trappes et de ponts roulants, ce qui permet de gagner encore 2,50 mètres en hauteur.

Tous les éclairages scéniques situés dans la salle, au niveau du plafond, peuvent être « renvoyés » sur scène grâce à un miroir, ce qui double les capacités en puissance électrique. Le plateau de scène lui-même est fait de panneaux de 1 m x 1 m, mobiles, ce qui permet de modifier les niveaux et de jouer avec différents plans, voire d'écarter une partie de la scène des autres.

La salle polyvalente est conçue comme expérimentale. Inspirée d'un studio TV avec son plafond technique couvrant toute la surface de la salle, elle peut accueillir des spectateurs ou des expositions. Son aménagement s'est fait à partir de gradins « gigognes », rétractables, dont les sièges sont escamotables dans l'épaisseur des paillets et permet toutes les utilisations possibles.

Chaque des salles possède un double mur qui n'est pas seulement fait pour les isoler phoniquement, mais, agissant comme une « double peau », permet aux techniciens (ou aux acteurs) de se déplacer autour de la salle sans y entrer. Le niveau de ce couloir technique est situé de telle façon qu'il est possible de passer d'une salle dans l'autre, tout en demeurant invisible des spectateurs.

Voilà le vaisseau théâtral marseillais solidement ancré sur les bords du Vieux-Port. L'outil est de taille, il reste à son équipage à lui faire affronter la haine mer du spectacle. Le temps qui nous sépare du voyage inaugural ne sera pas de trop pour apprendre à se servir de ce bel instrument.

JEAN CONTRUCCI

RÉSIDENCES - CLUBS  
3<sup>e</sup> AGE  
Spécialiste Côte d'Azur  
Cabinet INDEXA  
52, av. Jean-Médéric - 06000 NICE  
Tél. : (03) 80.58.31 F.N.A.I.M.

CRÉATEURS  
D'ENTREPRISE  
Votre siège à Paris  
de 80 à 250 F par mois  
Constitution de Sociétés  
G.E.I.C.A.

58 bis, rue du Louvre, 75002 Paris  
Tél. : 01 47 81 12 17

POUR LA DÉCENNIE 1980

## Fos se prépare au retour du charbon

Les importations de charbon, passant par le port autonome de Marseille (PAM) ont atteint en 1980 780 000 tonnes. Ce trafic, très faible, auquel s'ajoutent les importations de coke — environ 3 millions de tonnes — pour l'usine sidérurgique Solmer, à Fos, ne représente qu'une part extrêmement modeste des importations nationales par voie maritime, dont l'essentiel transite par les ports de Dunkerque et du Havre. Mais il concrétise l'avenement de Marseille comme port charbonnier. En fonction des prévisions de consommation, et grâce à un effort important d'équipement, ce nouveau trafic pourrait être compris, en 1980, entre 7 et 12 millions de tonnes, soit pratiquement le double du trafic actuel de vrac solide.

Le directeur général du port de Marseille, M. Yves Boissereau, ne peut être plus affirmatif : « Tant en matière d'investissements qu'en ce qui concerne le gain d'activité, le charbon, déclare-t-il, constitue notre carte principale pour les années à venir. » Toutes les prévisions tendent, en effet, à le confirmer : le prix du pétrole ne cessant de grimper, la décennie 80 sera celle du retour au charbon et l'augmentation de la consommation — selon la stratégie définie par les Charbonnages de France — sera exclusivement assurée par un accroissement des approvisionnements à l'étranger. À l'automne 1980, la France devrait ainsi importer 30 à 37 millions de tonnes par an de charbon-vapeur (pour la production énergétique), dont 24 à 30 millions par la voie maritime.

La part du marché à laquelle le port de Marseille-Fos pourrait prétendre est estimée en gros à un tiers de ces quantités. Selon des études récentes le bassin d'approvisionnement se répartirait entre cinq utilisateurs principaux : des centrales électriques du Sud-Est et de la Corse (de 1 à 2 millions de tonnes) ; les cimenteries, (de 300 000 à 500 000 tonnes) ; les raffineries (de 1,5 à 2,5 millions de tonnes) ; les autres industries (de 2 à 3 millions de tonnes), et enfin le trafic d'éclatement international (de 2 à 4 millions de tonnes). « Si la fourchette est aussi large, explique M. Boissereau, c'est que plusieurs facteurs de consommation nous sont en-

core inconnus. Les chiffres les plus précis concernent les cimenteries, dont le programme de conversion, du fuel au charbon est en grande partie réalisé. Dès l'été prochain seize des dix-neuf usines du groupe des cimenteries Lafarge seront, en particulier, équipées de nouveaux fours pour brûler soit du charbon brut échangé, soit du charbon moulu provenant du bassin houiller français.

Pour E.D.F. le charbon ne sera qu'un relais avant le nucléaire. On s'attend ainsi que le trafic induit par les centrales sur le Rhône (Loir-sur-Rhône et Chalon-sur-Saône) ne dépassent pas 500 000 tonnes par an après 1985. Le port de Marseille pourrait être cependant amené à approvisionner la centrale thermique dont la construction est envisagée près de Bastia.

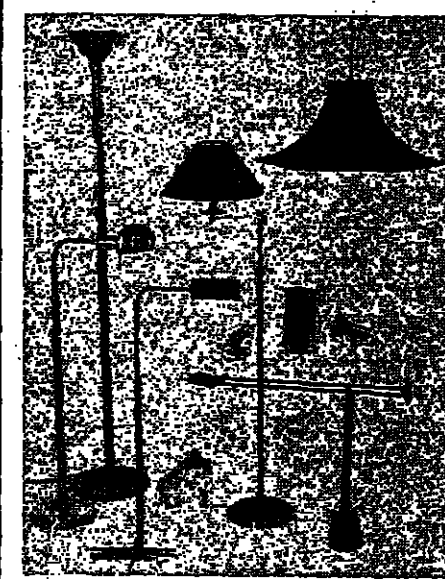
Pour les raffineries et les autres industries, la consommation dépendra d'une part des progrès qui seront accomplis dans le domaine des technologies d'emploi du charbon, et d'autre part des aides financières accordées aux entreprises par l'Etat. Reste le trafic d'éclatement, dans le bassin méditerranéen (Italie, Grèce, Espagne) pour lequel Marseille est a priori bien placé. Le premier navire charbonnier à avoir effectué un déchargement pour l'Italie, le Sotaleda Maria, a touché Fos à l'automne 1979. Plus d'une vingtaine de bateaux d'éclatement ont été traités au cours de l'année 1980.

La vocation charbonnière du port de Marseille implique un effort soutenu d'équipement qui a été décidé et entrepris dès 1979. Une première tranche de travaux de l'ordre de 80 millions de francs est en cours ; le qual minéralier public situé sur la rive ouest de la darse numéro 1 de Fos accueillera dès la mi-1982 des navires de 100 000 tonnes en chargement et permettra le rechargement de bateaux de 50 000 tonnes par 16 mètres de tirant d'eau. À la mi-1982, le qual actuel aura été encore approfondi à moins 17,50 mètres. Dans une phase ultérieure, vers 1985-1986 une deuxième tranche de travaux nécessitant un investissement de l'ordre de 200 millions de francs est envisagée.

GUY PORTE.

A TOUS PROBLÈMES D'ÉCLAIRAGE

## READY-MADE



SPECIALISTE EN :  
HALOGENE  
LAMPES DE LECTURE  
SPENSIONS  
APPLIQUES  
SPOTS  
ÉCLAIRAGE TABLEAUX  
ABAT-JOUR À FAÇON

BUREAU D'ÉTUDES  
CONSEIL  
EN ÉCLAIRAGE

READY MADE LUMIERES - 35-40, rue Jacob, 75006 - Tél. : 286-22-41  
8<sup>e</sup> Saint-Germain-des-Près

## TALBOT C'EST ICI

S.A.G.A.R.  
11-13, av. Victor-Hugo  
92220 Bagneux  
Tél. : 735.27.69

Concessionnaire Talbot devient  
également concessionnaire Peugeot

## PEUGEOT C'EST LA





صكنا من الامل

## CONJONCTURE

### Les importations ont augmenté de 25 % en 1980

Les échanges extérieurs de la France ont, en 1980, enregistré un déficit quatre fois et demie plus élevé qu'en 1979, soit 60,42 milliards de francs contre 13,55 milliards. Les exportations ont atteint 490,85 milliards de francs, en progression de 15 %, mais les importations se sont élevées à 550,97 milliards de francs, en augmentation de 25 %. Le taux de couverture des achats par les ventes s'est établi à 89 % au lieu de 97 % il y a deux ans.

La facture énergétique explique en grande partie l'aggravation du déficit en 1980. Cette facture (1) est passée de 83,8 milliards en 1979 à 131,8 milliards en 1980, même si les quantités de pétrole sont revenues de 128 millions de tonnes (dont 4 millions de stockage) à 110 millions.

Si les échanges agro-alimentaires ont enregistré un excédent de 11,8 milliards de francs en 1980 contre 3,2 milliards en 1979, la France a enregistré une réduction du surplus en ce qui concerne un certain nombre de produits industriels. Si le rythme de l'activité est plus élevé en France qu'ailleurs, on constate donc que l'appareil de production national ne peut répondre rapidement à un accroissement de la demande.

Ainsi, dans le domaine des biens de consommation, le déficit est passé de 4 milliards de francs en 1979 à 6,5 milliards en 1980. En outre, en matière d'automobile, l'excédent a baissé se situant à 14,7 milliards contre

(1) Pour l'analyse sectorielle et géographique du commerce extérieur, les importations sont calculées C.A.P. c'est-à-dire intégrant les frais d'assurance et de transport. Le déficit s'est alors élevé à 69,48 milliards de francs contre 42,95 milliards de francs en 1979.

Depuis le premier choc pétrolier, la balance commerciale française n'a été excédentaire qu'à deux reprises : en 1975 (+ 6 milliards), du fait de la récession, et en 1978 (+ 2 milliards), grâce à un accroissement des exportations. Des soldes négatifs ont été enregistrés en 1974 (- 20 milliards), en 1976 (- 23 milliards), en 1977 (- 14 milliards) et en 1979.

Envers la seule Communauté européenne, ce déficit s'est établi à 22,5 milliards de francs au lieu de 8,7 milliards. Si l'excédent enregistré à l'égard de l'Italie est passé de 1,5 à 3,3 milliards, le surplus envers la Grande-Bretagne est revenu de 6,4 à 2 milliards, tandis que le déficit à l'égard de l'Allemagne fédérale s'établissait à 16,8 milliards au lieu de 11,1 milliards. De même, les déséquilibres se sont creusés à l'égard de la Belgique (- 3,7 milliards au lieu de - 0,2) et des Pays-Bas (- 8 milliards au lieu de - 5,2).

Un phénomène comparable a été observé en ce qui concerne le Japon (- 7,1 milliards, contre 4,8) et surtout les Etats-Unis (- 24,6 milliards de francs au lieu de 14 milliards). Un pays a fait exception : la Suisse, à l'égard de laquelle la France a enregistré un excédent de 9,3 milliards de francs au lieu de 6,6 milliards.

Enfin, alors que le déficit envers les pays de l'O.P.E.P. a atteint 54,6 milliards de francs au lieu de 39,3 milliards, la balance commerciale française a également enregistré avec les pays à économie centralisée un solde négatif de 3,1 milliards, au lieu d'un excédent de 3,3 milliards en 1979. Ce renversement provient d'un accroissement de près de 7 milliards des achats de produits énergétiques.

La balance commerciale reflète l'état de compétitivité d'une économie, mais le jugement porté sur la santé d'une monnaie est surtout lié à la situation de la balance des paiements courants. Celle-ci, outre les marchandises, comprend les services (tourisme, transport, grands travaux) et les transferts (envois de fonds des travailleurs étrangers notamment), ces deux postes constituant les échanges dits invisibles.

Pour 1979, le déficit de cette balance courante est estimé à 29,3 milliards de francs. Le déficit du commerce extérieur (48,1 milliards, en termes de balance des paiements) et celui des transferts unilatéraux (17,1 milliards) auraient été en partie compensés par un excédent des activités de négoce international (12 milliards) et de la balance des services (35,7 milliards). La balance des paiements courants avait été excédentaire de 4,9 milliards en 1979 et de 16,9 milliards en 1978. Sur le plan international, la France se serait située dans une position moyenne entre la Grande-Bretagne (+ 23 milliards) et les Etats-Unis (- 7 milliards), d'un côté, l'Italie (- 46 milliards) et l'Allemagne fédérale (- 71 milliards) de l'autre.

MICHEL BOYER.

#### Une position moyenne

Toutefois, de tels engagements peuvent aussi accroître la vulnérabilité des échanges extérieurs de la France, dans la mesure où ces contrats sont conclus le plus souvent avec des pays en développement, qui ne sont pas à l'abri de crises, comme l'Iran, et qui, de toute façon, compte tenu des conditions financières avantageuses qu'ils leur sont consenties, courent le risque de ne pas honorer ces engagements.

#### OPPOSITION AU PROJET DE STOCKAGE DE DÉCHETS RADIOACTIFS A SAINT-PIERRE-LA-PRUGNE (Loire)

Le seul argument scientifique avancé par le C.E.A. (Commissariat à l'Énergie Atomique) et par l'A.N.D.R.A. (Agence Nationale pour la Gestion des Déchets Radioactifs) pour justifier le choix du site de Saint-Pierre-la-Prugne comme deuxième centre français de stockage de déchets radioactifs était une référence à une étude du B.R.G.M. (Bureau de Recherches Géologiques et Minières).

Le document d'information diffusé au public par l'A.N.D.R.A. affirmait en effet : « Le C.E.A. avait confié dès 1975 au B.R.G.M. une étude de prospection préliminaire. Une dizaine de sites ont été ainsi étudiés et classés par ordre de priorité. Le site de Saint-Pierre-la-Prugne, qui se trouve à l'extrémité sud-ouest du département de la Loire, est le seul à avoir été classé en première position. »

Cette affirmation entraînait la réaction suivante du B.R.G.M. (lettre ci-dessous) :

BUREAU DE RECHERCHES GÉOLOGIQUES ET MINIÈRES

10 juillet 1980

Monsieur le Directeur Général de l'Agence Nationale pour la Gestion des Déchets Radioactifs (ANDRA)

Objet : Centre de stockage n° 2 à Saint-Pierre-la-Prugne

Monsieur le Directeur,

Je viens de prendre connaissance de la plaquette d'information publique relative au centre de stockage de Saint-Pierre-la-Prugne, éditée et diffusée par l'ANDRA. Cette plaquette fait état d'une étude réalisée par le B.R.G.M. pour le C.E.A. en 1975, dans des termes qui ne paraissent de nature à créer la confusion dans l'esprit des lecteurs quant à l'application de notre établissement sur ce site.

Il est bien exact, en effet, que le B.R.G.M. a été chargé par le C.E.A. d'une « étude de prospection préliminaire de sites potentiels des caractéristiques favorables pour le stockage de faibles et moyennes activités », par contre le site de Saint-Pierre-la-Prugne (« site des Bois-Noirs ») n'a aucunement figuré parmi les sites que nous avons sélectionnés alors comme sites « favorables » pour être proposés au C.E.A. en tant qu'objet de choix et d'éventuelles études ultérieures.

Ce site n'est mentionné dans notre rapport d'étude uniquement parce que, sur demande expresse du C.E.A., il avait fait l'objet d'une visite rapide (une journée) pour examiner sommairement les problèmes qui pouvaient soulever son étude.

Nous comprenons parfaitement que l'information du public - laquelle nous souscrivons sans réserve - nécessite quelques simplifications. Néanmoins ce texte peut laisser entendre que le B.R.G.M. cautionnerait l'application que le site de Saint-Pierre-la-Prugne présente des caractéristiques favorables, ce qui est contraire à la vérité. Il est de notre devoir d'apporter à la connaissance du public les résultats d'une étude qui vient seulement d'être menée et dont il n'est pas possible de préjuger des conclusions.

Nous ne pouvons naturellement accepter cette présentation ambiguë et diffusée dans le public, de la position de notre établissement sur un sujet aussi délicat sans réagir ; nous désirons donc que l'ANDRA s'attache à corriger cette inexactitude et qu'elle s'engage à l'avenir à éviter la reproduction des faits de ce genre.

Je vous prie de bien vouloir agréer, Monsieur le Directeur, l'assurance de ma considération très distinguée.

Le Directeur Général

R. J. M. J. M.

Ainsi, l'enquête locale s'est déroulée avant qu'une véritable étude n'ait été entreprise et le Décret de création du Centre pourrait être pris sans justification scientifique. L'information distribuée était donc fautive. Elle cherchait avant tout à rassurer pour imposer plus facilement la site choisi pour la faible raison que le C.E.A. est propriétaire du terrain.

De très nombreuses personnes ont répondu à notre appel paru dans « le Monde » du 17-18-20. Si vous souhaitez marquer votre opposition à ce projet, vous pouvez encore vous y associer. Écrivez pour cela (en mentionnant nom, profession ou fonction et adresse) au Collectif Bois Noirs, G. MAUGER, 03050 LE MAYET-DE-MONTAGNE, Sources, Tél. : 03 42 61 42 61 R. Clermont-Ferrand.

### « LES TROIS MONDES », de Jacques Attali

(Suite de la première page.)

Celui qui attendait une série de jugements péremptoires sur chacune de ces façons d'expliquer l'économie se voit déçu. Courageusement, notre auteur lance une affirmation insolite dans notre société monétaire : « Il faut... apprendre à accepter comme vrai tout discours porteur de sens pour un individu. » Cette invitation au voyage plurimillénaire ouvre pour le lecteur une fenêtre que l'on croyait fermée pour longtemps, et fait passer sur tout le livre un souffle d'air frais, une allégresse peu courante dans ce genre d'écrits.

Le désenfermement de l'étouffement se révèle par exemple dans l'attitude de Jacques Attali face à Marx. Est-il possible, se demande-t-il, de penser le marxisme comme une science ? « Après qu'en son nom tant de barbares ont été accomplis, tant d'espoirs ravés, tant de prédictions déçues, tant de fantasmes dissipés ? Je le crois, à condition de se rappeler qu'un discours n'est scientifique qu'au sens de son propre critère : vrai. C'est-à-dire de ne pas penser le marxisme comme vrai que s'il a une utilité politique pour une classe sociale donnée. En ce sens-là, Marx est vrai. »

C'est dans le troisième monde, celui de l'organisation ouverte sur le monde naturel, l'écosystème et la biosphère, que Jacques Attali cherche sa vérité.

Pour bien se faire comprendre, notre auteur abandonne alors la grille économique pour celle de l'histoire. Trinitaire également, on s'en serait douté. Tout système d'organisation a pour but d'éliminer la violence : soit par l'ordre rituel, dans les débuts de l'humanité ; soit par l'ordre impérial, jusqu'au dixième-douzième siècle ; soit par l'ordre marchand, ensuite.

La compensation de la violence est donc l'élément capital, et la crise naît lorsque le système ne peut plus y parvenir, en gros lorsque l'organisation se complexifie et que son coût grandit trop. Il faut alors une nouvelle réorganisation. Jusqu'ici, celle qui l'a emporté se fait autour d'une « nation disposant de la technologie, du surplus et de la culture nécessaires à la diminution des coûts de l'organisation ».

Une des métaphores chères à Jacques Attali est que toute crise est déchirure puis réécriture d'une forme, qui n'est, au reste, jamais totale, car des éléments du passé persistent, mais s'effacent peu à peu.

Jusqu'à aujourd'hui, l'ordre marchand a connu huit réécritures qui correspondent à ces « villes-cours » chères à Braudel, ou à des sauts technologiques. Ainsi l'outil associé Bruges, au quatorzième siècle, où la bourgeoisie commence à contrôler les réseaux de l'échange et de la demande, ou l'invention du gouvernail d'établot, qui permet

aux navires de remonter le vent ; Venise à la caravelle ; Anvers à l'imprimerie ; Gènes à la comptabilité ; Amsterdam à la flûte (entendez : le « vicebot », bateau fabriqué en série qui économise un cinquième d'équipage) ; Londres à la machine à vapeur ; New-York à l'automobile, avatar masculin de l'ordre marchand, et au moteur électrique, son avatar féminin qui permet de déchaîner tous les « esclaves domestiques ».

Et notre crise à nous ? Jacques Attali y arrive tout de même. La forme ancienne ne peut survivre que dans l'expansion ; et c'est par là que, comme les autres, la nôtre se déchire. À partir du milieu des années 60, le coût de l'organisation représente une part croissante de la valeur, ce qui réduit le surplus. Alors commencent la crise du travail (refus des exigences de la productivité), celle de la ville, puis celle du pétrole, conduisant à la désorganisation et à la faillite de l'État.

Comment en sortir ? Un parcours en trois étapes est analysé : la socialisation, l'endettement et l'inflation partagent la charge des coûts d'organisation, l'une avec les patrimoines de l'avenir, l'autre avec ceux du passé ; la « dévalorisation » (technologies nouvelles détruisent une partie importante de l'appareil industriel) ; la « désorganisation », qui peut conduire à l'« état d'anarchie » de cette consommation solitaire de l'homme grâce aux techniques nouvelles (vidéomatique) ou, au contraire, à la promotion des « machines ouvertes en non scellées » de la création.

Dans ce dernier cas naîtrait « un polyèdre de non-violence... un monde disparate et multiple, instaurant des rapports de gratuité réciproques, dans le travail et la consommation, entre personnes et entre nations... (Il faut) vouloir la mort de l'ordre pour atteindre librement la destination de l'homme... » et, comme le rêva Daniel (du « Rivage des Syrtes »), entendre enfin une réponse à la seule question qui vaille encore d'être classiquement posée : « Qui-vive ?... »

Le nouveau livre de Jacques Attali ne propose pas une méditation facile, et son parcours est ponctué de prendre des pauses pour nous plonger plus vite dans le circuit des risques et des chances d'aujourd'hui. L'obsession trinitaire nous gêne parfois un peu, car, malgré les explications pointues, on flaire ici et là le procédé. L'auteur se défend d'un retour naïf à Hérodote ou à Hegel, mais, curieusement, ne cite jamais la « loi des trois états » d'Auguste Comte. Il est vrai que, dans la forêt des références, cet oubli ne s'aperçoit guère.

L'essentiel n'est évidemment pas là mais dans ce foisonnement d'audaces intellectuelles dont Jacques Attali a le secret. Elles le mènent parfois dans des paysages où nos yeux s'égarent, à la recherche d'un point d'appui. Mais si l'auteur se laisse emporter par une sorte de passion de l'analyse, de frénésie intellectuelle, voir prophétique, c'est le plus souvent pour secouer les conformismes de la déduction où s'enlèvent tant d'économistes. Il réussit, du coup, à nous maintenir sur un excitant... qui-vive.

PIERRE DROUIN.  
\* Jacques Attali, Les Trois Mondes, éditions Fayard, 326 pages. Prix : 39 F environ.

#### RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

DIRECTION DE L'ADMINISTRATION GÉNÉRALE  
1<sup>er</sup> BUREAU

#### PRÉFECTURE DE LA GIRONDE

Expropriation pour cause d'utilité publique

Avis d'enquête d'utilité publique

ÉLECTRICITÉ DE FRANCE (Centre d'équipement du réseau de transport) a demandé l'ouverture de l'enquête préalable à la déclaration d'utilité publique de la ligne d'acqueduc de la rue de la réalisation d'un poste de transformation 400/225/63 kV de BORDEAUX SAUCATS.

L'enquête suivra aura lieu pendant 17 jours à compter du 2 février 1981 à la préfecture de la Gironde, esplanade Charles-de-Gaulle, direction de l'administration générale, 1<sup>er</sup> bureau, 3<sup>e</sup> niveau et à la mairie de SAUCATS où le dossier pourra être consulté à :

— la préfecture du 9 h à 15 h 45, tous les jours sauf samedi, dimanche et jours fériés ;  
— la mairie de SAUCATS : mardi, mercredi, vendredi de 10 heures à 12 heures et de 15 heures à 18 heures, jeudi, samedi de 10 heures à 12 heures.

Une étude d'impact est également soumise à l'enquête pendant la même durée.

Des registres seront mis à la disposition du public et chacun pourra y inscrire ses observations ; celles-ci pourront de même être communiquées à la commission d'enquête à la préfecture. Un des membres de la commission recevra également le public à la préfecture les 16, 17, 18 février 1981 de 14 heures à 15 h 45.

Une copie du rapport de la commission d'enquête sera déposée à la préfecture de la Gironde, 1<sup>er</sup> bureau, à la sous-préfecture de BORDEAUX et à la mairie de SAUCATS. Ses conclusions motivées seront communiquées à compter du 18 mars 1981 à toute personne physique ou morale concernée qui en fera la demande au PRÉFET DE LA GIRONDE.

La commission d'enquête est composée comme suit :  
PRÉSIDENT : M. LUTS Raymond, conseiller de tribunal administratif honoraire, chemin des Grèves à POMPIGNAC.

MEMBRES : M. RINET Pierre, ingénieur divisionnaire des T.P.E. (Mines) en retraite, 6 avenue du Lycée à TALENCE ; M. LEVERAULT Pierre, représentant de la Chambre d'agriculture de la Gironde, SAINT-LAURENT-D'ARÇE.

Dans la huitaine qui suit la notification par l'expropriant aux propriétaires et usufructuaires intéressés soit de l'avis d'ouverture de l'enquête, l'avis d'ouverture de l'enquête d'utilité publique, l'ordonnance d'expropriation, ceux-ci sont tenus d'appeler et de faire connaître à l'expropriant, les fermiers, locataires, ceux qui ont des droits d'usufruit, d'habitation ou d'usage et ceux qui peuvent réclamer des servitudes.

Les autres intéressés seront en demeure de faire valoir leurs droits par publicité collective, et tenus dans le même délai de huitaine, de se faire connaître à l'expropriant à défaut de quoi ils seront déchus de tous droits à l'indemnité.

FAIT À BORDEAUX, le 7 janvier 1981.

LE PRÉFET

Pour copie conforme :  
L'attaché chef de bureau délégué.

Pour le préfet,  
le secrétaire général.

J. FERRÉ

Nicolas THÉIS.

**PEUGEOT C'EST ICI**

S.V.I.C.A. S.A.  
89-91, av. du Gal-de-Gaulle  
94003 Créteil  
Tél. : 339.50.00

Concessionnaire Peugeot devient également concessionnaire Talbot.

**TALBOT C'EST LA**

**MÉDIAS**

Page 35  
Les médias dans le typhon  
Wojtyla

Page 63  
La course aux photos  
horribles

Mensuel  
11 numéros 308 Francs

Demandez un numéro d'essai  
18, Bd Montmartre 75009 Paris



## MONNAIE

LE 7 % 1973

## Un emprunt « explosif »

L'Etat français vient, en ce début de 1981, de recueillir 10 milliards de francs au titre de son premier emprunt de l'année. Mais, le 16 janvier, il a dû verser près de 4 milliards de francs aux souscripteurs d'un emprunt émis il y a exactement huit ans, après leur avoir versé 2,5 milliards de francs il y a un an, soit 6,5 milliards de francs en deux ans. Ce chiffre est intéressant car il représente exactement le montant recueilli en janvier 1973, lorsqu'il fut lancé le fameux emprunt de 7 %, à garantie de change et garanti par l'Etat, qui, d'ores et déjà, se révèle être l'emprunt le plus coûteux de l'histoire, et risque de devenir un argument dans la prochaine campagne électorale.

M. Georges Marchais ne vient-il pas d'annoncer l'arrêt immédiat de toute émission de dette de l'Etat, le dialogue immédiat des opérations de paiement des coupures sur ces titres (il y a eu l'emprunt 4 1/2 % 1973, lancé sur la place d'or de 20 francs) et le remboursement à l'Etat des coupures versées ces années, réclame, en outre, une « enquête pour connaître le nom des spéculateurs » ? En fait de spéculation, il n'y a eu, hélas pour le Trésor, que la loi normale des clauses d'une émission passablement sophistiquée, imaginée au début de 1973 par le ministre des finances d'alors, M. Valéry Giscard d'Estaing.

En sept ans, pour 6,5 milliards de francs recueillis au départ, l'Etat a déjà dû payer 10 milliards de francs d'intérêts, et, sur les bases actuelles, il aura, toujours en intérêts, acquittés 37 milliards de francs en quinze ans au 16 janvier 1988, date à laquelle, toujours sur les bases actuelles, il devra rembourser près de 60 milliards de francs supplémentaires. Il faut bien spécifier « sur les bases actuelles », car le jeu diabolique des clauses de cet emprunt fait que nul ne sait vraiment quel sera le montant exact des sommes à payer en intérêts et en capital : il dépend tout simplement du cours de l'or, notamment au début de 1988.

## Aucun garde-fou

L'emprunt 7 % 1973, assorti d'une garantie de change, est indexé sur les variations entre le poids d'or de l'unité de compte européenne et celui du franc, à partir d'une base fixe au début de 1973. Une indexation « de secours », assise sur les variations du cours du lingot d'or coté à la Bourse de Paris, avec 10 483 F comme base de départ, doit jouer lorsqu'une série d'événements monétaires se produisent : parmi ceux-ci, le fait que la valeur officielle du franc ne soit pas dévaluée par un poids d'or. C'est ce qui s'est produit lorsque, à la suite des accords de la Jamaïque de 1976, le Fonds monétaire international, à la majorité de 85 % de ses membres, a décrété, en avril 1976, qu'aucune monnaie n'était plus rattachée à l'or. Bien que la France n'ait pas ratifié les accords de la Jamaïque, elle a bien dû se plier à la décision du Fonds, et le franc — pas plus que l'unité de compte européenne, —

remplacée aujourd'hui en grande partie par l'ECU, n'est désormais plus défini par un poids d'or. C'est donc le cours du lingot d'or, de 1 kilo qui, depuis avril 1976, sert de référence pour fixer le coupon annuel de l'emprunt : 808,63 F le 16 janvier 1981 contre 70 F en janvier 1974 pour un capital initial de 1 000 F. Quant au montant du remboursement, effectué en totalité en janvier 1988, il dépendra de plusieurs facteurs : le cours de l'or (il peut monter, ou descendre, d'un 1/10), ou le cas échéant, les nouvelles parités entre les monnaies à nouveau fondées sur l'or, ce que nul ne peut exclure totalement.

Il est facile, a posteriori, de s'indigner d'une telle ponction sur les deniers de l'Etat, qui sont, en définitive, ceux du contribuable. Au départ, cet emprunt, bien qu'il ait été annoncé comme un prêt à court terme en Bourse, fléchirait au-dessous de son montant nominal. Son taux d'intérêt nominal était inférieur à celui du marché, et l'indexation sur le lingot ne jouait pas en cas de hausse du cours du métal sur le marché libre. Cela a bien changé depuis, puisque les performances récentes de certaines Sicav sont dues à leurs placements en emprunt de 7 % 1973 et qu'une grande compagnie d'assurances nationalisée en détient pour une valeur boursière de plus de 3 milliards de francs.

Une remarque s'impose néanmoins. Certes, il y a sept ans, nul ne pouvait prévoir que les monnaies seraient détachées de l'or, et que le prix de ce métal ferait le bond que l'on connaît.

Mais le fait de n'inscrire dans le contrat d'emprunt, si sophistiqué soit-il, aucun garde-fou, aucune limite à l'indexation, était bien dangereux, cela dit après coup, car, à l'époque, nul n'avait véritablement soupçonné cette objection.

D'ailleurs, il n'y a pas davantage d'objection en 1946 lorsque furent institués les prélèvements de 1 % sur les ventes d'EDF, en faveur des porteurs d'obligations indemnitaires de la Caisse nationale de l'énergie et des œuvres sociales de la même EDF. Le prélèvement fut assez réduit et ne souleva guère de critiques jusqu'à l'explosion des tarifs, consécutive à la hausse vertigineuse de l'énergie, imprévisible il y a trente-cinq ans.

On sait donc, maintenant, qu'une indexation peut « exploser ». Mais que faire ? Modifier unilatéralement les termes du contrat, comme le proposent certains membres de la majorité ? Rue de Rivoli, on envisage la chose avec horreur : « L'Etat tiendra ses engagements », qu'il en 1988, à proposer un nouvel emprunt, moins avantageux, pour consolider l'ancien. Il serait tentant, pour des gouvernements futurs, de vouloir effectivement modifier les termes d'un contrat jugé léonin, ruineux, et pourtant conduire à ce que les juristes appellent un « service public », mais que valaient alors les engagements de l'Etat, à l'extérieur comme à l'intérieur ? La puissance publique peut, un jour, être amenée à solliciter massivement l'épargne. Il n'en reste pas moins que l'emprunt 7 % 1973 est une catastrophe pour le Trésor.

FRANÇOIS REMARD.

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ bas + haut	Rep. + ou Dép. -	Rep. + ou Dép. -	Rep. + ou Dép. -
\$ E.-U.	4,6340 4,6380	- 375 - 355	- 635 - 595	- 1100 - 980
£ sterl.	2,5720 2,5760	- 280 - 215	- 405 - 365	- 670 - 550
Yen (100)	2,2880 2,2920	+ 45 + 35	+ 35 + 25	+ 230 + 450
DM	2,2110 2,2150	+ 25 + 35	+ 35 + 25	+ 235 + 430
Florin	2,1220 2,1260	+ 25 + 35	+ 35 + 25	+ 235 + 430
F.S. (100)	14,3830 14,3870	- 110 + 25	- 130 + 0	- 45 - 135
F.S. (1 000)	2,5425 2,5465	+ 105 + 145	+ 215 + 235	+ 785 + 835
L. (1 000)	4,5880 4,5920	- 325 - 190	- 535 - 470	- 1030 - 880
S.	11,1775 11,1815	- 365 - 270	- 535 - 470	- 785 - 490

## TAUX DES EURO-MONNAIES

	9 1/2	8 3/4	8	7 3/4	7 1/2	7	6 3/4	6 1/2	6	5 3/4	5 1/2	5	4 3/4	4 1/2	4	3 3/4	3 1/2	3	2 3/4	2 1/2	2	1 3/4	1 1/2	1	3/4	3/2	1/2	1/4	0
\$ E.-U.	19 7/8	19 1/2	19 1/8	19 1/4	19 1/8	19 1/4	19 1/8	19 1/4	19 1/8	19 1/4	19 1/8	19 1/4	19 1/8	19 1/4	19 1/8	19 1/4	19 1/8	19 1/4	19 1/8	19 1/4	19 1/8	19 1/4	19 1/8	19 1/4	19 1/8	19 1/4	19 1/8	19 1/4	19 1/8
£ sterl.	11 1/2	11 1/4	11 1/8	11 1/4	11 1/8	11 1/4	11 1/8	11 1/4	11 1/8	11 1/4	11 1/8	11 1/4	11 1/8	11 1/4	11 1/8	11 1/4	11 1/8	11 1/4	11 1/8	11 1/4	11 1/8	11 1/4	11 1/8	11 1/4	11 1/8	11 1/4	11 1/8	11 1/4	11 1/8
F.S. (100)	12 1/2	12 1/4	12 1/8	12 1/4	12 1/8	12 1/4	12 1/8	12 1/4	12 1/8	12 1/4	12 1/8	12 1/4	12 1/8	12 1/4	12 1/8	12 1/4	12 1/8	12 1/4	12 1/8	12 1/4	12 1/8	12 1/4	12 1/8	12 1/4	12 1/8	12 1/4	12 1/8	12 1/4	12 1/8
F.S. (1 000)	14 1/2	14 1/4	14 1/8	14 1/4	14 1/8	14 1/4	14 1/8	14 1/4	14 1/8	14 1/4	14 1/8	14 1/4	14 1/8	14 1/4	14 1/8	14 1/4	14 1/8	14 1/4	14 1/8	14 1/4	14 1/8	14 1/4	14 1/8	14 1/4	14 1/8	14 1/4	14 1/8	14 1/4	14 1/8
L. (1 000)	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4	13 3/4
F. franc	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4	18 1/4

Nous donnons ci-dessus les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tel qu'ils étaient indiqués en fin de matinée, par une grande banque de la place.

LA C.G.C. REÇUE PAR M. RAYMOND BARRE

## Les entreprises qui embaucheront des cadres « confirmés » seront exonérées de 50 % des charges sociales

La C.G.C. vient de marquer un point en obtenant du gouvernement la prochaine mise en place d'un pacte pour l'emploi des cadres « confirmés », euphémisme désignant ceux qui, à quarante-cinq ans, ne trouvent plus de travail.

Sans doute ce nouveau pacte ne peut-il apporter beaucoup plus d'espoirs que ceux dont les jeunes « bénéficient » depuis 1977. Au reste, c'est sur les crédits affectés au placement des moins de vingt-cinq ans que seront prélevées les aides.

Même si le premier ministre n'est pas allé jusqu'à dire que l'emploi « est la priorité des priorités », comme le fait M. Jean Mann, président de la C.G.C., le langage gouvernemental s'est infléchi, le 19 janvier, lors de l'entrevue entre M. Barre et les dirigeants de la C.G.C.

Ceux-ci pouvaient, à l'issue de l'entrevue, se déclarer satisfaits de l'intérêt qu'avait manifesté le premier ministre en ce qui concerne la lutte contre le chômage. De plus, sans formuler des engagements précis au sujet des autres revendications des cadres, M. Barre a fait preuve d'une certaine ouverture, en donnant certaines assurances (salaires, fiscalité retraite, etc.) et en promettant l'examen de plusieurs questions. Or, dans la période actuelle, nombre de cadres estiment que les choses qui vont sans dire vont encore mieux quand on les dit.

La C.G.C. doit poursuivre ses entretiens avec plusieurs ministres. Bien que, du côté du C.N.R.P., elle ait obtenu la promesse d'un projet de statut du personnel d'encadrement, le résultat de cette série de rencontres semble pouvoir être jugé suffisamment positif pour que la centrale des cadres s'abstienne de lancer son candidat dans la campagne présidentielle, sans parallèle faire marche arrière. Les dirigeants de la C.G.C. en décideront le 21 février.

Les principales « orientations » gouvernementales mentionnées dans le communiqué de Matignon sont les suivantes :

● L'EMPLOI. — Un « véritable pacte pour l'emploi du personnel d'encadrement » sera publié à la mi-février. L'embauche sera facilitée par l'exonération des charges sociales (pour les jeunes, elle est de 50 % pendant un an) pour les entreprises recrutant des cadres expérimentés. Le fonctionnement du marché de l'emploi sera amélioré : — en liaison avec l'APEC (Association pour l'emploi des cadres) et l'A.P.E.C.I.T.A. (Association pour l'emploi des cadres, ingénieurs, techniciens de l'agriculture). Le gouvernement est « favorable » à des rencontres départementales patrons-C.G.C.-administration pour « dégager les possibilités d'emplois ».

● DES CONFIRMATIONS. — Elles porteront sur la suppression

A la suite d'une restructuration

## LA RADIOTECHNIQUE COMPELEC VA RÉDUIRE SES EFFECTIFS DE 25 %

Devant l'aggravation du déséquilibre des coûts globaux (...) entre la France et les pays à « dumping social », face à l'agressivité chaque jour accrue de l'industrie japonaise, la Radiotechnique Compelec (R.T.C.) — filiale française du groupe néerlandais Philips — a décidé de procéder à une restructuration de ses activités et de « renouer aux activités industrielles structurellement déficitaires, sans avenir et non stratégiques ».

Mille quatre cent soixante-quatre suppressions de postes — soit 25 % des emplois de R.T.C. — et mille cent cinquante et onze licenciements devraient résulter de cette stratégie. Les résistances et « condamnations » fabriquées dans le centre de Jons-Jes-Tours seront abandonnées (le centre fermant d'ici à la fin de 1981). D'autre part des opérations de montage de semi-conducteurs discrets (à Caen) et de circuits intégrés (à Saint-Lô) seront transférées dans des pays à bas coûts salariaux.

## La fabrication des tubes de télévision couleur sera poursuivie

Ka renouveau, la fabrication de tubes de télévision couleur, bien que déficitaire, sera poursuivie car elle est considérée comme stratégique. Cette restructuration paraît indispensable à R.T.C. pour préserver les capacités de financement des secteurs de haute technologie où elle est compétitive.

Les représentants du personnel de la R.T.C. avaient refusé de se prononcer, le lundi 19 janvier, devant le comité central d'entreprise, sur le plan de restructuration de l'établissement, la fédération des métaux C.F.D.T. dénonçant l'« attitude négative » de la direction.

Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris

CPA

## Cycle plein temps

13 semaines d'entraînement intensif à de nouvelles responsabilités de gouvernement de l'entreprise.

Prochaines sessions 81 : 23/3 - 20/6 - 21/9 - 19/12

CPA Centre de Perfectionnement aux Affaires - Cycle plein temps

Documentation et inscriptions : 1, rue de la Libération - 75350 Jouy-en-Josas Tél. (6) 941.80.90

DU SAMEDI 17 AU SAMEDI 24 JANVIER

## SEMAINE DE LA GANTERIE

Gant agneau 120F  
Gant de conduite agneau 130F  
Gant agneau velours 185F  
cousu main  
Gant pécaré 205F  
cousu main  
Gant agneau velours doublé jersey laine 210F

MADELIOS

PLACE DE LA MADELEINE-PARIS  
POUR CEUX QUI SAVENT CHOISIR

## DOLLAR STABLE DANS UN MARCHÉ NERVEUX

Sur les marchés des changes rendus très nerveux par les péripéties des négociations sur les otages américains en Iran et leurs suites financières, le dollar a oscillé mardi 20 janvier autour de ses cours de la veille, soit 4,63 F à Paris et 2 DM à Francfort, la livre demeurant stable à 11,37 F environ. Sur le marché de l'or, le cours de l'once s'est ramené à 563 dollars.

## AUTOMOBILE

Vauxhall supprime cinq mille sept cents emplois dans ses usines britanniques

Les réductions d'effectifs et les mises en chômage partiel se multiplient dans l'industrie automobile européenne. En Grande-Bretagne, Vauxhall, filiale du groupe américain General Motors, a confirmé aux syndicats son intention de réduire ses effectifs de 50 %, supprimant cinq mille sept cents postes sur un total de vingt-neuf mille. Cette réduction d'effectifs, justifiée, selon la direction, par la baisse des ventes (- 11,8 %) enregistrée en 1980 et la prolongation de la crise, devrait être réalisée entièrement grâce à des départs volontaires.

En Allemagne fédérale, Volkswagen a annoncé que son usine de Hanovre (vingt-deux mille salariés), qui fabrique des véhicules utilitaires, sera accréditée pendant au moins quatre jours et demi-vingt-cinq au cours du premier semestre.

En Italie, Alfa Romeo a informé les syndicats que douze mille ouvriers des usines du nord de l'Italie seraient mis au chômage partiel pendant trente-deux jours au cours des quatre premiers mois de 1981, afin d'écouler le stock de dix-sept mille véhicules invendus.

PEUGEOT C'EST ICI

S.V.I.C.A.S.A.  
10-16, av. du Petit Parc  
94300 Vincennes  
Tél. : 328.79.70

Concessionnaire Peugeot devient également concessionnaire Talbot.

TALBOT C'EST LA

صلى الله عليه وسلم

صوتنا من الداخل

## AFFAIRES

DANS L'INDUSTRIE INFORMATIQUE

- M. Jacques Dumas serait nommé président de Logabax
- M. Alain Minc devient directeur général-adjoint de C.I.I.-H.B.

Ce début d'année 1981 est marqué par d'importants mouvements de dirigeants dans deux des principales sociétés françaises d'informatique. Chez Logabax, qui a connu en 1980 de profonds bouleversements, un nouveau P-D.G. devrait être nommé dans les prochains jours. Il s'agit de M. Jacques Dumas, qui occupe les fonctions de président de Sperry Univac France. De son côté, M. Talvard, directeur général de Logabax depuis juillet 1979, a décidé de quitter ses fonctions. Il semble que des divergences soient apparues entre ce dernier et le groupe Electrolab — toujours actionnaire majoritaire de Logabax.

Quant à la politique à suivre au cours des prochains dix-huit mois, chez C.I.I.-Honeywell Bull, le groupe Saint-Gobain-Font-A-Mousson fait sentir de plus en plus son poids. M. Alain Minc, directeur des services financiers de Saint-Gobain-Font-A-Mousson, deviendra, le 1<sup>er</sup> février 1981, directeur général adjoint de C.I.I.-Honeywell Bull et responsable du département financier, juridique et fiscal. Poste précédemment occupé par M. Lepicard. Ce dernier prend la responsabilité du département logistique qui vient d'être créé.

● Semences. — Le Northrup King International Group de Minneapolis, au Minnesota, vient de créer une société en Italie qui a acquis, depuis le début de 1981, la Compagnia Italiana Sementi-Bietta, qui était depuis plusieurs années concessionnaire pour l'Italie des semences de maïs hybride Northrup King. La société italienne est elle-même une filiale du

groupe suisse Sandoz, depuis 1977. L'activité des semences représente 9 % du chiffre d'affaires du groupe pharmaceutique. Outre cette nouvelle filiale italienne, Northrup King possède des filiales en Grande-Bretagne et en France (Northrup King Semences S.A., à Toulouse), et vend des semences dans plus de soixante pays.

LA CRISE DANS LES FIBRES SYNTHÉTIQUES

### La société néerlandaise ENKA va supprimer 4.000 emplois

La société néerlandaise ENKA, filiale « fibres synthétiques » du puissant groupe chimique A.S.E.O. et numéro un européen dans cette branche avec 8 milliards de francs environ de chiffre d'affaires, a décidé de supprimer quatre mille emplois, soit 11 % de ses effectifs (35 800 personnes au total). « Cette compression de personnel, explique-t-on au siège de la société, a été rendue indispensable en raison de l'aggravation de notre situation financière. »

De fait, un déficit de 90 millions de florins (191 millions de francs) seulement à l'issue des huit premiers mois de 1980, ENKA a enregistré pour l'exercice écoulé en entier 200 millions de florins (424 millions de francs) de pertes après un quatrième trimestre catastrophique, surtout dans la branche fil et fibres pour l'industrie textile et l'industrie des tapis (27 % de son chiffre d'affaires).

Trois des pays où ENKA opère sont particulièrement touchés : les Pays-Bas, où un millier de personnes vont perdre leur emploi (usines de Breda et d'Arnhem) ; l'Irlande du Nord (usine d'Antrim, huit cents personnes), déjà très éprouvée par la crise textile (quatre mille postes supprimés en l'espace de dix-huit mois) ; la R.F.A. (usine de Kassel, huit cents personnes).

En France, la situation est également préoccupante. Le plan de redressement d'An-

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

GRAND METROPOLITAN LIMITED

EXTRAITS DE COMMUNIQUE PRELIMINAIRE SUR L'EXERCICE CLOS LE 30 SEPTEMBRE 1980

	1980 - 2 millions	1979 - 2 millions
Chiffre d'affaires	360,1	378,3
Bénéfice d'exploitation	33,7	47,5
Bénéfice net	33,7	47,5
Dividende	1,5	1,5
Autres réserves	32,2	46,0
Total	67,4	95,0

Hôtels et restauration : 360,1  
Légèreté (quatre mois) : 33,7

Le conseil d'administration a décidé de proposer un dividende final de 3,75 p par action. Si celui-ci est approuvé, le dividende total pour l'exercice s'élèvera à 6,25 p par action, soit une augmentation de 13,3 %. Si l'assemblée générale des actionnaires, la dividende final sera mis en paiement le 13 avril 1981 aux actionnaires inscrits sur les registres au 5 mars 1981. Après

CAMPENON BERNARD

Campenon Bernard vient de racheter à Somo la participation que cette société possédait dans le capital de sa filiale Viafrance. Après cette acquisition, Campenon Bernard dispose de 88,5 % du capital de Viafrance et conserve ainsi les liens au sein de son groupe. La société Viafrance a été constituée en 1970 par la fusion de Viafrance, qui appartenait à Campenon Bernard, et de la société française du Val de la Seine. Son capital est actuellement de 12.855.000 F. Elle a pour objet la réalisation de tous travaux routiers et autres ouvrages publics et privés, ainsi que la mise en œuvre de tous produits bitumineux ou non. Son chiffre d'affaires hors taxes aura été de l'ordre de 800 millions de francs en 1980 (+ 23 % par rapport à 1979). Elle

HITACHI

Résultats du premier semestre 1980 (1<sup>er</sup> avril-30 septembre 1980)  
Chiffre d'affaires : + 15 % — Bénéfice net : + 9 %  
Hitachi et ses filiales consolidées ont enregistré une nouvelle amélioration de leurs résultats au cours du premier semestre clos le 30 septembre 1980.  
Par rapport à la même période de l'exercice précédent, les ventes ont progressé de 15 %, les bénéfices de 9 %, les bénéfices nets de 9 %, atteignant 83,3 milliards de yens.  
La répartition par secteur a été la suivante : 22,8 % pour le secteur des produits à moteur, 11,1 % pour le premier semestre de l'exercice précédent, soit une augmentation de 9 %.  
L'augmentation du bénéfice net résulte du bon niveau des ventes de produits à moteur et à forte valeur ajoutée, notamment les semi-conducteurs, les ordinateurs et les magnéto-copieurs.  
Caisse nationale des télécommunications  
C.N.T.  
Obligations 9,90 % 1979  
Les intérêts courus du 28 janvier 1980 au 27 janvier 1981 seront payables à partir du 28 janvier 1981 à raison de 175,30 F par titre de 200 F notant contre décaissement du coupon n° 2 après une retenue de la source donnant droit à un avoir fiscal de 19,50 F.  
En cas d'option pour le régime de précompte d'impôt, forfaitaire, le complément du précompte d'impôt sera de 22,80 F soit un net de 145,00 F.  
Le paiement des coupons sera effectué sans frais aux guichets de la Banque de France et des établissements bancaires habilités ainsi qu'aux caisses des comptables directs du Trésor (Trésorerie générale, recettes des finances et perceptions) auprès des bureaux de poste et au siège de la C.N.T., 3, rue de l'Arrière, Paris (18<sup>e</sup>).  
Il est appelé que les intérêts concernant les titres nominatifs seront régies directement aux titulaires par la Caisse nationale des télécommunications.

DARTY GROUPE DARTY

DISTRIBUTION D'ACTIONS AUX SALAIRES

Le conseil d'administration des établissements Darty et Fils a décidé de pratiquer la distribution d'actions aux salariés prévue par la loi du 24 octobre 1966. La distribution sera effectuée aux salariés des filiales. Cette décision s'inscrit dans la politique de développement de l'actionnariat du personnel menée par la société.  
Après avoir convoqué une assemblée générale extraordinaire le 26 février 1981, afin de distribuer des actions aux salariés au 1<sup>er</sup> mars 1981.  
La distribution d'actions sera effectuée au plafond maximum fixé par la loi (en moyenne 5 000 F par salarié bénéficiaire), ce qui conduira à émettre environ vingt-trois mille actions nouvelles.

DOCKS DE FRANCE

Le chiffre d'affaires consolidé provisoire, toutes taxes comprises, du groupe Docks de France s'est élevé à 15 193 millions de francs pour l'exercice 1980, contre 8 831 millions de francs en 1979, soit une progression de 71 %.  
A structure de consolidation comparable, le chiffre d'affaires 1980 marque une progression de 11,8 %

## CARNET

Réceptions

— Le président de la République et Mme Giscard d'Estaing ont assisté à la réception offerte lundi 19 janvier par M. Stanislas, ambassadeur de Grèce, à l'occasion de l'adhésion de la République hellénique aux Communautés européennes.  
De nombreuses personnalités se trouvaient parmi les invités, au nombre desquels : M. Alain Pothier, président du Sénat ; M. Barre ; Mme Vell, président du Parlement européen ; MM. Sturn et Bernard-Raymond, secrétaires d'Etat ; André Grouard, ministre de l'Industrie ; Couve de Murville, Edgar Faure, Maurice Duval, Michel Deon, et les ambassadeurs des Etats de la Communauté.

Naissances

— Serge et Patricia LARRE ont la joie d'annoncer la naissance de Lestitia, le 13 janvier 1981.

Décès

— M. et Mme Jean Astima, François et Karine, M. et Mme Karl Kanay-Astima, Frédéric et Raphaëlle, ont la tristesse de faire part du décès, dans sa quatre-vingt-unième année, de  
Mme Eugène ASTIMA, née Denise Schwab, leur mère et grand-mère.  
La cérémonie religieuse aura lieu le jeudi 22 janvier 1981, à 10 h. 45, en l'église Saint-François, 20, avenue des Tilleuls, à Montmorency (Val-d'Oise).  
A, avenue Stéphane-Mallarmé, 75017 Paris, 6, rue du Chemin-Vert, 92160 Montmorency.

direct d'usine

MOQUETTE

100% pure laine

50% de sa valeur

A partir de 60F.

Grand choix de coloris  
Faites et grande largeur  
Devis gratuits  
pose par spécialistes

334 rue de Vaugrard  
Paris 15<sup>e</sup>  
842.42.62/250.41.85

— Nous apprenons le décès du docteur Edmond CHERIGLE, professeur honoraire, à la faculté de médecine de Paris, radiologiste, des Hôpitaux de Paris.

(Né le 23 mars 1905 à Fleury-la-Rivière, Edmond Cherigle a fait ses études de médecine à Paris. Après s'être spécialisé en radiologie, il est nommé chef de service à l'hôpital Claude-Bernard à Paris, puis à l'hôpital Saint-Antoine. Professeur à la faculté de médecine de Paris, depuis 1964, il est, notamment, le promoteur de la radio-cinématographie et de la télévision en radiologie. Le professeur Cherigle avait écrit plusieurs ouvrages de radiologie.)

— La Ligue française de l'enseignement et de l'éducation permanente a le regret de faire part du décès de

M. Charles DUREZ, responsable au Service national vacances. Les obsèques auront lieu le jeudi 22 janvier 1981, à 15 h. 30, au cimetière du Pecq (Yvelines).

— On nous prie d'annoncer le décès, survenu le 17 janvier 1981, dans sa quatre-vingt-troisième année, de  
M. François DUVAL-ARNOULD, de la part de :  
Ses petits-enfants et arrière-petits-enfants.  
La cérémonie religieuse aura lieu en l'église Notre-Dame-de-la-Claye à Paris, sa paroisse, le 22 janvier, à 10 h. 30.

— Les familles Ellet, Mitov, Gilman, Gabor, Czigany, Cholek, Gross, Sander, Wittlin ont l'immense douleur de faire part de la mort subite du docteur Serville Marc ELLET, ancien interne des hôpitaux de la région parisienne, au Centre hospitalier de Saint-Cloud, membre de la commission médicale d'immunité internationale. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu dans la plus stricte intimité, 52, rue de la Tour, 75016 Paris.

— M. et Mme Jean-Jacques Pohlen, leurs enfants et petite-fille, M. et Mme Claude Pohlen, leurs enfants et petit-fils, ont la tristesse d'annoncer le décès de

Mme Georges FOLEN, née Marie Bigart, survenue le 15 janvier 1981, dans sa quatre-vingt-huitième année. Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité familiale, 8-12, rue Fabre-d'Eglantine, 75012 Paris.  
79, rue d'Agrève, 92100 Boulogne

ROBLLOT S.A.

227-90-20

ORGANISATION D'OBSEQUES

— Mlle Claire Jullien, Les Familles Baccart, Canonge, de Carbin, Denas, Masselin, Rosel, ont la tristesse de faire part du décès de

Mlle Emma JULLIEN, rappelée à Dieu le 12 janvier 1981, à l'âge de quatre-vingt-trois ans. La cérémonie religieuse a eu lieu dans la plus stricte intimité familiale.

« Mon âme exalte le Seigneur parce qu'il a élevé les humbles. »

« Bien aimée, aimée de tous les uns les autres. » (Lc. 7/22.)  
Résidence à Poyat-Paillet, 133, rue Robespierre, 34100 Montpellier.

— Jonette Leclerc avec Albert et Michel, Mme André Leclerc, ont le grand plaisir d'annoncer le décès de leur père, le 16 janvier 1981, dans sa vingt-neuvième année, de

Isabelle LECLERC.

La cérémonie religieuse sera célébrée le dimanche 22 janvier 1981, à 13 h. 45, en l'église Saint-François de Sales, rue Brémontier, à Paris-17<sup>e</sup>. L'inhumation aura lieu dans l'intimité, dans le caveau familial, à Nançay (Seine-et-Marne).  
Cet avis tient lieu de faire-part.

« L'Arc-en-Ciel », 5, avenue Jean-Moulin, 93000 Beaulieu.

— M. et Mme Claude Levy, ses beaux-enfants, Jean-Paul, Gérard, Odile et Thierry, Catherine et Alain, ses petits-enfants, ses arrière-petits-enfants, ont la tristesse de faire part du décès, dans sa quatre-vingt-troisième année, de

Mme Jacques Albert LEVY, née Germaine Levy, leur belle-mère, grand-mère et arrière-grand-mère.

Ni fleurs ni couronnes. Les obsèques seront célébrées dans l'intimité, dans le caveau de famille.

La famille s'excuse de ne pas recevoir. 11 bis, rue Chaligny, 75012 Paris.

— Le président, Le conseil d'administration et les membres de la Mission universitaire française, ont la grande douleur de faire part du décès, dans sa soixante-douzième année, de

M. l'abbé Pierre REMLINGER, leur aumônier, secrétaire général, en l'église Saint-Michel de Linoges, le mercredi 21 janvier 1981, à 15 h. 30, suivie de l'inhumation dans le caveau de famille.

Une messe sera célébrée ultérieurement à Paris, 18, rue Mabillon, (10<sup>e</sup> arr.), le 22 janvier 1981, à 10 h. 30. (Tél. : 823-55-09).

— M. et Mme Jacques Dutard, Mme Claude Duverny, M. et Mme Jean-Michel Pilloux, Mme Marline Pilloux, M. et Mme Denonnet Garret, M. et Mme Jean-Pierre Dutard, M. et Mme Pierre-Gilles Dubray, Les Familles Mallemand et Duverny, ont la profonde tristesse de faire part du décès de

M. Jean-Baptiste SAVARZEL, de la Société des transports Mallemand Frères Savarzel & Cie, de la profession de chauffeur, chevalier de la Légion d'honneur, survenu à Paris, le 19 janvier 1981, à l'âge de quatre-vingt-sept ans.

Un service religieux sera célébré le mercredi 21 janvier 1981, à 15 h. 45, en l'église Saint-Marcel à Paris-12<sup>e</sup>, 23, boulevard de l'Hôpital.

La cérémonie religieuse sera célébrée en l'église Saint-Pierre d'Arènes (Corrèze) le jeudi 22 janvier 1981, à 16 heures.

L'inhumation aura lieu au cimetière de Saint-Eutrope, à Uzerche (Corrèze), dans la sépulture de famille.

19, rue de Chivy, 75016 Paris.

— M. et Mme Roland Schiff et leurs enfants, Mme Lucie Cuenin, Mme René Schiff, M. et Mme Robert Schiff et leurs enfants, M. et Mme Georges Aron et leurs enfants, M. et Mme Siméon et ses enfants, M. Jean Trommeur, ont le regret d'annoncer le décès de

Mme Suzanne SCHIFF, survenue dans sa soixante-dix-huitième année.

Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité, le 14 janvier 1981.

Anniversaires

— En ce deuxième anniversaire de son départ, le 21 janvier 1979, nous demandons une pensée émue à ceux qui ont connu, estimé, aimé, Eugène-Jean EIGOT, ingénieur T.R., au C.T.G.R.E.F. d'Antony, de la part de son épouse, sa famille, ses collègues et amis.

— A l'occasion du dixième anniversaire de la mort de Jean-François BERMAN, il est demandé à ceux qui l'ont connu et aimé de s'unir dans une pensée à sa mémoire.

Paris, Evry, Carcassonne.

« L'HOMME »

HABILLE LES HOMMES

7, RUE RIQUET

Tél. NOR. 51-05 — 75015 PARIS

Métro Marx-Dormoy

VÊTEMENTS SUR MESURES ET PRÊT-À-PORTER

PEUGEOT C'EST ICI

Ets J. Neubauer St-Denis  
229, bd Anatole-France  
93200 Saint-Denis  
Tél. : 821.60.21  
Concessionnaire Peugeot devient également concessionnaire Talbot.

TALBOT C'EST LA

Société « Les employés du Monde »

L'assemblée générale ordinaire de la société « Les employés du Monde » se tiendra.

LE MARDI 27 JANVIER 1981  
5, rue des Italiens - 75009 Paris

à 15 h 30

ORDRE DU JOUR

— Election du candidat de la Société des employés comme futur directeur de « Monde ».  
— Questions diverses.



CIERS DES SOCIÉTÉS

# LES MARCHÉS FINANCIERS

## PARIS 20 JANVIER

### Baisse légère

A la veille de la séance de réponse des primes, le marché parisien reste indécis et l'indicateur de tendance termine en légère hausse (+ 0,40 % environ). La liquidation du premier mois boursier de l'année se présente ainsi assez mal (- 2,1 %).

La Bourse est morose et les investisseurs ne voient pas quel facteur pourrait faire sortir le marché de son expectative. Wall Street manifeste d'ailleurs la même attitude. La libération des obligations américaines en Iran tardant à se produire.

Au total, sur le marché à terme de Paris, les baisses (97) sont plus nombreuses que les hausses (61).

Au chapitre des hausses, on note Charbonnages (+ 3,5 %), Fraissinet (+ 3,5 %), Sommer-Albert (+ 3,3 %), Navigation mite (+ 2,8 %), Revillon (+ 2,8 %), P. L. M. (+ 2,8 %), C.F.A.O. (+ 2,5 %), Sika Rossignol (+ 2,3 %), Docks de France (+ 2,3 %), B.S.N. (+ 1,7 %), C.G.E. se distingue également (+ 1,6 %) : la société doit publier prochainement des résultats très favorables pour l'exercice 1980.

Les écarts les plus importants à la baisse sont enregistrés sur Sautin et Gorce (- 4,3 %), C.F.D.E. (- 4,2 %), Comptoirs modernes (- 3 %), Générale d'entreprise (- 2,9 %), Creusot-Loire (- 2,8 %), Compagnie générale des eaux (- 2,6 %), Bie (- 2,2 %). Les pétroles sont encore touchés, à l'exception de Pétroles BP (+ 2,1 %).

Aux étrangers, les mines d'or reculent : East Rand perd 3,5 %, Santa Helena 2,8 %.

Elles suivent l'évolution du métal jaune. A Londres, le premier fixing indique 563,50 dollars l'once, 566,75 dollars. A Paris, le napoleon perd 9,50 francs à 920,50 francs et le lingot 505 francs à 904,90 francs. Dans son sillage, l'empire 7 % 1973 recule de 204 francs à 9001 francs.

## VIE DES SOCIÉTÉS

**COMPAGNIE FRANÇAISE DES FERRAILLES.** - Le résultat net de l'exercice clos au 30 septembre 1980 se monte à 12,27 millions de francs (contre 11,8 millions de francs), après 22,4 millions de francs d'amortissements. Ce résultat comprend une plus-value à long terme de 2,9 millions de francs.

**DU PONT DE NEMOURS.** qui enregistre pour l'exercice 1980 un résultat net de 716 millions de dollars (en diminution de 23 %), voit son titre reculer de 3/8 à 42 7/8 à Wall Street. Réduit à une action, le dividende représente 4,83 dollars (contre 6,42 dollars).

Le chiffre d'affaires de la compagnie s'est accru, quant à lui, de 9 % à 13,65 milliards de dollars. Ses ventes sur les marchés étrangers ont totalisé 4,65 milliards de dollars, en hausse de 17 % par rapport à 1979.

L'activité des secteurs chimiques, plastiques et fibres a été affectée par la ralentissement des industries de l'automobile et du bâtiment aux Etats-Unis.

**SAINT-HUBERT.** - La cotation du titre à la Bourse de Nancy, interrompue le 29 octobre 1980, va reprendre le 22 janvier sur la base de la dernière demande inscrite, soit 758 F.

**HONEYWELL.** enregistrant, pour l'exercice 1980, un bénéfice net de 280,9 millions de dollars (soit 12,57 dollars par action), contre 240 millions de dollars (soit 10,95 dollars par action). Quant au chiffre d'affaires, il passe de 4,21 milliards à 4,52 milliards de dollars.

Le résultat du quatrième trimestre de l'année a été particulièrement favorable : il se monte à 131,8 millions de dollars (contre 68,2 millions).

Pour l'exercice 1981, la société estime que le rendement du dollar continuera d'affecter le bilan de ses opérations internationales.

**INDICES QUOTIDIENS**  
(INSEE, base 100 : 31 déc. 1978)

Indices français : 100,1  
Indices étrangers : 100,1  
C. DES AGENTS DE CHANGE  
(Base 100 : 20 déc. 1980) 106,9

**TAUX DU MARCHÉ MONÉTAIRE**  
Effets privés du 20 jan. : 16,5 %  
COURS DU DOLLAR A TOKYO  
1 dollar (en yen) : 203,205

## NEW-YORK

### Irégulier

Le marché américain est toujours très hésitant. Après s'être inscrit en légère hausse au début de la séance, l'indice Dow Jones des valeurs industrielles s'est effondré par la suite. Il termine lundi en baisse de 2,30 points à 970,99.

Premier élément d'incertitude : l'affaire des otages. Après avoir cru à une libération proche, les investisseurs ont été à nouveau déçus par les retards constatés dans le processus de libération.

Autre facteur d'indécision : l'évolution des taux d'intérêt. Une petite banque californienne, Heritage Bank, vient de ramener son taux de base à 15 %, bien que le gonflement de la masse monétaire laisse prévoir un nouveau resserrement de la politique de la Réserve fédérale. Les premières décisions de M. Ronald Reagan dans le domaine économique devraient éclaircir le marché.

Ce climat d'attente se traduit dans le faible volume de transactions, qui régresse à nouveau (36,47 millions de titres contre 43,26 millions).

Au total, les baisses (762) ont été légèrement plus nombreuses que les hausses (731).

Après une semaine de progrès continu, les valeurs pétrolières se replient. Phillips Petroleum perd 1 1/2 à 56, Standard Oil of Ohio 1 1/4 à 60 3/4.

Les titres les plus actifs ont été ATT, IBM et Tandy Corp.

VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
Alcoa	64 5/8	66
A.T.T.	55 1/2	57 1/2
Chrysler	32 1/2	34 1/2
Chrysler	45 5/8	47 1/2
Du Pont de Nemours	42 1/4	42 3/4
Exxon	38 1/2	39 1/2
Ford	30 1/2	31 1/2
General Motors	31 1/2	31 3/4
General Motors	48 1/4	48 3/4
General Motors	48 1/4	48 3/4
IBM	60 3/4	61 1/2
I.T.T.	30 1/4	30 3/4
Johnson & Johnson	61 1/2	61 3/4
Merck	48 1/2	48 3/4
Philips Petroleum	56 1/2	56 3/4
Standard Oil of Ohio	60 3/4	60 1/4
U.S. Steel	24 1/2	24 3/4
Westinghouse	28 1/2	28 3/4
Xerox Corp.	58 3/4	59 1/4

## BOURSE DE PARIS - 20 JANVIER - COMPTANT

VALEURS	% du nom.	% du coupon	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
3 %	27 80	0 821	S.P.E.S.	191	195	Amendul B.P.	213	210	(M) S.G.F.P.	90 20	90 20
5 %	41 40	1 480	U.A.F.	580	588	Amendul	304	304 10	Imv. Lyonnais	1415	1410
3 % amort. 45-54	71	1 422	Acciell	144	140	Amendul	288	289	Imv. Lyonnais	1780	1780
3 % amort. 55-66	111 20	1 422	(coll. com.)	163 50	163	Amendul	232	240 20	Lewins	250	250
Empr. N. 5 % 87	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 1 % 1973	88 20	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 77	111 20	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 78	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 79	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 80	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 81	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 82	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 83	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 84	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 85	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 86	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 87	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 88	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 89	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 90	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 91	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 92	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 93	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 94	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 95	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 96	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 97	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 98	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 99	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 00	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 01	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 02	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 03	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 04	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 05	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 06	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 07	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 08	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 09	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 10	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 11	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 12	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 13	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 14	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 15	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 16	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 17	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 18	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 19	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 20	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 21	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 22	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 23	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 24	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 25	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 26	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 27	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 28	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 29	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 30	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 31	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 32	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 33	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 34	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 35	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 36	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 37	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 38	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 39	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 40	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 41	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 42	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 43	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 44	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 45	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 46	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 47	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 48	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 49	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 50	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 51	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 52	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 53	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 54	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 55	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 56	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 57	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 58	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 59	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 60	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 61	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 62	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 63	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 64	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 65	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 66	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 67	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 68	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 69	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 70	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 71	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 72	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 73	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 74	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 75	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 76	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 77	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 78	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	205	205
Empr. 5 % 79	100 40	1 547	Alcatel	365	365	(coll. com.)	232	240	Steuers	132	132
Empr. 5 % 80	100 40	1 547	Alcatel								

صوتنا من الداخل

# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDÉES

2. L'ENTRÉE EN FONCTIONS DU PRÉSIDENT REAGAN : « Le glissement », par Alain Clément ; « Un fascisme à visage humain ? », par Jacqueline Gropin.

### ÉTRANGER

325. L'ENTRÉE EN FONCTIONS DE M. REAGAN

6-7. PROCHE-ORIENT

APRÈS L'ACCORD SUR LA LIBÉRATION DES OTAGES AMÉRICAINS

ARABIE SAOUDITE : le troisième sommet islamique se propose de rétablir un consensus arabe sur la Palestine.

8. EUROPE

POLOGNE : discussion sans résultat entre le président du conseil et M. Walesa.

BELGIQUE : les deux partis francophones décident de lutter ensemble pour l'autonomie.

8. ASIE

La fin de la tournée du premier ministre japonais en Asie du Sud-Est.

### POLITIQUE

9. La préparation de l'élection présidentielle.

Le général Edmond Jouhaud et l'ex-capitaine Sergent partent en campagne.

La P.C. proteste contre l'annulation des inscriptions sur les listes électorales.

### SOCIÉTÉ

12. Le rapport annuel du centre Marmottan sur la toxicomanie.

13. JUSTICE

Le roi d'un banquier espagnol aux assises de Paris.

13. FAITS DIVERS

L'accident mortel sur le réseau du R.E.R.

14. EDUCATION

### LE MONDE DE LA MÉDECINE

15. Recherche médicale et coût de la santé.

16. ACTUALITÉ SCIENTIFIQUE

### CULTURE

17. CINÉMA : le Festival d'Avoriaz.

MUSIQUE : Lens, de Wolfgang Rihm.

EXPOSITION : l'art en Allemagne aujourd'hui, à l'ARC.

### RÉGIONS

36. PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR : idées neuves à Marseille.

### ÉCONOMIE

37. L'assemblée générale du C.N.P.F.

38. CONJONCTURE : les importations ont augmenté de 25 % en 1980.

39. MONNAIE : le 7 % 1973 : un emprunt explosif.

40. AFFAIRES

RADIO-TELEVISION (20)

INFORMATIONS

SERVICES (20-21)

Mode ; Météorologie ; Mots croisés.

Annuaire classés (22 à 35) ; Carnet (40) ; Programmes spectacles (18-19) ; Bourse (41).

Le numéro du « Monde » daté 20 janvier 1981 a été tiré à 614 064 exemplaires.

DE LA SIMPLE RETOUCHE AU PLUS BEAU VETEMENT

PRIX EXCEPTIONNELS

avec la garantie d'un maître tailleur

COSTUMES

MESURE

A partir 998 F dans un choix de 3.000 droperies

Fabrication traditionnelle

20 % sur PRÊT-À-PORTER

HOMMES ET DAMES

LEGRAND Tailleur

27, rue de la République, PARIS (10e).

Tel. : 742-70-61.

du lundi au samedi de 10 h à 18 h.

A B C D E F G

## Au Salvador

### Les États-Unis ont doublé leur aide militaire à la junte

L'offensive de la guérilla au Salvador a coûté la vie à plus de 1.100 personnes, a affirmé le lundi 19 janvier, le ministre de la défense du Salvador. Selon le colonel Guillermo García, les pertes s'établissent à 980 rebelles et 142 soldats. Il n'a pas fait état de morts dans la population civile. Selon la Croix-Rouge salvadorienne, qui a déjà dénombré 500 victimes environ, la plupart des personnes qui ont péri sont des civils. Selon le ministre, les pertes de la guérilla représenteraient le quart de ses effectifs en armes.

Le colonel García a affirmé que l'armée avait récupéré une grande quantité d'armes « en provenance d'Union soviétique, de Chine, de Cuba et du Nicaragua ». Une partie de ces armes, notamment des mortiers, des fusils, des mitraillettes et des revolvers de calibres divers ont été présentées aux journalistes.

De son côté, le colonel Gutiérrez, unique membre militaire de la junte, a indiqué que le couvre-feu serait maintenu en vigueur de 19 heures à 5 heures jusqu'à ce que la situation soit revenue normale. Il a enfin annoncé que la junte préparait une protestation officielle auprès de Managua pour dénoncer « l'aide que le gouvernement sandinista apporte à la guérilla ».

Des précisions ont, d'autre part, été données le lundi 19 janvier à Washington sur l'augmentation de l'aide militaire américaine au Salvador annoncée le 18. Il avait

en effet, été indiqué que, outre les 5 millions de dollars de matériel « non offensif » dont le principe avait été décidé au début de 1980, des hélicoptères de type Huey, destinés au transport de troupes, des fusils M-16, des munitions et des grenades seraient acheminés au Salvador. Le décret du président Carter autorisant également l'envoi d'instructeurs militaires pour la lutte anti-insurrectionnelle, au plus de sept officiers américains qui se trouvent déjà au Salvador.

An total, c'est à un doublement de l'aide militaire initiale — soit 10 millions de dollars — que conduit la décision annoncée le 18, de façon presque subreptice, par le président sortant. Les États-Unis avaient suspendu, au début de décembre, leur aide au Salvador, après l'assassinat de quatre officiers américains. Cette mesure avait été rapportée, pour ce qui concerne l'aide militaire, dans les quelques jours suivant le lancement de l'« offensive générale » de la guérilla, le 10 janvier.

De son côté, le premier ministre canadien, M. Trudeau, a annoncé que son pays ne « participera ni ne soutiendra » la politique américaine de livraison d'armes à la junte. Il a, en outre, indiqué que le ministre des affaires étrangères, M. Macgibbon, rencontrera prochainement une délégation du Front démocratique et révolutionnaire du Salvador. — (A.F.P., D.P.J.)

## Après l'octroi

### d'une nouvelle garantie gouvernementale d'emprunts

### Chrysler cherche à obtenir un rapprochement avec Mitsubishi et Peugeot

Le conseil fédéral chargé de surveiller l'application du plan de redressement de Chrysler, voté en décembre 1979 par le Congrès américain, a donné son accord, lundi 19 janvier, pour débloquer une nouvelle tranche de 400 millions de dollars de garantie gouvernementale pour des prêts bancaires. L'octroi de cette nouvelle garantie, qui pourrait, après son examen par le Congrès, être utilisée dès le 2 février, portera à 1,2 milliard de dollars le total des garanties fédérales effectivement accordées jusqu'à présent au groupe, le maximum prévu dans le plan de redressement étant de 1,5 milliard de dollars.

En contrepartie de cette aide, le conseil fédéral a exigé un certain nombre de concessions de la part des salariés, des banques et des fournisseurs de Chrysler : il a surtout demandé au constructeur de rechercher « par l'importe quel moyen », y compris une fusion ou un rapprochement avec un autre constructeur, un apport de capitaux frais. « Chrysler cherche activement à obtenir un rapprochement avec Mitsubishi Motors ou avec Peugeot, deux firmes dont il détient déjà une part de capital », a déclaré la firme, à l'issue de la réunion avec le conseil fédéral, confirmant les rumeurs qui faisaient état de négociations entre Chrysler, Peugeot et Mitsubishi, pour la reprise éventuelle

de tout ou partie des activités du groupe.

D'ores et déjà, les délégués syndicaux des soixante et un mille ouvriers de Chrysler ont accepté lundi les diverses concessions salariales exigées par le conseil, qui, équivalant à une baisse réelle des salaires d'environ 13 %, devraient permettre au groupe d'économiser 22 millions de dollars au cours des vingt prochains mois. Les banques doivent, de leur côté, se prononcer sur un plan prévoyant le non-paiement de 70 % des dettes s'élevant à 500 millions de dollars ainsi que la conversion de 568 millions de dettes supplémentaires en actions préférentielles. Enfin, les fournisseurs de Chrysler ont accepté de ne pas augmenter le prix de leurs livraisons, ce qui permettra au groupe d'économiser 22 millions de dollars supplémentaires.

## Nouvelles brèves

● Accord entre la C.G.M. et le groupe Worms et la Compagnie générale maritime (C.G.M.) viennent de signer un accord de consortium pour servir les destinations suivantes : Madagascar, Comores, Réunion et Maurice. Cet accord, qui résulte d'une colonie de coopération efficace entre les deux armements, conforme aux nécessités actuelles, selon les termes du communiqué, est susceptible d'être étendu à d'autres armements et se traduira dans l'immédiat par la mise en place d'un service commun de onze navires.

● La C.G.T. et l'Union générale des travailleurs algériens ont renouvelé le lundi 19 janvier, à l'issue d'un voyage en Algérie de M. Georges Ségué, secrétaire général de la centrale française, un accord de coopération portant notamment sur la protection des travailleurs migrants établis en France.

## FIN DE LA GRÈVE À LA S.N.C.F.

Retour progressif à la normale, ce mardi 20 janvier, à la S.N.C.F. où le trafic des grandes lignes est totalement rétabli à Paris-Montparnasse et à Paris-Nord. Dans les autres gares parisiennes, il n'est, cependant, que quelques heures de retard. Sur les lignes de la banlieue, trois trains sur quatre circulent, et le service devra être complètement assuré en début d'après-midi. Le trafic des trains de marchandises devait être également rétabli au cours de la journée.

Selon la direction, la grève lancée par les syndicats C.G.T., C.F.D.T. et F.G.A.A.C. (autonomes) pour appuyer des revendications portant sur les effectifs, les conditions de travail et le déroulement des carrières, a été suivie, lundi 19 janvier, par 40 % des 30.000 « rouleurs ». De son côté, l'union fédérale des cheminots C.F.D.T., a dénoncé une « campagne d'intimidation », indiquant que « des chefs d'établissement et des directeurs de région ont fait pression sur les cheminots pour qu'ils ne se mettent pas en grève, en exposant notamment des lettres individuelles ».

## ... ET DÉBRAYAGES SUR UNE LIGNE DE LA R.A.T.P.

Le syndicat C.G.T. de la R.A.T.P. appelle les conducteurs de la ligne n° 12 (Porte de la Chapelle-Mairie d'Issy) à effectuer une grève d'obédience à partir de ce mardi 20 janvier, pour protester contre l'organisation du travail.

Ces arrêts, programmés les 20, 21, 22 et 23 janvier et les 5 et 6 février entre 8 et 9 heures et 18 et 19 heures, s'inscrivent dans un mouvement d'obédience le 9 janvier pour protester contre la dégradation des services effectués en deux parties, impliquant plusieurs heures de battement entre les deux.

Selon la direction de la Régie, cette revendication est « largement infondée — dans la mesure où a été proposée, voici deux ans déjà, une nouvelle organisation du travail (le « glissement d'équipes ») lorsque les rames arrivent au terminus » qui répond à l'essentiel de la demande. Ce système, appliqué sur la ligne n° 5 (Gare de Pantin-Porte d'Italie) « où il donne satisfaction », il permettrait d'ajouter à elle, s'il était étendu à la ligne n° 12.

Subséquemment, le nombre des services en une seule fois. La C.G.T. estime, elle, que ce système aboutirait à terme à une certaine réserve devant la nouvelle ligne européenne, ce qui permettrait de faire grève le vendredi 23 janvier pour la réalisation de leur projet : l'augmentation des effectifs et l'arrêt de la « privatisation » des services.

## LUTHANSIA RÉSERVÉE SUR LA BAISSE DES TARIFS EUROPÉENS

M. Frank Beckmann, directeur général du réseau de Luthansia, a annoncé, jeudi 15 janvier, que la compagnie aérienne allemande n'entendait pas supprimer ses cabines de première classe dans les avions assurant les lignes européennes, contrairement au désir de plusieurs autres transporteurs de pays voisins. Luthansia estime qu'il y a, sur ses vols européens, une importante demande de places de première classe qu'elle entend continuer à satisfaire.

Luthansia manifeste ainsi une certaine réserve devant la nouvelle politique tarifaire européenne élaborée par certaines compagnies. « Nous avons l'intention de continuer à pratiquer des tarifs qui conviennent nos coûts et répondent aux besoins diversifiés de notre clientèle, sans faire appel aux subventions dont pâtit le contribuable », déclare M. Beckmann, qui conclut : « Les délégués de la nouvelle politique tarifaire sont justement des compagnies qui sont soutenues par leur gouvernement depuis des années à coups de millions ».

Air France et British Airways se proposent, à compter du 1<sup>er</sup> avril 1981, de supprimer la première classe sur leur réseau européen et de diminuer le prix de certains billets (moyennant des contraintes) de 50 % et même de 60 % par rapport à l'actuel tarif économique.

## NOUVELLE OFFENSIVE À LONGWY CONTRE LA RADIO LIBRE DE LA C.G.T.

### Une importante opération de police a eu lieu dans les locaux de « Lorraine Cœur d'acier »

De notre correspondant

Metz. — Une importante opération de police s'est déroulée ce mardi 20 janvier, à 7 heures, à Longwy (Meurthe-et-Moselle), où gendarmes et C.R.S. ont investi les locaux de la radio C.G.T. Lorraine-Cœur d'acier. L'opération dirigée par le commissaire divisionnaire Bertrand, du S.R.P.J. de Nancy, et M. Morel, directeur départemental de la police, s'est effectuée en présence du procureur de la République à Briey, M. Jean-Yves Guillou.

Une équipe de policiers de Metz était chargée de démanteler l'antenne qui culmine depuis 1979 au sommet de l'église de Longwy-Haut, mais les forces de l'ordre n'ont pratiquement trouvé aucun matériel radio et, notamment, l'émetteur. Il est vrai que, depuis la reprise des émissions en novembre 1980, les militants C.G.T. démontaient chaque soir ces pièces pour les mettre en lieu sûr. Il n'y a pas eu d'incident les locaux étant inoccupés lors de l'arrivée des forces de l'ordre. Ces dernières sont intervenues à l'ancien hôtel de ville de Longwy-Haut, siège du studio, et avaient pris position aux points stratégiques, barrant notamment toutes les voies d'accès à Longwy et renforçant le détachement de la gendarmerie de la ville, de son récepteur de télévision du Bois-du-Châ, d'où étaient dirigées les opérations de brulage de radio L.C.A.

Mardi matin, MM. Porcu, député (P.C.F.) de la circonscription de Longwy, et Jules Jean, le maire communiste de la ville, se sont rendus sur les lieux centraux de leur échec tricolore, mais il a fallu de longues négociations avant qu'ils puissent franchir les cordons de police. En fin de matinée, les forces des unités ont alerté la population, la C.G.T. ayant décidé d'organiser un meeting au centre de la ville. De nombreux Longwyviens, en particulier des ouvriers ayant arrêté le travail et des lycéens ayant quitté leurs établissements, se sont massés devant les policiers.

Radio Lorraine-Cœur d'acier avait, depuis pour la première fois en mars 1979 et avait été au centre de violents affrontements qui s'étaient produits au début de juin 1980 à la suite d'interventions de police et du brulage des émissions. Des manifestants avaient tenté d'investir le commissariat de police et avaient dévasté les locaux de l'union patronale locale.

Radio L.C.A. a connu aussi bon nombre de difficultés de gestion. Les deux journalistes qui, l'antenne, ayant été licenciés sans indemnités par la C.G.T., qui avait décidé de reprendre l'opération radio libre en main. Cette restriction était accompagnée d'une modification des structures de l'union locale C.G.T., à qui les instances confédérales reprochaient d'avoir trop ouvert l'antenne à tous, les courants de pensée au détriment de la C.G.T.

Depuis ce changement de formule, Radio L.C.A. toujours brulée depuis le Bois-du-Châ, n'avait manifesté plus le même impact sur ses auditeurs. Les émissions étaient également devenues moins nombreuses, puis l'introduction de la nouvelle formule, le 16 novembre 1980, et avaient même été interrompues pendant les fêtes de fin d'année pour ne reprendre que le 5 janvier. L'opération de ce mardi a été expliquée par la volonté de faire respecter la législation sur le monopole de la radio et de la télévision en France.

(Interim.)

## LE CONGRÈS EXTRAORDINAIRE DU R.P.R. EST CONVOQUÉ POUR LE 7 FÉVRIER

Le R.P.R. réunira son congrès extraordinaire le samedi 7 février à Vincennes afin de choisir le candidat à l'élection présidentielle que le mouvement gaulliste soutiendra. La fixation de cette date implique que M. Jacques Chirac ait auparavant fait connaître sa décision quant à son éventuelle candidature. M. Bernard Pons, secrétaire général du R.P.R., précise dans un communiqué que « au terme d'un débat ouvert à tous les porteurs de mandat, il demandera au congrès de fuser, conformément aux principes fondamentaux du gaullisme et dans l'esprit des institutions qui servent le plus apte à représenter les Français pour conduire pour eux et avec eux la politique nouvelle qu'exige le redressement de la nation ».

Le congrès extraordinaire est composé des membres du comité central, des parlementaires et des membres du Conseil économique et social tous titulaires de mandats personnels. Les fédérations départementales désignent également des porteurs de « mandats fédéraux » attribués en fonction du nombre d'adhérents. Au total, le prochain congrès comptera 2.111 porteurs de mandats.

## MINÉRAUX 30 à 40 % RABAIS

Avant  
nouveaux arrivages  
MINÉRAUX  
ET GEMMES  
184, rue Saint-Hippolyte, Paris-8

## COMMENT CERTAINES PERSONNES ONT RÉALISÉ DES PLUS-VALUES DE PLUS DE 1000 %

AVIS AUX INVESTISSEURS ET COLLECTIONNEURS AVISÉS : 1980, PREMIÈRE ANNÉE D'ÉMISSION DES DRAPEAUX DE L'ONU.

Les collections de timbres de l'Administration postale des Nations-Unies ont, depuis les premières parutions dans les années 50, constitué un investissement philatélique qui a permis de doubler le prix, et de plus, de réaliser de 300 à 1.000 % de plus-values. Par exemple, le 3 cents (numéro 6,12 F) de 1954, dédié au Jour des Droits de l'Homme, cotait aujourd'hui 200 F au catalogue Vert et Teiler, soit plus de 1.666 fois sa valeur d'émission. Autre exemple : le 10 cents de 1955, dédié au 10<sup>e</sup> anniversaire de l'UNESCO, cotait aujourd'hui plus de 600 F son prix d'émission. L'ensemble de toutes les émissions de l'ONU New York 1977 cotait aujourd'hui déjà 275 % de plus que les valeurs d'émission.

Une nouvelle série d'émissions de timbres sur les drapeaux des États membres de l'ONU est parue depuis septembre 1980. Pour tous renseignements détaillés et pour les commandes, voir le prospectus.

DEMANDE DE DOCUMENTATION GRATUITE

à retourner à : « PHILATÉLIE ONU », La République Française, 41 rue François 1<sup>er</sup>, 75008 Paris

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Cod. Postal : \_\_\_\_\_ Ville : \_\_\_\_\_

Tel. (jour) : \_\_\_\_\_ Tel. (soir) : \_\_\_\_\_

## PEUGEOT C'EST ICI

Ets Neubauer Champnerret  
9, bd Gouvion-St-Cyr  
75017 Paris  
Tél. : 766.02.44

Concessionnaire Peugeot devient également concessionnaire Talbot.

## TALBOT C'EST LA